

TILS 552

advies  
aan b&w

Sector	: Bedrijfsvoering	Openbaar: <input checked="" type="checkbox"/>
Afdeling	: Financiën	Niet openbaar: <input type="checkbox"/>
Zaaknummer(s) ingekomen stuk(ken)	:	Kabinet: <input type="checkbox"/>
Behandelend medewerk(st)er:	René Nies Tel.: (0495) 575 522	
Portefeuillehouder(s)	: J.M. Cardinaal	Nummer B&W-advies: BW-005395

**ONDERWERP**

Samenwerking subsidieverwerving Leudal, Nederweert, Roermond en weert.

**ADVIES**

1. Instemmen met de samenwerkingsvariant op het terrein van subsidieverwerving: instellen Regiogroep subsidieverwerving en inhuur één gemeenschappelijk extern subsidieadviesbureau;
2. Instemmen met de inhuur van subsidieadviesbureau Trias voor de periode van één jaar (2013), onder voorbehoud van geschiktheid.

**TOELICHTING**

Relatie met vorig voorstel:  
nvt

Inleiding

De gemeenten Leudal, Nederweert, Roermond en Weert zijn dit jaar gestart met het onderzoeken van mogelijke samenwerking op verschillende terreinen van bedrijfsvoering. Een van deze terreinen is subsidieverwerving. Weert is "trekker" van dit onderwerp. Door elke gemeente is een vertegenwoordiger aangewezen om deel te nemen in de regiogroep subsidieverwerving. Aan deze regiogroep is gevraagd te onderzoeken wat de gewenste vorm van samenwerking zou kunnen zijn. De diverse uitwerkingen en het onderhavige voorstel zijn besproken in het regionale secretarissen/directeurenoverleg.

Huidige situatie subsidieverwerving

Roermond heeft als enige gemeente een (eigen) fulltime adviseur subsidiemanagement. Deze zet nieuwe subsidieregelingen uit, matcht op verzoek projecten met regelingen en adviseert bij aanvragen, beheren en verantwoorden van toegekende subsidies. De verantwoordelijkheid voor het aanvragen, beheren en verantwoorden ligt bij de afdelingen. Daarnaast coördineert deze adviseur het SISA-traject.

Weert, 7 november 2012  De directeur, <i>K</i> <i>Hoofd fin. afd.</i>	Commissie Algemene Zaken van 26 november 2012	S		B	W	W	W	W
			akkoord	<i>W</i>	<i>W</i>	<i>W</i>	<i>W</i>	<i>W</i>
			bespreken					
<b>Akkoord met advies</b>		Behandeling uiterlijk in college van 20 november 2012						

Beslissing d.d.:

Nummer: *14*

De secretaris,

20 NOV. 2012

 Totaal aantal pagina's: 4  
 Pagina 1

In Weert vindt subsidieafstemming/verwerving/aanvragen rechtstreeks door de medewerkers van de vakafdelingen plaats. Daarnaast is één dag in de maand een consulent van een extern subsidieadviesbureau in Weert werkzaam. Deze consulent matcht de lopende/verwachte projecten van Weert met mogelijke subsidiestromen. Daarnaast worden subsidiestromen onder de ambtelijke aandacht gebracht voor een eventuele match met gemeentelijke projecten. Bij de afdeling Financiën is in deeltijd een subsidiecoördinator belast met het coördineren van de activiteiten van deze externe adviseur (combinatie functie met coördinatorschap inkoop/aanbesteding). Bij de gemeenten Leudal en Nederweert vindt subsidieverwerving rechtstreeks door de medewerkers van de vakafdelingen plaats. Er is geen structurele interne of externe coördinatie/ondersteuning.

#### Samenwerkingsvariant regiogroep subsidieverwerving

Binnen de werkgroep zijn de diverse mogelijkheden besproken met betrekking tot samenwerking op het gebied van subsidieverwerving. Uiteindelijk zijn vier samenwerkingsvarianten nader uitgewerkt in voor- en nadelen. Deze uitwerking treft u aan in de bijlage "Notitie Samenwerking subsidieverwerving (LNRW)".

Voorgesteld wordt om voorlopig, voor een periode van één jaar, als samenwerkingsvariant te kiezen voor het instellen van de Regiogroep subsidieverwerving, waarbij ter ondersteuning één gemeenschappelijk extern subsidieadviesbureau zal worden ingehuurd (variant Weert). Geconcludeerd is namelijk, dat het voor één medewerker ondoenlijk is om van alle (gemeentelijke) subsidiestromen alle in en outs te kennen. Ondersteuning door een extern subsidieadviesbureau is vanwege de veelheid, complexiteit, diversiteit dan ook noodzakelijk.

De Regiogroep subsidieverwerving zal tevens in de huidige vorm worden voortgezet en als aanspreekpunt voor het adviesbureau fungeren. Periodiek zullen de vier gemeentelijke (subsidie)coördinatoren, samen met de externe adviseur, tijdens de bijeenkomsten de gemeentelijke projecten afstemmen en beoordelen of tot een gezamenlijke aanpak/subsidieaanvraag kan worden overgegaan. Dit zal dan ter advisering aan de directeuren/colleges van B&W worden voorgelegd. Elke coördinator is tevens aanspreekpunt voor de eigen organisatie.

Voorgesteld wordt om met ingang van 1-1-2013, of zo veel eerder, te starten.

#### Inhuur subsidieadviesbureau

De gemeente Weert maakt vanaf 2005 gebruik van de diensten van subsidieadviesbureau Trias uit Venlo. Gemeente Weert heeft zeer goede ervaringen met Trias. Trias is ook bekend bij Leudal en Roermond. Om te voorkomen dat voor een relatief korte (proef)periode mogelijk overgestapt moet worden naar een ander bureau en om tijdswinst te besparen door geen aanbestedingsprocedure te volgen (welke ook niet nodig zal zijn gezien de verwachte omvang van de dienstverlening), wordt voorgesteld vooralsnog alleen met Trias in overleg te gaan om de invulling van de externe adviesfunctie te bespreken. Mocht Trias niet aan de eisen en wensen kunnen voldoen, zullen andere bureaus benaderd worden. De andere gemeenten kunnen zich hierin vinden

#### Evaluatie samenwerking

Binnen één jaar zal deze wijze van samenwerking worden geëvalueerd waarin dan tevens de eventuele doorgroei naar de meest vergaande vorm van samenwerking, één regionale subsidie-adviseur voor de vier gemeenten, zal worden betrokken. Onderwerp van evaluatie zal in ieder geval zijn, in hoeverre de voorgenomen doelstellingen/voordelen van samenwerking zijn gerealiseerd.

Deze zijn:

- Vergroten subsidiebewustzijn
- Deskundigheidsbevordering subsidieverwerving
- Gezamenlijk optrekken bij regionale projecten (efficiencyslag);
- Gezamenlijk optrekken bij zelfde projecten.

De evaluatie zal plaatsvinden in de 2<sup>e</sup> helft van het 3<sup>e</sup> kwartaal van 2013 en zal worden uitgevoerd door de Regiogroep subsidieverwerving in samenwerking met Trias. De uitkomst van deze evaluatie is mede bepalend voor de vorm van samenwerking voor de

lange termijn. In het 4<sup>e</sup> kwartaal kan dan de eventuele samenwerking voor de lange termijn worden uitgewerkt. Het eventueel, vanaf 1-1-2014, inhuren van een extern adviesbureau zal dan conform het geldende inkoop/aanbestedingsbeleid op de markt worden gezet.

#### Verwachte inhuurcapaciteit

Door de vier gemeenten is een inschatting gemaakt voor de verwachte inhuur en kosten. Uitgegaan wordt van

€ 1.100,- per dag:

- Leudal: 6 dagen, € 6.600,-
- Nederweert: 6 dagen, € 6.600,-
- Roermond: 4-6 dagen per jaar, € 4.400,-- // € 6.600,-
- Weert: 12 dagen, € 13.200,-- (huidige inzet)

Iedere gemeente betaalt de eigen inhuur. Eventuele inhuur voor gemeenschappelijke projecten zal onderling door de betreffende gemeenten worden verrekend.

#### Argumenten:

---

#### Kanttekeningen:

---

### **JURIDISCHE GEVOLGEN (o.a. FATALE TERMIJNEN/HANDHAVING)**

In het regionale secretarissen/directeurenoverleg van 5 november jl. is afgesproken dat de colleges van de 4 deelnemende gemeenten z.s.m. hieromtrent besluiten. Vervolgens kan dan met TRIAS de invulling voor 2013 worden afgerond.

### **FINANCIËLE EN PERSONELE GEVOLGEN**

Voor het opvangen van het benodigde budget (naar verwachting € 13.200,--) is een structureel budget in de begroting aanwezig.

### **COMMUNICATIE/PARTICIPATIE**

#### Voor wie is dit advies van belang?:

- ❖ Raadsleden
  - ❖ Interne organisatie
- Nadere specificatie: ---*

#### Geadviseerd wordt de volgende communicatie-instrumenten te gebruiken:

- ❖ TILS-lijst
- ❖ Intranet

#### Geadviseerd wordt de volgende participatie-instrumenten te gebruiken:

- ❖ Niet van toepassing

### **OVERLEG GEVOERD MET**

#### Intern:

Directeur Bedrijfsvoering, R.Nies en DT.

#### Extern:

- H. van den Waardenburg (Nederweert), A. op den Kamp (Leudal), M.Pril (Roermond)
- Het voorliggende voorstel is op 5 november goedgekeurd in het regionaal overleg van de directeuren bedrijfsvoering en gemeentesecretarissen van de 4 gemeenten.

**BIJLAGEN**

Openbaar:

Notitie samenwerking subsidieverwerving Leudal, Nederweert, Roermond en Weert  
(LNRW)

Niet-openbaar:

Niet van toepassing

gemeente **Roermond**

## Samenwerking subsidieverwerving LNRW (versie 20120822)

### Inleiding

De gemeenten Leudal, Nederweert, Roermond en Weert zijn dit jaar gestart met het onderzoeken van mogelijke samenwerking op verschillende terreinen van bedrijfsvoering. Een van deze terreinen is subsidieverwerving. Vanuit elke gemeente is een vertegenwoordiger aangewezen om in de Regio-werkgroep subsidieverwerving deel te nemen. In deze notitie wordt kort verslag gedaan van de resultaten van deze werkgroep. De werkgroep, onder leiding van Marga Nagel van de gemeente Weert, bestaat uit de volgende deelnemers:

Leudal	: Astrid Op den Kamp
Nederweert	: Hans van den Waardenberg
Roermond	: Marloes Pril
Weert	: René Nies

### Inventarisatie werkwijze subsidieverwerving

Gestart is met een inventarisatie van de huidige werkwijze van subsidieverwerving bij de afzonderlijke gemeenten:

#### *Leudal en Nederweert*

Subsidieafstemming/verwerving vindt rechtstreeks door de medewerkers van de vakafdelingen plaats. Er is geen structurele interne of externe coördinatie/ondersteuning. Dit verdient echter méér aandacht dan het tot nu toe krijgt.

#### *Weert*

Subsidieafstemming/verwerving/aanvragen vindt rechtstreeks door de medewerkers van de vakafdelingen plaats. Één dag in de maand is een consultant van het extern subsidieadviesbureau TRIAS in Weert werkzaam. Deze consultant matcht de lopende/verwachte projecten van Weert met mogelijke subsidiestromen. Daarnaast worden subsidiestromen onder de ambtelijke aandacht gebracht voor een eventuele match met gemeentelijke projecten. Incidenteel wordt TRIAS ingehuurd voor het aanvragen c.q. het verantwoorden van subsidies.

De ambtelijke coördinator-subsidieverwerving coördineert de contacten tussen de het externe adviesbureau en de medewerkers.

#### *Roermond*

Roermond heeft een fulltime adviseur subsidiemanagement. Deze zet nieuwe subsidieregelingen uit, matcht op verzoek projecten met regelingen en adviseert bij aanvragen, beheren en verantwoorden van toegekende subsidies. De verantwoordelijkheid voor het aanvragen, beheren en verantwoorden ligt bij de afdelingen. Daarnaast coördineert de adviseur het SISA-traject.

Roermond heeft het subsidiebeleid vastgelegd in een nota subsidieverwerving en een procesbeschrijving. Incidenteel wordt voor specifieke subsidieaanvragen/trajecten (m.n. Europese) een extern subsidieadviesbureau ingehuurd.

### **Samenwerkingsvarianten**

Binnen de werkgroep zijn uitgebreid de diverse mogelijkheden besproken met betrekking tot samenwerking op het gebied van subsidievererving. Uiteindelijk zijn vier samenwerkingsvarianten nader uitgewerkt in voor- en nadelen. In bijlage 1 bij deze notitie treft u deze uitwerking aan.

### **Voorstel**

Geconcludeerd is dat het voor één medewerker ondoenlijk is om van alle (gemeentelijke) subsidiestromen alle in en outs te kennen. Ondersteuning door een extern subsidieadviesbureau is vanwege de veelheid, complexiteit, diversiteit dan ook zeer gewenst.

Voorgesteld wordt om voorlopig, voor een periode van 1 jaar, als samenwerkingsvariant te kiezen voor instellen/voortzetten van de Regiogroep subsidievererving, waarbij ter ondersteuning één gemeenschappelijk extern subsidieadviesbureau zal worden ingehuurd. Het adviesbureau zal, afgestemd op de behoefte van de betreffende gemeente, adviseren over subsidiemogelijkheden voor gemeentelijke projecten en gemeenteoverstijgende projecten. De Regiogroep subsidievererving zal tevens in de huidige vorm worden voortgezet en als aanspreekpunt voor het adviesbureau fungeren. Periodiek zullen de vier gemeentelijke (subsidie)coördinatoren, samen met de externe adviseur, tijdens de bijeenkomsten de gemeentelijke projecten afstemmen en beoordelen of tot een gezamenlijke aanpak/subsidieaanvraag kan worden overgegaan. Dit zal dan ter advisering aan de colleges van B&W worden voorgelegd.

Elke coördinator is tevens aanspreekpunt voor de eigen organisatie.

Na 1 jaar zal deze wijze van samenwerking worden geëvalueerd waarin dan tevens de meest vergaande vorm van samenwerking, één regionale subsidie-adviseur, in zal worden betrokken.

Voor de inhuur van één (gemeenschappelijk extern) subsidieadviesbureau is een eerste opzet gemaakt voor de gewenste inhuur/ondersteuning. Deze treft u aan als bijlage 2.

De gemeente Weert heeft goede ervaringen met het subsidieadviesbureau Trias uit Venlo. Trias is ook bekend bij Leudal en Roermond. Om te voorkomen dat voor een relatief korte (proef)periode mogelijk overgestapt moet worden naar een ander bureau en om tijdswinst te besparen door geen aanbestedingsprocedure te volgen (welke ook niet nodig zal zijn gezien de verwachte omvang van de dienstverlening), zal de regiogroep vooralsnog alleen met Trias in overleg gaan om de invulling van de externe adviesfunctie te bespreken.

Mocht Trias niet aan de eisen en wensen kunnen voldoen, zullen andere bureaus benaderd worden.

### **Inventarisatie projecten en samenstellen "subsidiabele" projectenlijst**

Daarnaast zijn er overzichten van de voorgenomen projecten/investeringen per gemeente uitgewisseld om te komen tot één 'overzichtsmatrix/overlappingslijst'. Na bestudering van de 4 projectenlijsten bleek al snel dat er op de overzichten nagenoeg geen projecten (buiten de GOML-projecten) vermeld staan die in alle vier de gemeenten spelen. De projectoverzichten van de vier gemeenten zijn uiteindelijk samengevoegd tot één lijst met (innovatieve) projecten gerubriceerd op begrotingsthema's (BBV), voorzien van een korte omschrijving per project, en het jaar van planning/kredietstelling.

De lijst met projecten is vervolgens door TRIAS en de adviseur subsidiemanagement "gescand" op subsidiemogelijkheden. Op basis hiervan is de lijst opgesplitst in 'subsidiabele' en 'niet-subsidiabele' projecten en aangevuld met informatie over de subsidieregelingen contactgegevens van de betreffende subsidieverstrekters. Deze informatie is/wordt door de werkgroepleden intern binnen de gemeente teruggekoppeld.

## Bijlage 1 : Voorstel varianten samenwerking subsidieverwerving

### Samenwerkingsbehoeften :

De behoefte aan samenwerking omvat het volgende:

- Kennis over regelingen vergroten;
- Kennis over hoe projecten matchend maken met regelingen (maximale benutting subsidies);
- Gezamenlijk optrekken bij regionale projecten, efficiencyslag;
- Gezamenlijk optrekken bij zelfde projecten.

### Samenwerkingsvarianten :

#### 1. Periodieke informatie-uitwisseling vier coördinatoren

Bij elke gemeente wordt één persoon aangewezen als coördinator/aanspreekpunt. Periodiek vindt er overleg plaats tussen de coördinatoren over nieuwe projecten en ontwikkelingen en subsidie-aanvragen/toekenningen en nieuwe subsidieregelingen.

Voordelen:

- Organisatorisch gemakkelijk te regelen
- Korte lijnen binnen/naar elke gemeente
- Overall view/gemeenteoverstijgend inzicht in projecten

Nadelen:

- Kennisvergroting over subsidieregelingen en projecten matchend maken zal beperkt zijn
- Regio-overleg/afstemming kan wellicht vertragend werken

#### 2. Eén regio-subsidiecoördinator

Vanuit één gemeente wordt één regio-subsidiecoördinator aangewezen die voor alle vier de gemeenten uitsluitend coördinerend en niet subsidie-inhoudelijk bezig is. Deze coördinator is in dienst bij één van de gemeenten en de salariskosten worden onderling verdeeld.

Voordelen:

- Heeft overall view/gemeenteoverstijgend inzicht in projecten (maar niet meer dan bij variant 1 en wellicht minder)

Nadelen:

- Afstand naar gemeenten waar de coördinator niet werkzaam is, is groter
- Kennisvergroting over subsidieregelingen en het matchend maken van projecten voor de afzonderlijke gemeenten is beperkt
- (Mogelijk) contact/afstemming met verschillende subsidieadviesbureaus
- Extra werkzaamheden voor gemeente die deze rol gaat vervullen (wordt weliswaar betaald door de vier gemeenten maar zal inhoudelijk gevolgen hebben)

#### 3. Regiogroep subsidieverwerving met ondersteuning één gemeenschappelijk extern subsidieadviesbureau

Voor de vier gemeenten wordt één en hetzelfde subsidieadviesbureau ingehuurd ter ondersteuning. Elke gemeente heeft intern een eigen coördinator zoals bij variant 1. Er vindt periodiek overleg/afstemming plaats tussen de coördinatoren (met aanwezigheid van het subsidieadviesbureau)

Voordelen:

- Overall view/gemeenteoverstijgend inzicht in projecten (door adviesbureau)
- Verbetering kennis over subsidieregelingen en matchend maken van projecten (door adviesbureau)

**Nadelen:**

- Mogelijk: financiering extern adviesbureau (indien nu geen budget voor inhuur in begroting is opgenomen)

**4. Eén full time subsidieadviseur met ondersteuning één extern adviesbureau**

Voor de vier gemeenten is één full time subsidieadviseur werkzaam. Naast coördinerend is deze met ondersteuning van een extern adviesbureau, tevens subsidie-inhoudelijk bezig.

**Voordelen:**

- Overall view/gemeenteoverstijgend inzicht in projecten
- Verbetering kennis over regelingen en matchend maken van projecten
- Betere interne borging verwerking subsidie-inhoudelijke zaken

**Nadelen:**

- Extra formatie
- Mogelijk financiering extern adviesbureau
- Hoe rechtspositioneel te regelen
- Mogelijke verschillen in procedures tussen de gemeenten

**Voorkeursvariant****Roermond, Weert, Nederweert:**

Voorkeur gaat uit naar variant 3: regiogroep subsidieverwerving met ondersteuning van één gemeenschappelijk extern adviesbureau". Voorkeur 1 en 2 voorzien het minst in de behoeften. Variant 3 voorziet grotendeels in de behoeften en is op korte termijn gemakkelijk te regelen. Lokale invulling is met name afhankelijk waar je de verantwoordelijkheid/behoefte m.b.t. de subsidieverwerving neerlegt. Deze variant biedt iedere gemeente volledig de vrijheid om lokaal de eigen behoefte in te vullen (van 'coördinatie' tot 'uitvoerend' mbt subsidieverwerving).

**Leudal:**

Voorkeur gaat uit naar variant 4 vanwege efficiencywist, integraliteit en meer EU-subsidies.

**Voorstel**

Voorgesteld wordt dan ook om in eerste instantie voor variant 3, regiogroep subsidieverwerving met ondersteuning van één gemeenschappelijk extern adviesbureau, te kiezen.

Het adviesbureau zal afgestemd op de behoefte van de betreffende gemeente adviseren over subsidiemogelijkheden voor projecten en gemeenteoverstijgende projecten. De regiogroep subsidieverwerving zal tevens in de huidige vorm worden voortgezet en als aanspreekpunt voor het adviesbureau fungeren. Periodiek zullen de vier gemeentelijke (subsidie)coördinatoren, samen met de externe adviseur, tijdens de bijeenkomsten de gemeentelijke projecten afstemmen en beoordelen of tot een gezamenlijke aanpak/subsidieaanvraag kan worden overgegaan. Dit zal dan ter advisering aan de colleges van B&W worden voorgelegd.

Elke coördinator is tevens aanspreekpunt voor de eigen organisatie.

Na 1 jaar zal deze wijze van samenwerking worden geëvalueerd waarin dan tevens de meest vergaande vorm van samenwerking, één regionale subsidie-adviseur, zal worden betrokken.

Voor de inhuur van één (gemeenschappelijk extern) subsidieadviesbureau is een eerste opzet gemaakt voor de gewenste inhuur/ondersteuning. Deze treft u aan als bijlage 2.

De gemeente Weert heeft goede ervaringen met het subsidieadviesbureau Trias uit Venray. Trias is ook bekend bij Leudal en Roermond. Om te voorkomen dat voor een relatief korte (proef)periode mogelijk overstapt moet worden naar een ander bureau en om tijdswinst te besparen door geen aanbestedingsprocedure te volgen (welke ook niet nodig zal zijn gezien de verwachte omvang van de dienstverlening), zal de regiogroep vooralsnog alleen met Trias in overleg gaan om de invulling van de externe adviesfunctie te bespreken.

Mocht Trias niet aan de eisen en wensen kunnen voldoen, zullen andere bureaus benaderd worden.



## **Bijlage 2: inhuur extern subsidieadviesbureau**

### **Opdrachtschrijving**

Het adviseren over kansrijke subsidiemogelijkheden voor de gemeenten Weert, Nederweert, Leudal en Roermond. Het gaat hierbij zowel om Europese subsidieregelingen als om regelingen op nationaal en provinciaal niveau. Belangrijk uitgangspunt hierbij zijn de voorgenomen project/beleid en niet de beschikbare subsidieregelingen. De voorkeur gaat uit naar een constructie op detachingsbasis voor de periode van 1 jaar. De taken bestaan uit het adviseren en informeren van de gemeenten en het houden van subsidiespreekuren en terugkoppeling over kansen aan de Regiogroep subsidieverwerking. In deze detachingsconstructie maakt het uitvoeren van subsidiescans en haalbaarheidsonderzoeken onderdeel uit van de dienstverlening. Belangrijk aandachtspunt is aandacht voor gezamenlijke en regioprojecten en de vertaling daarvan in gezamenlijke subsidietrajecten.

De gemeenten Weert, Nederweert en Leudal hebben geen subsidieadviseur in dienst. De gemeente Roermond wel. De inzet bij de gemeente Roermond zal derhalve beperkter zijn dan bij de overige gemeenten.

### **Eisen/aandachtspunten**

- Ervaring binnen gemeenten
- Ervaring met nationale en provinciale subsidies
- Ervaring met uiteenlopende Europese subsidies
- Bereidheid uitvoering mogelijke vervolgoopdrachten op basis van "no cure - no pay"
- Eén aanspreekpunt/adviseur
- Detachering bij genoemde gemeenten

### **Inschatting kosten**

De inhuur van één extern subsidieadviesbureau wordt voor de 4 gemeenten samen ingeschat op 30 adviesdagen per kalenderjaar. Uitgaande van € 1.100,- per dag worden de totale inhuurkosten geraamd op € 33.000,-.