

Begroting 2026



Inhoudsopgave Begroting 2026

Inhoudsopgave Begroting 2026.....	0
1 BELEIDSBEGROTING	3
Bestuurlijke samenvatting	4
Effecten en effectindicatoren	11
Programma 1 Goed wonen voor iedere doelgroep.....	13
Programma 2 Iedereen doet mee.....	27
Programma 3 Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit	40
Programma 4 Duurzaam en innovatief ondernemen en leven	52
Programma 5 Goed ontsloten en verweven met de regio	66
Programma 6 Bestuur en burgerzaken.....	76
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	86
Overhead	89
Vennootschapsbelasting	91
Paragrafen	92
Lokale heffingen.....	93
Weerstandsvermogen en risicobeheersing	103
Onderhoud kapitaalgoederen.....	122
Financiering.....	125
Bedrijfsvoering.....	130
Verbonden partijen	136
Grondbeleid.....	149
Vastgoed.....	152
Wet open overheid	157
2 FINANCIËLE BEGROTING.....	158
Uitgangspunten voor de opstelling van de meerjarenbegroting 2026-2029	158
Baten en lasten 2026	159
Meerjarenperspectief	164
Financiële analyse programma's	165
Prioriteiten	181
Vervangingen	187
Reserves en voorzieningen meerjarig	190
Incidentele baten en lasten	193
Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen	198
Balansprognose en EMU-saldo	199
3 BIJLAGEN.....	201
Taakveldenoverzicht meerjarenraming.....	202
BBV Beleidsindicatoren.....	206
Lijst subsidies	208
Lijst met afkortingen.....	210

1 BELEIDSBEGROTING

Bestuurlijke samenvatting

Inleiding

Dit laatste jaar van de bestuursperiode bereiken we de ambities uit ons coalitieakkoord 2022-2026 'Samen Doen: eerlijk sociaal en ambitieus'. Vanwege de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026 continueren we de ingezette lijnen en leggen we waar nodig een aantal accenten op basis van nieuwe of aangepaste inzichten. We komen met beperkte ambities op het onderwerp energie en maken keuzes, mede vanwege het onzekere financieel perspectief voor de langere termijn. We bieden u hiermee een haalbare en betaalbare begroting 2026 aan.

Koersvast blijven

In de afgelopen jaren zijn de kaders vastgesteld voor de ontwikkeling van Weert in de komende jaren, zoals in de Omgevingsvisie Weert. Onze ambities en ons toekomstbeeld zoals geschetst in de strategische visie 2030 'Verwonder je in de groene thuishaven Weert' zijn uitgewerkt tot een verantwoorde groeiambitie. In Weert is gekozen voor een zelfbewust groeipad, dat past bij de karakteristieken van Weert en de omliggende dorpen. Dat groeipad is omschreven als 'groei vanuit eigenheid' en moet hand in hand gaan met het versterken van de welvaart voor iedereen en het zorgen dat we onze basis op orde hebben. Door focus te houden op deze ambities blijven we koersvast op de hoofdlijnen. Centraal in deze begroting staat daarom het motto: koersvast blijven!

Groei vanuit eigenheid

Weert zit in een groeifase en wordt door de ontwikkelingen in de omgeving dermate beïnvloed, dat het noodzakelijk is om die groei welbewust te faciliteren. We groeien stap voor stap en op een manier die past bij de positie van Weert als centrumgemeente. Daarbij benutten we onze bijzondere ligging: verbonden en nabij de Brightlands-campussen en de Brainport-regio, een van de meest innovatieve regio's van Europa. Deze ligging en samenwerking helpen ons kansen te benutten op het gebied van wonen, werken, voorzieningen en bereikbaarheid. Hierbij blijven we aandacht houden voor ons eigen karakter. Vooral voor de woningbouw en de bedrijventerreinen betekent dit een forse opgave. Voor enkele gebiedsontwikkelingen in Weert ontstaan kansen voor een impuls op de verstedelijking. Weert gaat ook in 2026 door met de woningbouwversnelling, met als doel de bouw van 350 woningen per jaar en een plancapaciteit voor de lange termijn van 6.000 woningen. Op die manier lukt het om ons streven van 4.650 woningen in 2040 te behalen. Er is aandacht voor sociale- en middenhuur, flexwonen en innovatieve woonvormen, mede vanwege dubbele vergrijzing. We willen hierbij ook extra aandacht besteden aan de communicatie en participatie van alle betrokkenen en werken aan en borgen van een robuustere aanpak voor de verstedelijkingsambitie en -opgaven. Daarvoor verhogen we de reserve versnelling woningbouw en verlengen deze tot en met 2030. In 2026 gaan we verder met het maken van het omgevingsplan. Daarbij hebben we ook oog voor het sociale weefsel in wijken en dorpen, wonen is immers meer dan alleen een dak boven je hoofd.

Naast wonen is de ontwikkeling van bedrijventerreinen in Weert essentieel. Op basis van ons economisch profiel gaan we het programma bedrijventerreinen uitwerken. Op die manier investeren we in toekomstbestendige bedrijventerreinen, energiehubbs en ruimte voor groeiende bedrijven. Gekoppeld aan de groei zijn verkeersmaatregelen van groot belang. Zo gaan we de ringbanen aanpakken voor betere doorstroming. Er zijn maatregelen gepland voor verkeersveiligheid, betere verbindingen met regio (zoals bus op vluchtstrook en station Boshoven) en stimulering van duurzame mobiliteit.

Weert wil zich profileren als groene woonstad met veel industriële werkgelegenheid binnen het Brainport-ecosysteem. De aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt gaan we daarom versterken. Focus op een doorgaande leerlijn PO-VO-MBO, techniekcampus en het Werkcentrum. De gemeente wil namelijk dat inwoners hun talenten kunnen benutten via onderwijs, werk en maatschappelijke participatie.

Welvaart versterken voor iedereen

Het welzijn en de welvaart van onze inwoners en de aspecten waarin de gemeente het dagelijks leven ondersteunt (wonen, werken, onderwijs en vrije tijd), moet op peil blijven voor onze inwoners en waar nodig verbeteren. Door toenemende druk op het sociale stelsel hebben we daar een financiële uitdaging. We investeren in vitale gemeenschappen, mentale en fysieke gezondheid en het versterken van de sociale infrastructuur. Positieve gezondheid is leidend in beleid, met aandacht voor preventie, armoede en eenzaamheid. We doen specifiek investeringen om de ondersteuning voor jeugd en gezinnen te verbeteren, zoals het centrum voor jeugd en gezin. We zien ook een toenemende instroom van nieuwe Weertenaren. Ook voor die groepen willen we een warme thuishaven zijn, zodat zij optimaal kunnen meedoen met alles wat Weert te bieden heeft. We zetten participatie met de inwoners in om te zorgen dat alle Weertenaren kunnen bijdragen aan de samenleving en oog hebben voor elkaar. We hebben oog voor inwoners die minder makkelijk meekomen in de samenleving en investeren in het verbeteren van basisvaardigheden. Met investeringen op het gebied van energie en circulaire economie werken we daarnaast aan een bestendige toekomst voor alle Weertenaren.

Herkenbare ambities van Weert, zowel binnen als buiten de organisatie

We hebben een heldere positionering, waarin de groeiambitie van Weert wordt herkend. Dit is van belang om inwoners, partners en werknemers aan ons te binden, zodat we onze opgaven kunnen realiseren. Het is daarnaast belangrijk om inzicht te hebben in wat er leeft om adequaat en met de juiste communicatie te kunnen inspelen op wat er speelt in de Weerder samenleving. Dat geldt zeker ook voor onze ambitie bij de woningbouwversnelling. Daar willen we inwoners, ondernemers en belanghebbenden stevig in meenemen. Via wijkgericht werken en via burgerpeilingen houden we contact met onze inwoners. Concreet gaan we werken met een integrale communicatiestrategie. Daarbij staat de ontwikkeling van - met name digitale - communicatiemiddelen niet stil en moeten deze voldoen aan wet- en regelgeving voor wat betreft digitale veiligheid en toegankelijkheid. Ook vraagt ons pakket aan communicatiemiddelen voortdurend om doorontwikkeling, monitoring en optimalisatie.

Weert in de regio

Het jaar 2026 wordt ook het jaar van de regio. De Regio Deal Midden-Limburg komt op stoom en de gestarte projecten zullen in 2026 eerste concrete resultaten laten zien. Met het in Weert gevestigde regiobureau hebben we een ontmoetingsplek gecreëerd voor de regio, middenin Weert. Tegelijkertijd versterken we de regionale samenwerking door samen met het Rijk te werken aan het nieuwe Nationaal Programma Vitale Regio's. Dit nationaal programma is ontstaan na het adviesrapport 'Elke Regio Telt' en kijkt naar de lange termijn samenwerking tussen Rijk en regio.

Duurzaam financieel gezond blijven

Bij de vaststelling van de Kadernota in het voorjaar was er sprake van een grotendeels meerjarig positief perspectief voor 2026-2029. Daarbij werd al zichtbaar dat het perspectief vanaf 2028 minder gunstig werd. Enkel voor 2029 was een licht negatief saldo te zien. Zoals ook al landelijk aangegeven is ook bij ons zichtbaar geworden dat het zogenaamde "ravijnjaar" is opgeschoven richting 2028 en verder. Inmiddels zijn de definitieve effecten van de meicirculaire en de tussenrapportage structureel verwerkt en zijn de begrotingsvoorbereidingen nu afgerond.

Fundamenteel keuzeproces

De voorlopige resultaten van de finale begrotingsvoorbereiding waren niet onverdeeld positief te noemen. Dat heeft ons college voor een fundamenteel keuzeproces gesteld. Dit vanwege het feit dat we de huidige bestuursperiode goed willen afsluiten door zoveel mogelijk resultaten nog af te ronden, maar ook een goede overdracht willen borgen voor een nieuw bestuur na 2026. Nog meer als bij de begroting 2025 hebben we wederom keuzes moeten maken binnen de gestelde kaders. Dat heeft er ook toe geleid dat we enkele ingediende prioriteiten hebben moeten laten vervallen. Daarnaast hebben we ervoor gekozen om een aantal wensen incidenteel te maken met een bekostiging uit de algemene reserve, die dit gelukkig nog toelaat (zie onderstaande tabel). Het is gelukt om, met uitzondering van het jaar 2028, een sluitende begroting en deels meerjarenraming

te presenteren. Het saldo van 2028 is negatief vanwege onder andere de financiële effecten van enkele grote investeringen en het Gemeentefonds. Belangrijk in dit kader is het structurele begrotingssaldo. Onze toezichthouder gaat hier scherp op letten. Om deze reden is dit nu expliciet opgenomen in deze samenvatting met een separate toelichting. Dit structureel reël evenwicht (SRE) is, met uitzondering van 2028, meerjarig positief.

Het verloop van de algemene reserve ziet er meerjarig als volgt uit:

Verloop algemene reserve	Stand 1-1-2026	Stand 1-1-2027	Stand 1-1-2028	Stand 1-1-2029
Algemene reserve met inzet voor prioriteiten	20.170	11.762	10.060	9.247

De incidentele prioriteiten worden in 2026 voor € 750.000 ten laste gebracht van het begrotingsresultaat en voor de rest ten laste van de algemene reserve. De incidentele prioriteiten worden voor 2027 tot en met 2029 ten laste gebracht van de algemene reserve.

Onzekerheden

Toch zijn er ook weer een aantal financiële onzekerheden te noemen zoals de uitwerking van de septembercirculaire 2025, maar ook de onzekerheid wat een nieuw kabinet na de verkiezingen van oktober 2025 ons gaat brengen.

Naast deze onzekerheden staan we, zoals in de Kadernota al aangegeven, voor uitdagingen door diverse maatschappelijke en economische ontwikkelingen.

Positief begrotingsresultaat voor 2026

Het resultaat voor 2026 is licht positief (€ 201.000), evenals voor 2027 en 2029. Gelet op bovenstaande financiële toelichting is behoedzaamheid bij de begrotingsbehandeling nog steeds noodzakelijk. We hebben keuzes gemaakt binnen de voorstellen van de Kadernota 2026 en de daarbij aangenomen moties en amendementen.

We presenteren u nu een begroting die evenwichtig is opgebouwd, met ruimte om diverse reeds ingezette ontwikkelingen af te ronden of duurzaam voort te zetten teneinde daarmee onze gestelde doelen en resultaten binnen onze bestuursperiode te behalen.

Vitale organisatie

Onze opgaven, bestuurlijke ambities en passende dienstverlening aan de inwoners vragen de juiste ambtelijke inzet om deze waar te maken. Nog steeds krijgen gemeenten taken van het rijk waar geen kostendekkende financiering tegenover staat, waardoor vanuit eigen middelen capaciteit moet worden aangevuld.

Onze groeiopgaven vragen om competenties die we moeten ontwikkelen. We kiezen beperkt voor extra, structureel personeel bij prioriteiten die bijdragen aan onze groeiopgave of die noodzakelijk zijn om onze basis op niveau te brengen met eigen mensen.

De huidige krapte op de arbeidsmarkt in combinatie met (personele) ontwikkelingen maken dat een juiste personele bezetting een uitdaging is. We investeren in onze positionering als een aantrekkelijke en vitale werkgever voor huidige en toekomstige medewerkers: binden én boeien. De gemeente verbetert haar dienstverlening via procesgericht en planmatig werken, digitalisering en participatie. Daarbij nemen we het perspectief van onze inwoner als uitgangspunt. Er is daarom aandacht voor toegankelijkheid, data-gedreven werken en ethische inzet van technologie. Er wordt gewerkt aan een vitale en aantrekkelijke organisatie, met strategische personeelsplanning, hedendaags integriteitsbeleid en passende communicatie.

Nr.	Programma	Lasten	Baten	Saldo
1	Goed wonen voor iedere doelgroep	30.044	18.531	-11.513
2	Iedereen doet mee	98.700	27.010	-71.690
3	Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit	13.935	7.254	-6.681
4	Duurzaam en innovatief ondernemen en leven	27.066	20.074	-6.992
5	Goed ontsloten en verweven met de regio	13.258	384	-12.875
6	Bestuur en burgerzaken	12.804	1.661	-11.142
	Totaal programma's	195.808	74.915	-120.893
Alg.dekkingsmiddelen en onvoorzien				
	Alg.dekkingsmiddelen en onvoorzien	7.722	151.046	143.325
	Overhead	26.676	23	-26.653
	Vennootschapsbelasting	10	0	-10
Geraamd saldo van baten en lasten				
	Geraamd saldo van baten en lasten	230.215	225.985	-4.231
	Totaal reserves	12.216	16.648	4.432
	Geraamd resultaat	242.432	242.633	201

Structureel reëel evenwicht (SRE)

Op basis van de Gemeentewet moeten gemeenten een begroting opstellen die structureel en reëel in evenwicht is. Dit betekent:

- Dat structurele lasten gedekt worden met structurele baten. Jaarlijks terugkerende taken moeten met de jaarlijks terugkerende opbrengsten kunnen worden bekostigd.
- Dat de lasten en baten reëel geraamd worden.

Concreet houdt dit in dat er een goede inschatting wordt gemaakt van hoeveel taken zullen kosten, hoeveel opbrengsten er binnen zullen komen en hoeveel eventueel bespaard kan worden met het nemen van maatregelen.

Voor onze gemeente ziet de opbouw van het SRE er als volgt uit:

Structureel begrotingssaldo	2026	2027	2028	2029
Lasten exclusief mutaties reserves	-230.215	-226.947	-218.773	-215.993
Baten exclusief mutaties reserves	225.985	223.544	212.022	216.663
Geraamd saldo van baten en lasten	-4.231	-3.403	-6.751	670
Toevoegingen reserves	-12.216	-5.720	-5.584	-5.497
Onttrekkingen reserves	16.648	9.817	10.027	5.150
Geraamd resultaat	201	694	-2.309	323
Incidentele lasten incl. incidentele toevoegingen reserves	-35.064	-21.499	-7.878	-6.367
Incidentele baten incl. incidentele ontvangsten reserves	33.873	21.399	7.552	6.342
Structureel begrotingssaldo	1.391	795	-1.983	349

De hoofdlijn van de begroting 2026

De begroting 2026 heeft de kadernota 2026 als leidraad. Financieel ziet het beeld er wat ongunstiger uit dan in de kadernota is ingeschat. Dit wordt met name veroorzaakt door:

- De structurele verwerking van de tussenrapportage 2025;
- Verwerking van het MJOP in de begroting;
- Grote investeringen waarvan de kapitaallasten vanaf 2028 opkomen.

Het gemeentefonds, de belangrijkste inkomstenbron van de gemeente, is in de begroting verwerkt op basis van de meicirculaire. Hierbij zijn de demping van de terugval in het gemeentefonds, de extra middelen voor jeugd en het uitstel van de vervanging van het abonnementstarief Wmo allemaal verwerkt. De gevolgen van de herijking van het verdeelmodel zijn op dit moment nog onbekend en derhalve nog niet meegenomen.

Aan de andere kant is er in 2026 nog een positief saldo en helpt het dat onze algemene reserve een ruim voldoende saldo heeft. Er is dus ruimte om bij te sturen als de toekomst tegenvallers laat zien.

Met dit perspectief is het gelukt om nog een aantal prioriteiten op te nemen. Prioriteiten die eraan bijdragen om diverse ingezette ontwikkelingen af te ronden of duurzaam voort te zetten. Ruimte dus om het karwei af te maken. Voor dit karwei is ook capaciteit nodig en dat wordt opnieuw een uitdaging. Daarnaast tekent zich vanaf 2028 ook een minder rooskleurige financiële toekomst af. Behoedzaamheid blijft een sleutelwoord om verantwoorde keuzes in de toekomst te maken.

Uiteindelijk ligt er een begroting voor die sluit met een positief saldo van € 201.000, waarbij de meerjarenbegroting in 2027 en 2029 nog een positief saldo laat zien, maar in 2028 behoorlijk negatief is. Onzekerheden, mede van rijkswege, spelen hier verder nog een grote rol. Voor ons structureel reëel evenwicht geldt hetzelfde beeld.

De woonlasten voor inwoners zijn zo laag mogelijk gehouden en stijgen niet harder dan de vastgestelde prijsontwikkeling.

Terugblik 2025

In deze terugblik kijken we financieel terug en dat is over het jaar 2024 op basis van de jaarstukken die in 2025 zijn gepresenteerd.

Over 2024 werd een overschot van € 24.062.000 gerealiseerd. Het structureel resultaat van de baten en lasten was € 15.414.000 voordelig, waarbij opgemerkt wordt dat dit 'structureel' is, conform de definitie die ons hiervoor door de provincie is voorgeschreven. Het structureel resultaat volgens deze definitie zegt niets over de ontwikkeling daarvan naar de toekomst toe.

Op basis van de (op dat moment) meest recente berekening van de risico's in de grondexploitaties is de risicobuffer grondexploitaties met € 1.600.000 verhoogd. Dit bedrag werd ten laste van het positieve resultaat van de grondexploitaties gebracht. Van het positieve resultaat is door de raad gekozen om een bestemmingsreserve te vormen voor huisvesting doelgroepen voor € 5.000.000, een bestemmingsreserve wettelijk sociaal minimum van € 2.500.000 en is de bestemmingsreserve voor majeure projecten verhoogd voor een bedrag van € 12.500.000. Daarnaast is er € 500.000 gestort in de algemene reserve.

Financieel meerjarenbeeld

Het financieel meerjarenbeeld ziet er als volgt uit:

	2026	2027	2028	2029
Lasten begroting	242.432	232.666	224.357	221.490
Baten begroting	242.633	233.360	222.049	221.813
Saldo begroting	201	694	-2.309	323

De belangrijkste afwijkingen tussen de begroting 2026 en de bijgestelde begroting 2025 worden in onderstaande tabel toegelicht. De afwijkingen worden toegelicht ten opzichte van de tussenrapportage 2025.

Saldo van de belangrijkste afwijkingen tussen de begroting 2026 en de bijgestelde begroting 2025 incl. tussenrapportage 2025			
PR.	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
PR1	Omgevingswet	350	
PR2	Jeugdhulp		2.543
PR2	BUIG-budget	500	
PR2	Wmo		371
PR2/4	Indexering professionele instellingen		534
PR2/6	Veiligheidsregio Limburg Noord (VRLN)		550
Alg.dekk.	Gemeentefonds meicirculaire 2025	4.701	
Alg.dekk.	Incidentele prioriteiten		750
Alg.dekk.	Structurele prioriteiten		1.426
	Overheveling van exploitatie budgetten MJOP vastgoed naar exploitatielasten dienstverlening en openbaar gebied		1.759
	Afname personele lasten (incl.werkgeverslasten en inhuur)	457	
	Toename kapitaallasten		775
	Overige mutaties ten opzichte van voorgaande begrotingsjaar	85	
	TOTAAL	6.094	8.707
	Saldo		2.613

Leeswijzer

De begroting is opgesteld vanuit de kadernota 2026

Met de strategische visie 'Verwonder je in de groene thuishaven Weert' heeft de raad de stip op de horizon gezet, een toekomstbeeld voor 2030. Met het coalitieprogramma zijn verdere stappen gezet op weg naar die stip. In beide documenten zijn de contouren voor de ontwikkeling van Weert vormgegeven in vijf waarden. Deze vijf waarden zijn daarmee leidend geworden voor ons werk tot 2030. Bij de begroting 2024 hebben we de programma-indeling gebaseerd op de vijf waarden. En in het voorjaar heeft uw raad de kadernota op basis daarvan vastgesteld.

Opzet

De gepresenteerde opzet van de begroting zet de lijn van visie, programma en begroting eenduidig door. Naast de vijf waarden die de basis vormen voor de programmastructuur, is er sprake van een zesde programma, waarin onze interne- en externe dienstverlening centraal staat. Informatie over de interne bedrijfsvoering is met name terug te vinden in het onderdeel 'Overhead' en in de paragraaf 'Bedrijfsvoering'.

Per programma (en dus per waarde) is weergegeven welke visie we hier op hebben, welke actuele ontwikkelingen spelen omtrent deze waarde, welke ambities we voor 2026 vanuit het coalitieprogramma hierbij hebben en welke effecten, doelen en resultaten we hierbij concreet voor ogen hebben. Zo ontstaat een logisch verband tussen onze visie voor de lange termijn, het coalitieprogramma voor de huidige bestuursperiode en de jaarlijkse begroting.

Sturen op effecten

Hoewel nog steeds verdere verbetering mogelijk is, is in deze begroting de systematiek van 'Sturen op effecten' doorgevoerd. Er wordt zichtbaar welke resultaten (1 jaar) en doelen (2-3 jaar) aan het realiseren van deze langdurige maatschappelijke effecten (>3 jaar) bijdragen. Ook hangen (indien mogelijk en van toepassing) actuele meetindicatoren aan de doelen. Zo kan de voortgang op doelen en resultaten worden gemeten en kan hierop indien nodig worden bijgestuurd. Daarbij is het zo dat het niet op alle beleidsterreinen mogelijk is doelen in indicatoren te vangen. Zo zijn de doelen in het sociaal domein bijvoorbeeld veelomvattend en grotendeels afhankelijk van keuzes die mensen zelf maken. De gemeente heeft een rol in het stimuleren en faciliteren van gedrag en richt zich dus vooral op het scheppen van voorwaarden en het bieden van ondersteuning. Ook voor deze beleidsterreinen zullen wij ons de komende jaren blijven inspannen om meten en monitoren mogelijk te maken. Maar dan nog is niet alles meetbaar te maken of zijn de kosten daarvan te hoog.

Dashboard (www.weert.nl/sturenopeffecten2026)

Bij deze begroting bieden we u een dashboard aan. Vanaf boekjaar 2024 gebruiken we dit dashboard als een levend instrument waarin we de voortgang van effecten, doelen en resultaten monitoren. Het dashboard is overzichtelijk, eenvoudig en gebruiksvriendelijk opgesteld en te allen tijde raadpleegbaar. Het dashboard is ook toegankelijk voor inwoners, ondernemers en (maatschappelijke) organisaties. Met het inzicht dat het dashboard geeft, kan vervolgens het gesprek worden gevoerd of we op koers zijn of dat bijsturing nodig is, zoals bijvoorbeeld het versnellen of vertragen van activiteiten, het uitvoeren van aanvullende activiteiten of het stoppen met bepaalde activiteiten.

In het dashboard is per programma uit de begroting te zien welke effecten, doelen en resultaten bijdragen aan het realiseren van een waarde uit de strategische visie. Tevens is het mogelijk om alle maatschappelijke effecten in één oogopslag te zien en datzelfde geldt ook voor de doelen en resultaten. Elk afzonderlijk effect, doel of resultaat is raadpleegbaar en voorzien van een beschrijving met de daarbij behorende meetindicatoren.

De uitvoering van activiteiten start pas na vaststelling van de begroting. Daarom hebben alle effecten, doelen en resultaten nu een grijze kleur. Naast een kleur wordt dan ook een kwalitatieve duiding toegevoegd, omdat een effect, doel of resultaat niet altijd gemeten wordt, maar wel op een andere manier te monitoren is.

Bedragen

Alle bedragen in deze begroting zijn afgerond op duizenden euro's tenzij anders aangegeven. Daardoor ontstaan kleine afrondingsverschillen in aansluitingen en optellingen. Voor de prioriteiten en vervangingen geldt dat hierbij de hele bedragen zijn opgenomen gezien het budgetrecht van de raad.

Effecten en effectindicatoren

Effect	Effectindicator
1. Inwoners wonen passend bij hun behoefte.	
	Inwonersenquête. *
	Krapte indicator.
2. Weert heeft een aantrekkelijk woon- en leefklimaat,	
	Aantal ondervonden delicten. *
	Afstand tot openbaar groen.
	Afwijking gemiddelde snelheid ten opzichte van de toegestane snelheid op een wegoppervlak.
	Beweegvriendelijke omgeving.
	Geregistreerde misdrijven.
	Jaarlijks meer vestigers dan vertrekkers.
	Vaak onveilig voelen in de buurt. *
3. Weert heeft een aantrekkelijk vestigingsklimaat.	
	Bruto arbeidsparticipatie.
	Het aantal arbeidsplaatsen per hectare bedrijventerrein blijft minimaal gelijk.
	Keurmerk veilig ondernemen bedrijventerrein.
4. Inwoners voelen zich positief gezond.	
	Beoordelen van eigen gezondheid.
	Contact met familie, vrienden of burens (sociale contacten).
	Levensverwachting
	Mediaan besteedbaar inkomen.
	Tevredenheid met het leven.
	Tevredenheid met vrije tijd.
5. Inwoners kijken naar elkaar om.	
	Behoud van of daling in het % inwoners (18+) welke eenzaam zijn.
	Behoud van of daling in het % inwoners (jongeren) welke eenzaam zijn.
	Behoud van of stijging in het % inwoners (18+) welke mantelzorg verlenen.
	Vertrouwen in medemens.
	Vrijwilligerswerk.
6. De leefomgeving is biodivers en klimaatadaptief.	
	Aantal grondwaterstanden die passend zijn bij het microklimaat.
	GroenBlauwe ruimte, exclusief reguliere landbouw.
	Kwaliteit van water.
	Stikstofuitscheiding landbouw.

Effect	Effectindicator
7. Weert is klimaatneutraal.	
	Circulair grondstoffengebruik
	Hernieuwbare energie.
	Percentage positieve energielabels.
8. Weert vervult een centrumfunctie voor de omgeving.	
	Aanbod type onderwijs.
	Aantal bezoekers in de binnenstad van buiten Weert.
	Aantal bezoekers van culturele en vrijetijdsvoorzieningen dat van buiten Weert komt.
	Aantal bezoekers van evenementen van buiten Weert.
	Aantal leerlingen (op de scholen in Weert) die niet in Weert woonachtig zijn.
	Aantal opleidingen dat in Weert wordt aangeboden.
	Aantal ziekenhuisbedden/patiënten in het ziekenhuis van Weert (SJG) dat van buiten Weert komt.
9. Weert is een betrouwbare, toegankelijke, integere en professionele gemeente.	
	Inwonersenquête. *

* betreft effectindicatoren die momenteel nog niet worden gemeten, maar waaraan wel behoefte bestaat dan wel waarvan de resultaten in 2025 nog niet bekend zijn.

Programma 1 Goed wonen voor iedere doelgroep

Wat is de visie?

Weert is een plek waar je wilt en kunt wonen. Wat je wensen of inkomsten ook zijn. Met aantrekkelijke voorzieningen en activiteiten. Nu en in de toekomst. Dat perspectief is niet alleen aantrekkelijk, maar ook noodzakelijk om balans te houden in de bevolkingsopbouw. Weert krijgt immers te maken met een dubbele vergrijzing, als we niets doen zet deze trend zich voort. Door met ons nieuwbouwprogramma ons te richten op jongeren en gezinnen, kunnen we deze trend doorbreken. Het aantrekken van jongeren en gezinnen werkt hiermee als hefboom voor toekomstig arbeidspotentieel en leefbaarheid door betrokkenheid in verenigingsleven etcetera. De groeiende vraag naar woonruimte bestaat niet alleen uit autonome ontwikkeling, maar ook uit instroom vanuit de gehele regio. Om genoeg inwoners te binden, met of zonder gezin, maar ook inwoners in de loop van hun leven passende woonruimte te bieden, is het belangrijk om voldoende variatie in het woningaanbod te hebben. Elke (nieuw)bouwontwikkeling dient bij te dragen aan het op peil houden en verbeteren van de wijk en voorzieningen in de wijk en Weert als geheel. Op die manier kunnen we de voorzieningen van Weert als centrumstad in stand houden en behouden we leefbare wijken en buurten.

Een thuis is meer dan alleen stenen. Een thuis maakt onderdeel uit van de gehele leefomgeving. Dit programma staat daarmee niet op zichzelf. De inrichting van de buitenruimte, goede mobiliteit, een veilige en leefbare buurt, wijk of stad zijn randvoorwaardelijk om een huis je thuis te kunnen noemen. Om goed te kunnen wonen en leven in Weert zijn de beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie essentiële randvoorwaarden. In bestaande en nieuwe gebiedsontwikkelingen speelt dit vraagstuk een centralere rol.

Weert vervult een centrumfunctie voor haar omgeving. Roermond en Weert zijn de twee centrumsteden in Midden-Limburg. Daarnaast staan de Weerter voorzieningen ook ten dienste van gemeenten aan de Brabantse zijde van de provinciegrens en maakt een deel van de Belgische grensregio hiervan gebruik. Voorzieningen waar verenigingen, instellingen en inwoners elkaar kunnen ontmoeten zijn goed bereikbaar, van goede kwaliteit en betaalbaar.

Programma 1

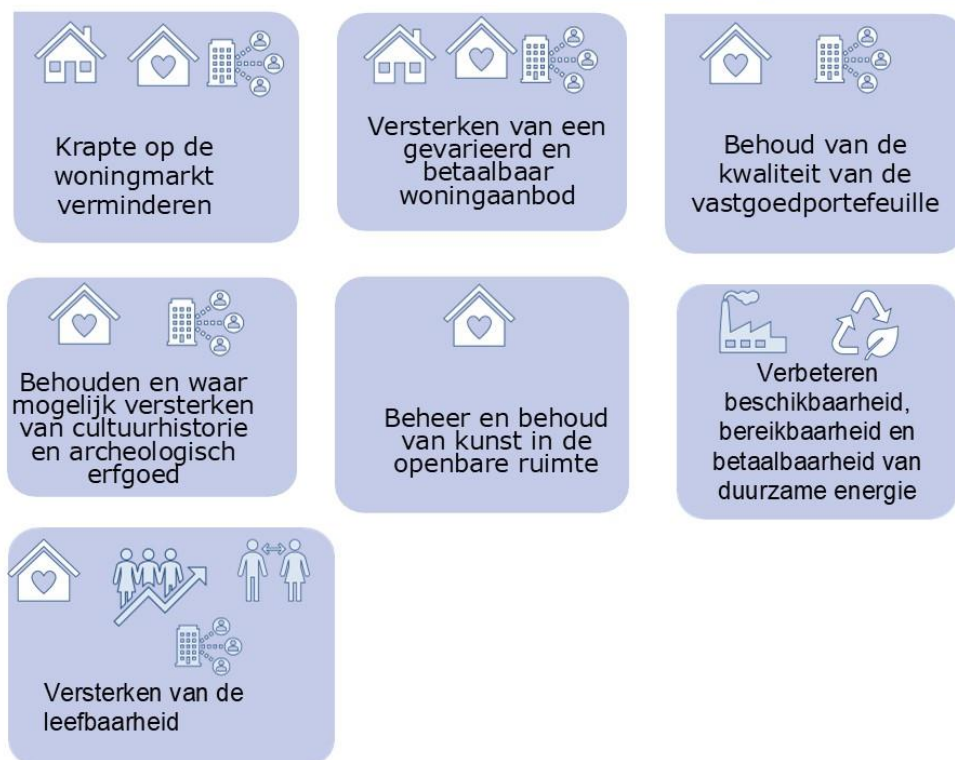
Goed wonen voor iedere doelgroep



Effecten



Doelen



Wat is het beeld nu?

Woningbouwopgave

De druk op de Weerter woningmarkt is groot en wordt sterk beïnvloed door ontwikkelingen in haar omgeving zoals de economische groei van de Metropoolregio-Eindhoven en de vergrijzing, waardoor ouderen dicht bij (centrum)voorzieningen willen wonen. Het aantal woningen moet de komende jaren harder groeien dan de afgelopen periode. Dit zorgt ervoor dat er weer een balans ontstaat tussen vraag en aanbod. Deze groei moeten we welbewust faciliteren, vanuit eigenheid, voor een gezonde en evenwichtige woningmarkt. Om deze druk op te vangen is het noodzakelijk om initiatieven te versnellen en zo de woningbouwproductie nu en voor de middellange termijn op peil te houden. We willen extra aandacht besteden aan de communicatie en participatie met onze inwoners, ondernemers en belanghebbenden. Verstedelijken is immers meer dan alleen bouwen. Het gaat om wonen, werken, leren, ontmoeten en buiten zijn. Dat willen we op een goede manier samenbrengen. Daarbij vinden we het belangrijk dat iedereen kan meedenken en meedoen. Daarnaast werken we aan een robuustere aanpak voor de verstedelijkingsopgaven, waarbij rekening wordt gehouden met het bestaande karakter van de samenleving. Zodat de groei beter bijdraagt aan een toekomstbestendige, gezonde en leefbare gemeente (beheerste groei vanuit eigenheid).

Om dit mogelijk te maken stellen we voor om een extra dotatie vanuit de algemene reserve te doen aan de reserve versnelling woningbouw en deze laatste te verlengen tot en met 2030.

Voor de versnelling zijn de volgende kaders vastgesteld op basis van de Omgevingsvisie:

- De Ruimtelijke ontwikkelstrategie Weert (vastgesteld door de raad op 4 november 2024);
- 3 miljoen euro voor het Plan van aanpak versnelling woningbouw (vastgesteld door de raad op 13 juli 2024);
- Versnellingsagenda (vastgesteld op 17 december 2024 door het college).

Deze documenten vormen samen met het Volkshuisvestingsprogramma in 2026 de basis voor de verdere planuitwerking van diverse woningbouwontwikkelingen. In het Volkshuisvestingsprogramma zijn de Woontopafspraken van december 2024 en de Woondealafspraken 2025 verwerkt. In de Woondeal Limburg zijn stevige woningbouwambities opgenomen. We willen een deel van deze ambitie in Weert invullen. We zetten voor de korte en middellange termijn in op zowel inbreiding bestaand bebouwd gebied, zoals bij de Gebiedsontwikkelingen Keent & Moesel, Spoorzone, de Oostelijke Stadsentree en Beekstraat Kwartier als uitbreiding zoals , Boshoven-West en de Crixstraat in Stramproy.

Energietransitie

Het brede onderwerp 'energietransitie' raakt verschillende beleidsterreinen van de gemeente, waaronder de gebouwde omgeving (inclusief warmte). Bij de gebouwde omgeving is -naast fysieke aanpassingen van woningen en overige gebouwen met zonnepanelen, isolatie en andere energiebesparende maatregelen- ook energiearmoede een belangrijk onderdeel. Daarnaast vormt netcongestie een enorme uitdaging bij (nieuwe) gebiedsontwikkelingen, waardoor netbewust ontwerpen en bouwen een belangrijk aandachtspunt is om alle nieuwe woningen van stroom te kunnen voorzien.

Ambities 2026

Krapte op de woningmarkt verminderen

In 2026 gaan we verder met de uitwerking van de woningbouwversnelling. De woningbouwproductie wordt stapsgewijs verhoogd van bruto gemiddeld 250 woningen per jaar naar gemiddeld 350 woningen per jaar. Daarmee nemen we onze verantwoordelijkheid om het (landelijk) woningtekort mee terug te dringen. We werken aan het verhogen van de plancapaciteit naar ruim 6.000 woningen om uiteindelijk tot 2040 circa 4.650 woningen te kunnen realiseren. We nemen deel aan de provinciale actielijnen grootschalige woningbouwlocatie "Limburg Centraal" en "Straatje erbij". Zo zorgen we ervoor dat tot 2040 voldoende woningen gebouwd kunnen worden in de stad en haar dorpen. Dit doen we in Weert met als thema "Beheerste groei in een groene thuishaven", aansluitend bij de uitgangspunten van de Omgevingsvisie.

Om deze 4.650 woningen te realiseren moet het aantal opgeleverde woningen de komende jaren omhoog. Dit doen we door de zachte plancapaciteit (alle woningbouwplannen met een procedure tot onherroepelijk omgevingsplan) te verhogen naar 3.500 woningen. Tevens wordt de harde plancapaciteit (alle woningbouwplannen waarvan de procedure met betrekking tot het omgevingsplan is doorlopen en de omgevingsvergunning onherroepelijk is) in de periode 2020-2030 verhoogd naar 700 om zo op termijn 350 woningen per jaar op te kunnen leveren. Dit doen we natuurlijk niet alleen maar met alle partners in de woningbouwketen. Zo gaan we gezamenlijk concreet verder met het "opharden" van diverse projectlocaties van stedenbouwkundige schets naar vergund en uitvoerbaar bouwplan voor projectlocaties als de Stadsbruglocatie, appartementen voormalig tennisvelden Rayprickers, appartementen Zonnehuis, woningen en appartementen Horne Kwartier, appartementen Dr. Kuypersstraat, appartementen voormalig voetbalvelden Drakensteijn, woningen Crixstraat Stramproy, maar ook wonen boven winkels in de binnenstad.

Plannen als Laarveld, de J.W. Frisolaan, Zevensprong, De Paol in Altweerderheide en Lambroek en Lewieze in Stramproy leveren naast diverse kleinere initiatieven een belangrijke bijdrage aan de concrete woningbouwproductie.

Versterken van een gevarieerd en betaalbaar woningaanbod

Iedereen heeft recht op een huis om zich thuis te voelen. Passende huisvesting is van groot belang voor zowel de huidige als nieuwe inwoners van Weert. We gaan voor een goede balans tussen huur- en koopwoningen voor alle doelgroepen, in overeenstemming met vraag en aanbod. We zetten in op gemengde wijken met extra aandacht voor sociale- en middenhuur en voor (nieuwe) woonvormen, waar ook ondersteuning kan worden geleverd.

Initiatieven voor flexwonen zijn nodig om de grootste druk te verzachten en in te spelen op de toenemende druk van specifieke doelgroepen op de sociale huurwoningen.

In 2025 worden de uitgangspunten van de Woonzorgvisie verwerkt in het Volkshuisvestingsprogramma. In 2026 werken we met stakeholders verder aan toekomstbestendige woonvormen die voorzien in de behoefte van de zorgvragen. Ook in Weert hebben we te maken met dubbele vergrijzing: er komen steeds meer ouderen én ouderen worden steeds ouder. We onderzoeken vernieuwende creatieve oplossingen om de doorstroming op de woningmarkt te bevorderen, waardoor de gezinswoningen vrijkomen voor gezinnen. We faciliteren duurzame en innovatieve concepten en zetten in op het creëren van vitale gemeenschappen.

De gebiedsontwikkeling Keent-Moesel wordt voortgezet, zowel via de ruimtelijke- als de sociale pijler. In 2025 is het wijkontwikkelingsplan voor Biest-Groenewoud opgestart. In 2026 gaan we verder met de uitwerking hiervan.

Bouwen van voldoende sociale huur- en middenhuurwoningen is randvoorwaardelijk bij onze grote bouwopgave. In 2025 worden de meerjarenprestatieafspraken tussen de gemeente en woningcorporaties herijkt, waarin de woningbouwopgaves van de corporaties worden vastgelegd. Daarnaast faciliteren we initiatieven die door geprefabriceerd/geïndustrialiseerd bouwen de woningbouw betaalbaar houden en de opgave versnellen. Een concreet voorbeeld hiervan is de Bouwstroom Limburg waarmee corporaties meer gestandaardiseerd en geprefabriceerd gaan bouwen.

Behoud van de kwaliteit van de vastgoedportefeuille

Weert heeft een goed voorzieningenniveau waaraan de gemeentelijke vastgoedportefeuille een bijdrage levert. Het verbeteren van deze portefeuille is een repeterend proces van investeren en beheren om de 'stenen' passend te maken aan de behoefte in de samenleving. De vastgoedportefeuille faciliteert daarom de beleidsdoelstellingen die beschreven staan in de overige programma's en blijft hier dienstbaar aan. Ook draagt het in eigendom hebben van vastgoed bij aan gebiedsontwikkelingen. Denk hierbij aan de woningen aan de Hegstraat, Hogesteeweg en St. Jozefslaan.

Met het vaststellen van het Vastgoedbeleid zijn de eerste kaders gezet om de kwaliteit van de vastgoedportefeuille te behouden. Het behouden van ons maatschappelijk vastgoed dient bij te dragen aan betaalbare en toegankelijke maatschappelijke voorzieningen die passen bij de behoefte van de omgeving. Met het verouderen van het vastgoed is het essentieel dat onze vastgoedportefeuille in de toekomst de maatschappelijke doelstellingen en behoeften in de samenleving kan blijven faciliteren. Dit gaan we op twee manieren doen 1) het opstellen van een Routekaart Verduurzamen Gemeentelijke Gebouwen en 2) het opstellen van het Huurprijsbeleid in relatie met het Subsidiebeleid.

Bij de Routekaart Verduurzamen Gemeentelijke Gebouwen vormen het meerjaren onderhoudsplan (MJOP) en het duurzaam meerjaren investeringsplan (DMJIP) de basis voor het maken van grotere investeringsbesluiten die nodig zijn voor het toekomstbestendig maken van onze vastgoedportefeuille. In de routekaart wordt ingezet op het aardgasvrij/-proof maken van de vastgoedobjecten in 2030 en energieneutraliteit voor de vastgoedportefeuille in 2040. Verschillende gemeentelijke gebouwen naderen namelijk het einde van hun levensduur waardoor, naast verduurzaming, nieuwbouw of renovatie noodzakelijk wordt. Met de routekaart worden vervolgstappen van het verduurzamen van de vastgoedportefeuille planmatig en effectief aangepakt.

Het energieverbruik en de energie-efficiency van de vastgoedportefeuille wordt komend jaar in kaart gebracht. Dit om inefficiënties op te sporen en te verhelpen, wat bijdraagt aan een efficiënter energiegebruik, de overstap naar duurzame energiebronnen en het behalen van klimaatdoelstellingen.

Bij het Huurprijsbeleid (in relatie met het Subsidiebeleid) wordt, faciliterend aan de beleidsvelden, de mogelijkheden onderzocht hoe verenigingsactiviteiten betaalbaar blijven in ons maatschappelijk vastgoed en hoe we als gemeente tegelijkertijd kunnen voldoen aan de wet Markt & Overheid.

Behouden en waar mogelijk versterken van cultuurhistorie en archeologisch erfgoed

Voor de aantrekkingskracht van Weert als woon-, werk- en recreatiegemeente zijn een goed cultureel aanbod en het behouden en stimuleren van cultuurhistorie en erfgoed in alle facetten belangrijk. Concreet willen we in 2026 inzetten op het starten met de restauratie en digitalisering van enkele belangrijke gemeentelijke archieven en het op orde brengen van de registratie van objecten in het museumdepot.

Beheer en behoud van kunst in de openbare ruimte

De gemeente heeft een groot aantal kunstwerken in de openbare ruimte. Deze moeten worden beheerd en onderhouden. In 2026 wordt een start gemaakt met het planmatig onderhouden van onze kunstwerken volgens een daartoe opgesteld onderhouds- en beheerplan, waarbij het achterstallig onderhoud als eerste wordt opgepakt.

Verbeteren beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie

Netcongestie heeft enorme consequenties voor onze woningbouwambities in de komende jaren. De nieuw te realiseren woningen moeten van stroom worden voorzien en worden verwarmd. Het is dan ook een enorme uitdaging om ervoor te zorgen dat op elke gewenst moment er voldoende en betaalbare duurzame energie beschikbaar is om te voorzien in de energiebehoefte. Om hierin te kunnen voorzien dient energie direct in of rond de gebiedsontwikkelingen geproduceerd, opgeslagen en verbruikt te worden. In het Energieperspectief Weert 2025-2030 zullen concrete richtingen voor de komende vijf jaar worden opgenomen die hier verder invulling aan geven. We zullen in ieder geval bij iedere ontwikkeling vroeg in het proces in beeld moeten krijgen hoe de woningen van energie worden voorzien en worden aangesloten op het netwerk.

Eén van de grote opgaven in het kader van de energietransitie is het verduurzamen van de bestaande woningvoorraad in Weert. Verduurzaming van de bestaande woningvoorraad draagt bij aan het verbeteren van de beschikbaarheid, bereikbaarheid en de betaalbaarheid van duurzame energie.

Met onder andere 'Warm Wonen Weert' dragen wij samen met Weert Energie en Wonen Limburg bij aan de energietransitie voor en door inwoners. Hierbij wordt eerst ingezet op energiebesparing (isolering) door middel van de aanpak Lokale Isolatie Weert 2025 in de wijken Groenewoud, Biest en Boshoven.

In 2026 wordt voor de gemeente Weert een warmteprogramma vastgesteld. Het warmteprogramma is een actualisatie en nadere uitwerking van de transitievisie warmte. In het warmteprogramma wordt de aanpak van het isoleren en aardgasvrij maken van de gebouwde omgeving beschreven. Hierin staat welke wijken in de komende 10 jaar van het aardgas gaan en hoe dat gebeurt.

Versterken van de leefbaarheid

Een leefbare omgeving sluit aan bij de behoeften van haar bewoners. Zowel fysiek, zoals openbaar groen, speelplekken, fiets- en wandelroutes als sociaal, zoals sociale samenhang, verenigingsleven en veiligheid. De leefbaarheid staat onder druk door onder meer de dubbele vergrijzing en meer overbelaste mantelzorgers, maar ook door bijvoorbeeld gevolgen van klimaatverandering en toenemende parkeerdruk. We stimuleren de leefbaarheid door te investeren in een gezonde, groene leefomgeving die uitnodigt tot bewegen en ontmoeten, maar ook door te investeren in de sociale basis. Initiatieven van inwoners gericht op het verbeteren van de leefbaarheid en het versterken van de sociale cohesie kunnen in aanmerking komen voor het gemeentelijke leefbaarheidsfonds. Leefbaarheid komt immers vooral vanuit de gemeenschap zelf, als gemeente hebben we meestal een faciliterende of regisserende rol. Om deze rol goed te kunnen vervullen is het van belang dat we weten wat er speelt en goed in verbinding staan met onze inwoners. Onze gemeentelijke leefbaarheidsregisseurs en de verschillende werkers van Punt Welzijn en andere maatschappelijke partners zijn onze ogen en oren in wijk en buurt.

Ook onze toezichthouders en handhavers zijn de 'oren en ogen' op straat en werken aan een leefbare, schone en veilige gemeente. Zo zijn onze boa's een belangrijk aanspreekpunt voor inwoners en ondernemers. Door zichtbaar aanwezig te zijn in het openbaar gebied, signaleren ze overlast en overtredingen waarop zij kunnen reageren. In 2026 vindt in verband met de nieuwe bestuursperiode een actualisatie van de risicoanalyse en prioritering plaats en zal mede op verzoek van de Raad de focus nog meer zijn gericht op overlastsituaties, die de inwoners en bedrijven direct raken, waardoor de effectiviteit van het lokale leefbaarheids- en veiligheidsbeleid zal toenemen.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
Beheer en behoud van kunst in de openbare ruimte.	
	Abonnement bij een gespecialiseerd bedrijf voor het (achterstallig) onderhoud van de kunst in de openbare ruimte is afgesloten.
	Alle informatie over de kunst in de openbare ruimte is toegankelijk gemaakt via QR-codes.
Behoud van de kwaliteit van de vastgoedportefeuille.	
	Vastgesteld huurprijsbeleid.
	Vastgestelde Routekaart Verduurzamen Gemeentelijke Gebouwen (Metselen aan Morgen).
Behouden en waar mogelijk versterken van cultuurhistorie en archeologisch erfgoed.	
	De helft van de nog te registreren objecten in het museumdepot zijn geregistreerd.
	Er is gestart met de restauratie en digitalisering van het oud administratief archief van Weert (1296-1795)
	Geactualiseerde WeVIM.
Krapte op de woningmarkt verminderen.	
	De krapte indicator stijgt naar een waarde tussen de 5 en 10 voor alle woningtypes. Bij een waarde tussen de 5 en 10 is er sprake van evenwicht tussen vraag en aanbod.
	De totale plancapaciteit bedraagt minimaal 130% van 4.650 woningen.
	Er is een werkvoorraad van 1.500 woningen harde plancapaciteit. Voor deze woningen is minimaal het omgevingplan vastgesteld.
	Er zijn bruto 300 woningen toegevoegd door nieuwbouw of transformatie.
Versterken van de leefbaarheid	
	Ondersteuning gegeven aan bewonersinitiatieven voor gemeentelijk en provinciaal Leefbaarheidsfonds.
Versterken van een gevarieerd en betaalbaar woningaanbod.	
	30% van de toegevoegde nieuwbouw betreft sociale huur.
	33% van de toegevoegde nieuwbouw betreft vrije sector koop of huur.
	37% van de toegevoegde nieuwbouw betreft betaalbare koop of midden huur.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
Beheer en behoud van kunst in de openbare ruimte.	
	Achterstallig onderhoud is weggewerkt, structureel onderhoud is ingepland
Behoud van de kwaliteit van de vastgoedportefeuille.	
	Het kwaliteitsniveau van ons vastgoed voldoet aan het onderhoudsniveau 3 volgens de NEN-2767 (conditiemeting).
Behouden en waar mogelijk versterken van cultuurhistorie en archeologisch erfgoed.	

Doel	Doelindicator
	Hoogte en aantal onderhoudssubsidies staan in verhouding tot de beschermde objecten uit de vastgestelde monumentenlijst.
Krapte op de woningmarkt verminderen.	
	De krapte-indicator voor koopwoningen ligt tussen de 5 en 10.
	Wachttijd sociale huurwoningen is maximaal 2 jaar.
Verbeteren beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie.	
	Bevorderen energietransitie voor en door bedrijven.
	Bevorderen energietransitie voor en door inwoners.
	Creëren van meer mogelijkheden waar vraag en aanbod van duurzame energie samenkomen d.m.v. grootschalige duurzame opwek en opslag en transport (energiesysteem en infrastructuur).
	Toegenomen beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie door het creëren van meer mogelijkheden waar vraag- en aanbod van duurzame energie samenkomen.
Versterken van de leefbaarheid	
Versterken van een gevarieerd en betaalbaar woningaanbod.	
	Het tekort zoals aangegeven in de woonzorganalyse aan woningen voor doelgroepen is afgenomen.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Beheer overige gebouwen en gronden	3.354	1.209	1.835
Cultureel erfgoed	847	858	1.001
Grondexploitatie (niet-bedrijv.terr)	-1.415	1.526	14.479
Musea	1.239	1.143	1.196
Sportaccommodaties	6.022	6.722	7.746
Wonen en bouwen	3.454	4.098	3.788
Totaal lasten	13.501	15.556	30.045
Baten			
Beheer overige gebouwen en gronden	4.908	380	442
Sportaccommodaties	1.157	920	1.116
Musea	84	48	50
Cultureel erfgoed	69	122	84
Grondexploitatie (niet-bedrijv.terr)	1.973	1.526	14.479
Wonen en bouwen	3.586	2.152	2.361
Totaal baten	11.777	5.148	18.532

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Totaal saldo van baten en lasten	1.724	10.409	11.514
Reservemutaties	-86	461	-1.950

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	Jaarlijkse dotatie MJOP	4.504
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	SIM Subsidie Instandhouding Monumenten 2025-2030	25
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	Eenmalige dotatie MJOP 2026 t.l.v. Algemene Reserve	5.000
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	Onttrekking res. gemeentelijk vastgoed MJOP	-6.071
R1000	Algemene reserve	Eenmalige dotatie MJOP 2026 t.g.v. Reserve gemeentelijk vastgoed	-5.000
R5250	Dekkingsreserve sporthal a.d. Bron	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-176
R5252	Dekkingsreserve atletiekaccomodatie fase 1	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-41
R5253	Dekkingsreserve turnhal	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-10
R5254	Egalisatiereserve SPUK	Onttrekking 1/15 deel SPUK	-170
R5255	Dekkingsreserve kapitaallasten Open Park Weert	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	0
R5450	Dekk.res. kapitaallasten museum JvH	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-5
R5550	Dekkingsreserve restauratie Martinustoren	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-7
R5551	Dekkingsreserve aankoop St. Annamolen	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	0
TOTAAL			-1.950

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten programma 1				
Nr.	Prioriteit	Investering	Lasten 2026	S/I
4	Maatwerk huisvesting carnaval	nee	100.000	I
4	Maatwerk huisvesting carnaval (dekking)	nee	-100.000	I
5	Versnelling registratie kunstcollectie Museum W	nee	50.000	I
5	Versnelling registratie kunstcollectie Museum W (dekking)	nee	-5.000	I
9	Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken	nee	132.000	I
9	Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken (dekking)	nee	-35.000	I
12	Restauratie en digitalisering archieven van het gemeentearchief	nee	25.000	S
12	Restauratie en digitalisering archieven van het gemeentearchief (dekking)	nee	-25.000	S
19	Verduurzaming Buurthuis Fatima	2.458.000	-	S
26	Bouwen aan het omgevingsplan	nee	110.000	I
26	Bouwen aan het omgevingsplan	nee	110.000	S
26	Bouwen aan het omgevingsplan (dekking)	nee	-70.000	S
60	Verduurzaming Sporthal aan de Bron	1.091.513	-	S
60	Verduurzaming Sporthal aan de Bron (dekking)	-207.456	-	S
64	Vergroten ruimtelijke slagkracht	nee	75.000	S
65	Versterken projectrealisatie	nee	267.000	S
65	Versterken projectrealisatie (dekking)	nee	-160.000	S
69	Watertappunten	141.000	5.000	S
70	Samen bouwen aan het Weert van de toekomst	nee	1.000.000	I
71	De Bâwloeëds	PM	-	S

PRIORITEITEN

I-04 Maatwerk huisvesting carnaval

Wat willen we bereiken?

Het viëren van carnaval in eigen dorp of wijk mogelijk maken ter bevordering van de leefbaarheid in betreffende dorp of wijk.

Wat gaan we daarvoor doen?

We leveren maatwerkoplossingen aan carnavalsverenigingen die in hun eigen dorp of wijk niet beschikken over een geschikte accommodatie. Het budget dat via deze prioriteit in de begroting is opgenomen stelt ons in staat dit adequaat te doen.

Wat mag het kosten?

€ 300.000, dekking uit vetgedrukte prioriteit PRIO22 'voorzieningenstructuur' in de begroting 2024. In de jaren 2026-2027-2028 wordt jaarlijks € 100.000 ten laste gebracht van deze prioriteit.

I-05 Versnelling registratie kunstcollectie Museum W

Wat willen we bereiken?

Een op orde zijnde basisregistratie van de in het museumdepot aanwezige kunst- en geschiedkundige collectie van de gemeente Weert voordat het museumdepot tijdelijk of permanent moet verhuizen van locatie Beekstraatkwartier.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan versneld verder met het inventariseren en registreren van de kunstcollectie in het museumdepot. Hiervoor huren we een registrator in ten behoeve van de registratie en een fotograaf voor het maken van de benodigde foto's van de collectie items. De tijd die nodig is om de registratie volledig af te ronden is naar verwachting 2 jaar.

Wat mag het kosten?

€ 100.000, verdeeld over 2026 en 2027 (beide jaren € 50.000). Voor deze prioriteit is gedeeltelijk dekking aanwezig (€ 5.000 per jaar, € 10.000 in totaal).

I-09 Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken**Wat willen we bereiken?**

Het inzetten van expertise en capaciteit is cruciaal om de aanpak van leefbaarheid en wijkgericht werken te verstevigen. Een leefbaarheidsmedewerker kan bijdragen aan een veiliger omgeving door nauw samen te werken met bewoners, lokale organisaties en overheidsinstanties. Door deze samenwerking kunnen problemen zoals criminaliteit, overlast en vervuiling sneller en effectiever worden aangepakt, wat direct bijdraagt aan een verhoogd gevoel van veiligheid in de wijk. De voorbije jaren zijn diverse moties aangenomen, met als 'rode draad' meer aandacht voor de leefbaarheid in wijken en dorpen en als gemeente beter aansluiten bij de leefwereld van inwoners. Samen met onze inwoners en partners, waaronder de wijk- en dorpsraden, willen we de leefbaarheid in alle wijken en dorpen op peil houden of verbeteren en het meedoen van inwoners hierin versterken.

Wat gaan we daarvoor doen?

We zijn meer in de wijken aanwezig en zichtbaar. Dit leidt tot een verbeterde samenwerking en samenhang in de wijken, het meer en eerder ophalen van signalen en ideeën uit de wijk en tot een meer duurzame samenhang. In 2025 is incidenteel financiële ruimte geboden voor aanvullende capaciteit voor een extra regisseur leefbaarheid. Met in totaal 2 fte zijn meer duurzame contacten gelegd in wijken en dorpen en kunnen we beter initiatieven vanuit wijken en dorpen oppakken en begeleiden. We zijn daarbij als gemeente meer en beter zichtbaar. Deze prioriteit wordt wederom - incidenteel - voor 2026 aangevraagd. De visie op leefbaarheid en wijkgericht werken wordt de aankomende periode verder uitgebouwd, verduidelijkt en verstevigd.

Wat mag het kosten?

€ 132.000 voor 2026.

Er is € 35.000 dekking uit het budget wijkgericht werken.

S-12 Restauratie en digitalisering archieven van het gemeentearchief**Wat willen we bereiken?**

Archiefbehoud en beschikbaarstelling door het restaureren en digitaliseren van 4 oudere en grotere historische archieven, te weten: het oud administratief archief Weert (1296-1795), het nieuw archief der gemeente Weert (1795-1920), de archieven Stramproy (1592-1937) en het oud rechtelijk archief Weert (1400-1795). De geschatte doorlooptijd is 12 jaar.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan starten met de restauratie en digitalisering van het oud-administratief archief Weert. Dit archief uit de periode 1296-1795 is historisch heel belangrijk en bevindt zich in een slechte materiële toestand. De opdracht tot restauratie en digitalisering wordt uitgezet bij een gespecialiseerde partij.

Wat mag het kosten?

Structureel € 25.000 per jaar. Er is dekking aanwezig voor een bedrag van € 25.000 per jaar uit de dienstverleningsovereenkomst met Nederweert.

S-19 Verduurzaming buurthuis Fatima

Wat willen we bereiken?

We willen een toekomstbestendig buurthuis voor de wijk Fatima behouden, rekening houdend met de behoeftes van de gebruikers en het behouden van een karakteristiek pand. Bovendien draagt de verduurzaming van het pand bij aan het bereiken van het doel om klimaatneutraal te worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Buurthuis Fatima zal in 2026 en 2027 volledig worden gerenoveerd en verduurzaamd. Hiermee voldoet het buurthuis aan de eisen van de klimaatwetgeving en de ambitie van de Weerter Routekaart Energietransitie. Bovendien zijn de behoeftes die zijn opgehaald bij de betrokkenen en belanghebbenden meegenomen in de renovatieplannen. In 2025 is reeds een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld. Alle voorbereidingen zijn gemaakt en kunnen bij toekenning worden uitgevoerd. Subsidiemogelijkheden voor de verduurzaming worden onderzocht (DuMaVa).

Wat mag het kosten?

Investering € 2.458.000 (kapitaallasten € 103.000 gedurende 25 jaar) vanaf 2027. Ter gedeeltelijke dekking van de kapitaallasten wordt rekening gehouden met de vermindering van de energiekosten van € 14.000 per jaar vanaf 2029.

I/S-26 Bouwen aan het omgevingsplan

Wat willen we bereiken?

Er is een wettelijke verplichting om per 1 januari 2032 te beschikken over een omgevingsplan in de volle breedte, waarvoor alle bestemmingsplannen, regels in verordeningen m.b.t. fysieke leefomgeving en milieuregels verankerd dienen te zijn. Dit is een langjarige, grote en complexe opgave.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan in 2026 verder bouwen aan het omgevingsplan en gebiedsontwikkelingen worden gefaciliteerd via een wijziging van het Omgevingsplan. Het tempo van het bouwen aan het omgevingsplan wordt gestroomlijnd met het tempo van de groeiambitie.

Wat mag het kosten?

Structureel € 110.000.

Incidenteel € 440.000.

Structurele dekking van € 70.000 uit de bijdrage van initiatiefnemers van bouwplannen.

S-60 Verduurzaming Sporthal aan de Bron

Wat willen we bereiken?

Met de voorgestelde ingrepen willen we Sporthal aan de Bron verbeteren en toekomstbestendig maken voor de gebruikers. Dit draagt bovendien bij aan het doel om klimaatneutraal te worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

De realisatiefase voor de verduurzaming van Sporthal Aan de Bron wordt doorlopen, waarbij de noodzakelijke duurzaamheidsmaatregelen worden uitgevoerd. In 2025 is een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld. Alle voorbereidingen zijn gemaakt en kunnen bij toekenning vanaf 2026 worden uitgevoerd.

Wat mag het kosten?

Investering € 1.091.513

Er is dekking beschikbaar (DuMaVa) voor een bedrag van € 207.456.

Per saldo bedragen de kapitaallasten € 37.000 gedurende 25 jaar, m.i.v. 2028.

Ter dekking van deze volledige kapitaallasten is rekening gehouden met de vermindering van de energiekosten vanaf 2029.

S-64 Regie nemen op regionale ruimtelijke vraagstukken

Wat willen we bereiken?

We willen anticiperen op toenemende ruimtelijke druk door nationale en regionale plannen. We zetten in op een continu actuele omgevingsvisie en hebben regie op onderlinge samenhang van grote ruimtelijke ontwikkelingen en initiatieven.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan sterker inzetten op (bovenlokale/ regionale) regie op majeure ontwikkelingen en processen. Hierbij valt te denken aan regionale plannen rondom stikstof, PFAS, ruimte voor defensie, ruimtelijk verankeren van integrale gebiedsontwikkeling en provinciale en nationale omgevingsvisies, etc.

Wat mag het kosten?

Structureel € 75.000.

S-65 Versterken projectrealisatie**Wat willen we bereiken?**

Voldoende passend woningaanbod en voorzieningenniveau voor de inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We zijn sterker in regie bij nieuwe (woningbouw)ontwikkelingen in een vroegtijdig stadium. Door meer regie in een vroegtijdig stadium te hebben kunnen we beter sturen op haalbaarheid van plannen, snelheid en kwaliteit. Daarnaast versterken we de effectiviteit van de projectenportefeuille en vergroten we de realisatiekracht om hiermee tot de gewenste projectresultaten te komen.

Wat mag het kosten?

Structureel € 267.000

Kosten zijn 60% kostendekkend (€ 160.000 per jaar).

S-69 Uitbreiding openbare watertappunten in Weert**Wat willen we bereiken?**

Een duurzame beschikbaarheid van gratis drinkwater die bijdraagt aan een gezonde leefstijl, het tegengaan van plastic afval (zoals flesjes) en hittestress in de openbare ruimte.

Wat gaan we daarvoor doen?

Aanleggen van minimaal 15 watertappunten, bij voorkeur minimaal één in elke wijk en dorp.

Wat mag het kosten?

Investing van € 141.000 en Structureel: € 10.000 per jaar voor onderhoud.

I-70 Samen bouwen aan het Weert van de toekomst**Wat willen we bereiken?**

Weert is een plek waar iedereen zich thuis voelt en kan meedoen. We werken als centrumstad richting 2040 aan een verantwoorde groeiambitie; we bouwen letterlijk en figuurlijk aan een gezonde en fijne toekomst voor onze inwoners.

We groeien stap voor stap en op een manier die past bij wat Weert uniek maakt. Daarbij benutten we onze bijzondere ligging: verbonden en nabij de Brightlands-campusen en de Brainport-regio, een van de meest innovatieve regio's van Europa. Deze ligging en samenwerking helpen ons kansen te benutten op het gebied van wonen, werken, voorzieningen en bereikbaarheid. Hierbij blijven we aandacht houden voor ons eigen karakter.

Wat gaan we daarvoor doen?

We continueren de versnellingsaanpak zoals die eerder door de raad is vastgesteld. Deze aanpak wordt verder versterkt en geborgd. Daarbij wordt extra aandacht besteed aan de communicatie en participatie met onze inwoners, ondernemers en belanghebbenden. Verstedelijken is immers meer dan alleen bouwen. Het gaat om wonen, werken, leren, ontmoeten en buiten zijn. Dat willen we op een goede manier samenbrengen. Daarbij vinden we het belangrijk dat iedereen kan meedenken en meedoen. In Weert doen we het samen: met bewoners, ondernemers, partners en organisaties. Daarnaast werken we aan een robuustere aanpak voor de verstedelijkingsambitie en -opgaven. De aanpak wordt verbreed om beter aan te sluiten op de verstedelijkingsopgaven, waarbij rekening wordt gehouden met het bestaande karakter van de samenleving. Zodat de groei beter bijdraagt aan een toekomstbestendige, gezonde en leefbare gemeente (beheerste groei vanuit eigenheid).

Wat mag het kosten?

Er wordt € 1 miljoen in 2026 toegevoegd vanuit de algemene reserve aan de reserve versnelling woningbouw. Voorgesteld wordt om de reserve te verlengen tot en met 2030.

S-71 De Bâwloeëds (vetgedrukt)**Wat willen we bereiken?**

We willen een toekomstbestendige bouwlocatie voor de wagenbouwers voor carnavalsoptochten in Weert realiseren.

Wat gaan we daarvoor doen?

We komen met een kredietvoorstel naar de raad om een bouwlocatie voor carnavalsverenigingen te realiseren, conform het ingediende amendement uit de begroting van november 2023. De huidige locatie aan de Dr. Schaepmanstraat, waar de huidige bouwlocatie zit gehuisvest, zal worden herontwikkeld voor woningbouw. Hiervoor willen wij de optochtbouwers die hier gevestigd zijn, opnieuw huisvesten. Hiermee kunnen we wagenbouwers voor carnavalsoptochten faciliteren. Om hen opnieuw te kunnen huisvesten, zijn financiële middelen noodzakelijk.

Wat mag het kosten?

PM.

Programma 2 Iedereen doet mee

Wat is de visie?

In Weert doet iedereen mee aan de samenleving. Mensen voelen zich betrokken bij hun leefomgeving en kijken naar elkaar om. Mensen die (tijdelijk) ondersteuning nodig hebben, worden geholpen of opgevangen. We bouwen voort op het sterke sociale weefsel.

We gaan voor een inclusieve, solidaire en toegankelijke samenleving in een omgeving waar onze inwoners zich thuis voelen en mee kunnen doen naar vermogen. De behoefte en het talent van de inwoner staan centraal. Het gaat om de mate waarin mensen regie kunnen voeren over hun eigen leven, maar ook over de mate waarin inwoners elkaar willen en kunnen ondersteunen. Dit betekent dat mensen iets voor elkaar betekenen, dat er respect is voor elkaars eigenheid en dat er ruimte is voor individuele keuzes. De inwoner kan erop vertrouwen dat de gemeente voorziet in passende ondersteuning als dat nodig is. Daarbij kijken we niet naar beperkingen, maar naar kansen en mogelijkheden. Het vitaal houden van onze samenleving is cruciaal voor het bouwen aan een solide toekomst voor onze inwoners.

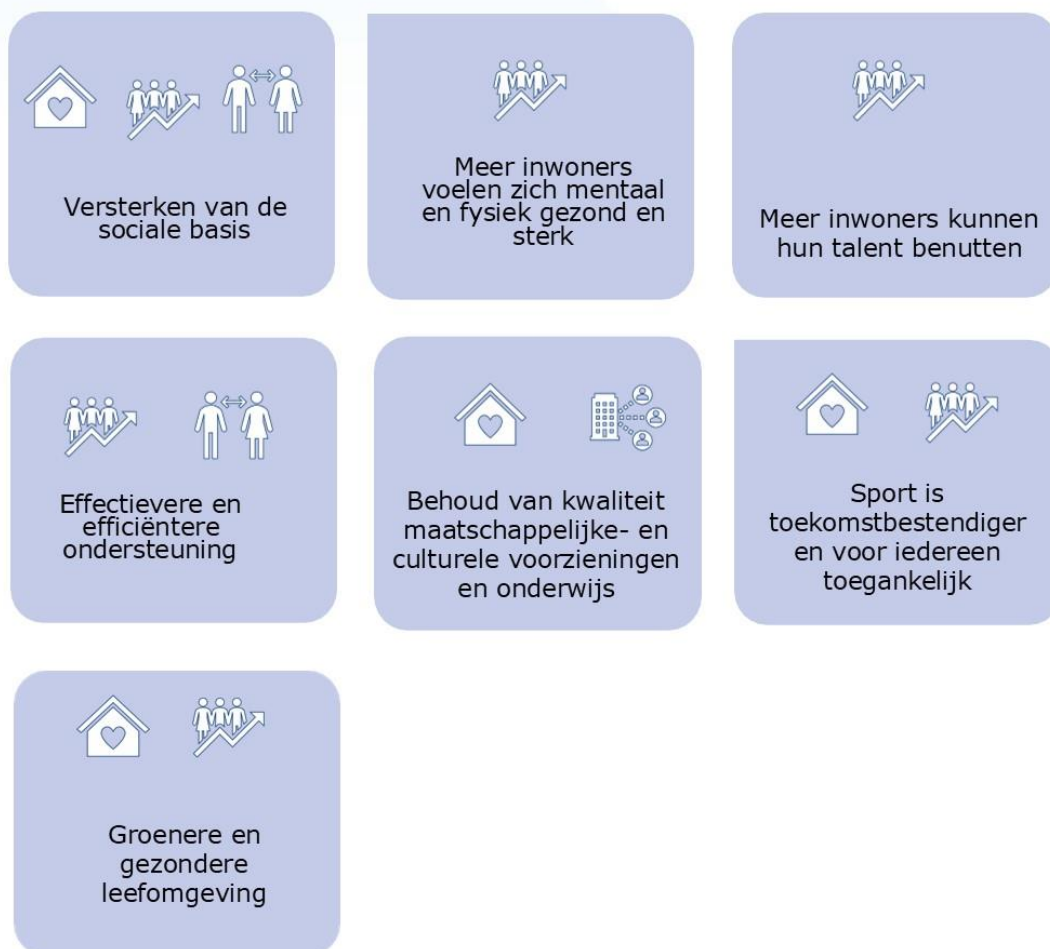
Programma 2 Iedereen doet mee



Effecten



Doelen



Wat is het beeld nu?

Verenigingen en professionele instellingen

Weert heeft een sterk, hecht en gevarieerd sociaal weefsel. Tal van verenigingen en professionele instellingen bieden vanuit wijken en buurten een breed palet aan activiteiten. Van sport tot kunst en cultuur, van vrijwilligerswerk tot professionele ondersteuning. De gemeente investeert in dit onderdeel van de sociale basis, onder meer door middel van ondersteunende exploitatiesubsidies en inzet vanuit de diverse professionele instellingen, maar ook door het realiseren van passende huisvesting van maatschappelijke activiteiten.

Kwetsbare inwoners

Ook met het sterke sociale weefsel kan niet iedereen zonder problemen meedoen aan het maatschappelijk verkeer. Er zijn tal van kwetsbare groepen in onze samenleving die zonder ondersteuning onvoldoende kunnen functioneren. Dat kan het gevolg zijn van een aangeboren of verworven ziekte of gebrek, een problematische opvoedings- of opgroeisituatie of onvoldoende vaardigheden om te voldoen aan de eisen die de maatschappij stelt, bijvoorbeeld door psychische kwetsbaarheid. Voor die groepen kan de basisgedachte om elkaar te helpen onvoldoende effect hebben. Weert kent daarom een uitgebreid ondersteuningsstelsel gericht op alle levensfasen. Voor jeugdigen biedt de gemeente opgroei-, opvoed- en ontwikkelingsondersteuning vanaf de peuterleeftijd tot aan volwassenheid. Er wordt ingezet op het wegnemen van leerachterstanden en het creëren van een grotere variatie aan onderwijsvormen. Voor volwassen inwoners wordt gebouwd aan een basisinfrastructuur ter bestrijding van eenzaamheid en isolatie en ter ondersteuning van de zelfredzaamheid. Inclusie van kwetsbare groepen is daarbij het doel, ongeacht een beperking, leeftijd, etnische herkomst, seksuele oriëntatie of genderidentiteit. Waar nodig zetten we hier extra voorzieningen voor in. We maken psychische kwetsbaarheid bespreekbaar. Ook de bestrijding van armoede en laaggeletterdheid zijn speerpunten in het beleid van de gemeente. We zetten in op het versterken van de sociale basis inclusief de gezondheid van onze inwoners. Gezondheid gaat daarbij over veel meer dan 'niet ziek zijn'. Gezondheid gaat over geluk, veiligheid, veerkracht, over meedoen in de maatschappij, betekenisvol werk doen of andere activiteiten en over de omgeving waarin je leeft. Het gedachtegoed van Positieve Gezondheid is daarom voor ons een belangrijk vertrekpunt. Inwoners die het op eigen kracht of met inzet van onze basisinfrastructuur niet redden, kunnen rekenen op individuele maatwerkondersteuning vanuit de Jeugdwet en de Wmo. De dubbele vergrijzing - er zijn meer ouderen en ze leven langer - is één van de grootste uitdagingen in het ondersteuningssysteem. Speciale aandacht gaat daarom uit naar ouderen en met name naar inwoners met dementie. Deze aandoening zal in de komende decennia steeds meer inwoners en hun directe omgeving raken.

Inkomen en arbeidsmarkt

Het hebben van inkomen vormt de basis voor het bestaan. Voor verreweg de meeste inwoners is werk, in loondienst, als zelfstandige of als ondernemer de primaire bron van inkomen. Voor inwoners, die niet in staat zijn om op eigen kracht een geheel of gedeeltelijk inkomen te verwerven, biedt de gemeente inkomensondersteuning in de vorm van bijstand of bijzondere bijstand. Als gevolg van de positieve ontwikkelingen op de arbeidsmarkt en in combinatie met een op werk gerichte uitstroom uit de Participatiewet is het aantal uitkeringsgerechtigden de laatste jaren gedaald. Het beter ondersteunen van inwoners, die een beroep moeten blijven doen op de Participatiewet via de intergemeentelijke participatiebedrijven, blijft een speerpunt. De veranderende arbeidsmarkt brengt echter een nieuwe uitdaging met zich mee. Niet langer is werkloosheid het grootste probleem, maar het tekort aan gekwalificeerd personeel en de mismatch tussen vraag en aanbod. Een gezamenlijke aanpak met ondernemers en onderwijs, zowel lokaal als in regionaal verband, moet bijdragen aan de oplossing van dit probleem.

Sport

Een breed scala aan (sport-)organisaties zorgt voor een ruim en gevarieerd aanbod aan beweegactiviteiten in Weert, voor jong en oud en van laagdrempelig bewegen tot sportief presteren op diverse niveaus. We steunen behoud en ontwikkeling van dit aanbod door de

jaarlijkse subsidieverlening aan sportverenigingen en topsportorganisaties op basis van het hiervoor vastgestelde beleid. Met de inzet van combinatiefunctionarissen stimuleren we jong en oud om meer te bewegen. Samen met onze partners wordt uitvoering gegeven aan het Sportakkoord. Ook wordt jaarlijks een bijdrage verleend aan het platform Iedereen Kan Sporten Midden-Limburg. Deze organisatie bevordert de ontwikkeling van en deelname aan specifieke sportactiviteiten voor mensen met een beperking in onze regio. Om toekomstbestendigheid van sportverenigingen te bevorderen, stimuleren en worden verenigingen gefaciliteerd die met elkaar willen samenwerken of fuseren. Op dit moment lopen er verschillende samenwerkingstrajecten met voetbal- en tennisverenigingen.

Onderwijs

Door mensen de kansen te bieden om een leven lang te leren, krijgen ze maximaal de ruimte om zich verder te ontplooien en mee te doen. En dat geldt voor iedere Weertenaar. Gestreefd wordt naar gelijke kansen en goed onderwijs voor iedereen. Met onder andere het Doorstroompunt proberen we jonge mensen die zijn uitgevallen in het onderwijs te begeleiden naar een startkwalificatie. We gaan voor goed onderwijs in kwalitatief goede, toekomstbestendige en duurzame gebouwen. Met de beschikbare gemeentelijke middelen voor onderwijshuisvesting wordt continuïteit beoogd ten aanzien van de gebouwen voor onderwijs, zowel door middel van de bestaande als de nog te realiseren gebouwen.

Ambities 2026

Versterken van de sociale basis

Een sterke sociale basis is randvoorwaardelijk voor positieve gezondheid. Inwoners hebben baat bij een breed en laagdrempelig aanbod van activiteiten en ondersteuning in (of goed bereikbaar vanuit) de eigen buurt of wijk. Dat helpt om zelfredzaam te zijn, talenten te ontwikkelen en mee te doen in de leefomgeving. Dat aanbod, of dat nu op initiatief van inwoners, professionele organisaties, vrijwilligersorganisaties of de gemeente wordt georganiseerd, noemen we de sociale basis. Die basis is er voor alle inwoners: jong en oud, kansarm en kansrijk. Zij vergroot de burgerkracht, zorgt dat inwoners mee kunnen doen en helpt voorkomen dat inwoners met een kleine zorg- of ondersteuningsvraag in een zwaar traject terechtkomen. We zetten in op het stimuleren van vitale gemeenschappen. Het werven en behouden van vrijwilligers en ondersteuning van mantelzorgers blijft een belangrijk aandachtspunt. Verder gaan we samen met inwoners en maatschappelijke partners inzetten op het realiseren van een Quiet Community. Met dit samenwerkingsverband zetten we in op het verzachten van armoede en het versterken van mensen op basis van vertrouwen.

Meer inwoners voelen zich mentaal en fysiek gezond en sterk

Gezondheid is een breed begrip: het gaat om het vermogen van mensen om veerkrachtig te zijn, om met de fysieke, emotionele en sociale levensuitdagingen om te gaan en zoveel mogelijk eigen regie te voeren. Het vergroten van de gezondheid vraagt een brede inzet door vele verschillende partijen, die zich niet alleen richt op een gezonde leefstijl, maar ook op de achterliggende oorzaken van ongezond leven. Denk hierbij aan risicofactoren die stress veroorzaken, zoals psychische-, financiële-, relatie-, huisvestings- en hechtingsproblemen. Het is belangrijk om al vanaf jonge leeftijd te investeren in weerbaarheid en mentale gezondheid. Een gezonde groene leefomgeving, die toegankelijk is en uitnodigt tot bewegen en ontmoeten, draagt ook bij aan gezondheid. We stellen positieve gezondheid centraal in al ons beleid en investeren in normaliseren en veerkracht. We zetten ons in om de doelen die landelijk vastgelegd zijn in het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en het Integraal Zorg Akkoord (IZA) te realiseren. We investeren onder andere in valpreventie, aanpak van overgewicht bij kinderen en volwassenen, welzijn op recept ('Weert Positief') en kansrijke start.

Meer inwoners kunnen hun talent benutten

We vinden het belangrijk dat van iedere inwoner (0-100) talent tot uitdrukking kan komen, zodat iedereen een gevoel van geluk, eigenwaarde en zingeving kan ervaren. Om talenten te ontwikkelen bieden we (nieuwe) inwoners breed toegankelijke kinderopvang en passend onderwijs, goede en bereikbare voorzieningen op het gebied van sport, cultuur en onderwijs, de juiste begeleiding bij en naar werk en voorzieningen aan specifieke doelgroepen die dat nodig hebben. Dit aanbod heeft als doel om meedoen op verschillende manieren te stimuleren: denk aan betaald werk, scholing (onder andere techniek en zorg), vrijwilligerswerk en vrije tijd. Het investeren in een doorgaande leerlijn Primair Onderwijs (PO)-Voortgezet Onderwijs (VO)-Middelbaar Beroeps Onderwijs (MBO) is de komende jaren een belangrijk aandachtspunt. Een voorbeeld is het samen met onderwijspartners en bedrijfsleven realiseren van een regionale techniekcampus. Een ander voorbeeld is het regionale Werkcentrum, dat in 2025 is gestart met digitale dienstverlening en in 2026 verder wordt ontwikkeld.

Effectievere en efficiëntere ondersteuning

Het merendeel van de inwoners is met behulp van een sterke sociale basis goed in staat om zelfstandig mee te doen in de samenleving. Daar waar dat niet mogelijk is en inwoners (tijdelijk) ondersteuning nodig hebben, kunnen zij rekenen op de gemeente. Denk hierbij aan Wmo, jeugdhulp, voorkomen en bestrijden van (energie)armoede, schulddienstverlening, participatie, preventie en inburgering. Maar ook aan onze aanpak voor leerplicht en voortijdig schoolverlaten: zo leiden we jongeren van school naar duurzaam werk.

Het voorkomen van schulden en armoede is een randvoorwaarde om inwoners uit de dure zorg te halen en te houden. Schulden zijn vaak het eerste signaal van complexe en meervoudige problemen. We zetten daarbij in om tijdig de juiste ondersteuning te bieden, zo kort als mogelijk maar wel zo lang als nodig. De geboden ondersteuning bevindt zich zo dicht mogelijk bij huis of is goed bereikbaar.

Vanuit de Hervormingsagenda Jeugd werken we samen met gecontracteerde aanbieders, Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg, de gecertificeerde instellingen, partijen uit de sociale basis (welzijnsinstellingen, onderwijs etc.) aan een ontwikkelagenda met diverse thema's, zoals Normaliseren, 1Gezin1Plan, Lokaal organiseren van specialistische hulp, Groepsaanbod en Gezinsgerichte woonvormen. Verder zal in 2026 naar aanleiding van de Wet Verbetering beschikbaarheid Jeugdzorg de Robuuste jeugdregio (samenvoeging Midden Limburg Oost en Midden Limburg West) vormgegeven worden.

Het in 2025 ingezette proces om de kwetsbaarheid in de bedrijfsvoeringstaken op het gebied van Jeugdhulp en Wmo te beperken, door schaalvergroting in regionale samenwerking op de bedrijfsvoeringstaken te realiseren, zal in 2026 geïmplementeerd worden.

Behoud van kwaliteit maatschappelijke- en culturele voorzieningen en onderwijs

De maatschappelijke en culturele voorzieningen en de onderwijsgebouwen zijn onderdeel van de maatschappelijke voorzieningenstructuur. Onder maatschappelijke voorzieningenstructuur verstaan we alle accommodaties met een maatschappelijke functie zoals sport-, wijk-, (sociaal) culturele- en jongerenaccommodaties. Knelpunten in de maatschappelijke voorzieningenstructuur pakken we op, zodat verenigingen en activiteiten passend gehuisvest zijn. Zo mogelijk sluiten we aan bij initiatieven van inwoners. Voor het onderwijs streven we naar toekomstbestendige en duurzame gebouwen die voldoen aan de daarvoor gestelde normen. Bij voorkeur combineren we basisonderwijs met kinderopvang en buitenschoolse opvang, opdat vanuit gezamenlijke huisvesting kan worden samengewerkt in het belang van het kind. De maatschappelijke voorzieningenstructuur is onderdeel van de sociale basis en draagt bij aan een goed woon- en leefklimaat.

Sport is toekomstbestendiger en voor iedereen toegankelijk

We zetten ons in om sport voor iedereen toegankelijk en betaalbaar te houden. In het Sportakkoord is vastgelegd dat we samenwerking tussen verenigingen stimuleren en vrijwilligers en bestuurders van sportaanbieders ondersteunen met kennis en kunde. Dit om het sportaanbod te verbeteren, nieuwe leden te werven én te behouden en een gezonde(re) bewegingsomgeving te creëren. In Weert zorgen we ervoor dat iedereen de mogelijkheid heeft om op zijn of haar eigen

niveau te sporten. Daarvoor zijn onder andere vitale verenigingen nodig met een breed aanbod voor elke leeftijdscategorie. Om de leefbaarheid in de wijken en dorpen te behouden, is het belangrijk dat er voldoende sport- of beweegplekken in de dorpen en wijken blijven. We ondersteunen verenigingen om tot clustering te komen.

Groenere en gezondere leefomgeving

Onderdeel van het gezondheidsbeleid is het streven naar een groenere en gezondere leefomgeving. Bewustwording over de eigen regie over je gezondheid is belangrijk. De omgeving speelt daarbij een heel belangrijke rol. De gemeente heeft de taak om te zorgen voor een gezonde, groene leefomgeving, die uitnodigt tot bewegen en ontmoeten. Als gemeente willen we faciliteren dat de gezonde keuze de gemakkelijke keuze is, om zo de gedragsverandering die nodig is in te zetten. Hierbij zal aandacht moeten zijn voor ondersteuning bij fysieke en financiële belemmeringen. Zo zal er gerichtere aandacht zijn voor meer bewegen, op allerlei manieren en plekken. Er wordt gewerkt aan een groenere omgeving die beter bestand is tegen klimaatverandering. Dit zorgt voor een betere gezondheid doordat het ontmoeten, ontspannen en bewegen stimuleert en hittestress en wateroverlast beperkt. Zo willen we in de ontwikkeling van de fysieke en sociale leefomgeving, gezondheid een vast onderdeel maken van de belangenafweging in het ruimtelijk beleid.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
Behoud van kwaliteit maatschappelijke- en culturele voorzieningen en onderwijs.	
	Afgerond haalbaarheidsonderzoek MFA Altweerterheide.
	Definitief ontwerp gereed en procedure wijziging omgevingsplan afgerond.
	Ingebruikname van een volledig gerenoveerd gebouw Basisschool Kameleon.
	Opgesteld Integraal Huisvestingsplan Voortgezet onderwijs.
	Realisatieerschikking voortgezet onderwijs korte termijn.
	Uitgewerkt schetsplan MFA Boshoven.
Effectievere en efficiëntere ondersteuning.	
	De Regionale Kenniswerkplaats Onbegrepen Gedrag Midden-Limburg is gestart met de uitvoering van tenminste 1 inhoudelijk project.
	Het ETHOS telonderzoek naar de aard en omvang van dak- en thuisloosheid is uitgevoerd in de regio Noord- en Midden-Limburg.
Groenere en gezondere leefomgeving.	
	30 speelplekken opgeleverd conform het vastgestelde speelruimtebeleidsplan.
	Vastgesteld afwegingskader gezonde leefomgeving en dit is een vast onderdeel bij gebiedsontwikkelingen.
Meer inwoners kunnen hun talent benutten.	
	Vastgestelde visie Studio CS.
	Wet 'van school naar duurzaam werk' is geïmplementeerd.
Meer inwoners voelen zich mentaal en fysiek gezond en sterk.	
	Uitvoering IZA project 'Vitale wijken en dorpen'.
	Weerter leefstijl campagne uitgevoerd.
Sport is toekomstbestendiger en voor iedereen toegankelijk.	

Doel	Resultaat
	Keuze gemaakt uit maximaal twee uitgewerkte scenario's voor de toekomst van zwembad De IJzeren Man.
	Locatiekeuze voor de clustering van voetbalverenigingen SV Alweerterheide, Brevendia en Crescentia.
Versterken van de sociale basis.	
	Borging van de aanpak Weert positief voor 2026 en verder.
	Geactualiseerd subsidiebeleid.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
Behoud van kwaliteit maatschappelijke- en culturele voorzieningen en onderwijs.	
	Het kwaliteitsniveau van de onderwijshuisvesting voldoet 100% aan de gemeentelijk gestelde normen.
Effectievere en efficiëntere ondersteuning.	
	Behoud of daling in het aantal cliënten beschermd wonen.
	Behoud van of daling in het aandeel huishoudens met bijstand.
	Behoud van of stijging in het % inwoners (18+) welke mantelzorg verlenen.
	Minimaal 85% van de WMO cliënten ervaren ondersteuning die past binnen hun hulpvraag.
Meer inwoners kunnen hun talent benutten.	
	Daling in het aantal personen met een bijstandsuitkering.
	Meer mensen zijn actief in een vereniging.
	Opleidingsniveau bevolking stijgt.
Meer inwoners voelen zich mentaal en fysiek gezond en sterk.	
	Behoud van of stijging in het % inwoners (18+) welke een gemiddeld tot hoog vermogen tot veerkracht heeft.
	Behoud van of stijging in het % inwoners (jongeren) welke een gemiddeld tot hoog vermogen tot veerkracht heeft.
Sport is toekomstbestendiger en voor iedereen toegankelijk.	
	Het aantal niet-sporters neemt af of blijft gelijk.
Versterken van de sociale basis.	
	Behoud van of stijging in het % aanwezige ontmoetingsplekken.
	Behoud van of stijging in het % inwoners (18+) welke deelneemt aan vrijwilligerswerk.
	Behoud van of stijging in het % van inwoners welke contact heeft met bureaus.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Arbeidsparticipatie	3.482	5.363	3.927
Begeleide participatie	8.844	8.258	8.333
Begeleiding (WMO)	5.754	6.000	5.520
Beschermd wonen (Wmo)	54	553	186
chapp- en vrouwenopvang (WMO)	95	138	176
Coördinatie en beleid Jeugd	0	174	177
Coördinatie en beleid Wmo	0	158	161
Gesloten plaatsing	521	0	0
Gezinsgericht	99	0	0
Huishoudelijke hulp (WMO)	5.756	6.150	6.733
Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	0	1.925	2.192
Inkomensregelingen	25.617	26.272	26.926
Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf	4.401	0	0
Jeugdbescherming	1.221	1.315	1.197
Jeugdhulp ambulant landelijk	0	162	187
Jeugdhulp ambulant lokaal	0	1.303	1.437
Jeugdhulp ambulant regionaal	0	9.625	11.873
Jeugdhulp begeleiding	4.099	0	0
Jeugdhulp behandeling	669	0	0
Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	802	0	0
Jeugdhulp dagbesteding	2.390	0	0
Jeugdhulp met verblijf landelijk	0	162	188
Jeugdhulp met verblijf overig	1.899	0	0
Jeugdhulp met verblijf regionaal	0	3.930	4.219
Jeugdreclassering	106	86	103
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	2.423	644	674
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.581	4.220	3.948
Onderwijshuisvesting	2.019	2.540	2.089
PGB Jeugd	0	625	545
PGB Wmo	0	350	371
Pleegzorg	907	0	0
Samenkracht en burgerparticipatie	12.412	9.538	9.320
Sportbeleid en activering	705	1.031	887
Toegang en eerstelijnsvoorz. integra	54	56	59
Toegang en eerstelijnsvoorz. jeugd	1.939	1.925	1.936
Toegang en eerstelijnsvoorz. WMO	1.937	1.960	1.986
Volksgezondheid	2.840	3.002	3.351
Totaal lasten	94.626	97.465	98.701

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Baten			
Arbeidsparticipatie	1.238	2.253	1.091
Begeleiding (WMO)	-36	0	0
Beschermd wonen (Wmo)	4.689	3.825	3.048
Huishoudelijke hulp (WMO)	467	450	471
Inkomensregelingen	18.299	18.028	18.450
Jeugdbescherming	1	0	0
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	135	65	72
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.995	2.381	1.794
Onderwijshuisvesting	273	282	286
Samenkracht en burgerparticipatie	12.907	1.889	1.250
Sportbeleid en activering	425	373	319
Toegang en eerstelijnsvoorz. jeugd	13	0	0
Volksgezondheid	482	341	229
Totaal baten	40.888	29.887	27.010
Totaal saldo van baten en lasten	53.740	67.579	71.690
Reservemutaties	-712	-184	556

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO47 leefbaarheidsfonds incl. burgerini. Biodiversiteit (AP2)	-75
R1000	Algemene reserve	Dekking Inhuur Programmamanager Toekomst Voetbalacc	-72
R4200	Reserve decentrale huisvesting onderwijs	Mutatie saldo onderwijshuisvestiging	931
R4350	Dekkingsreserve welzijn peuterspeelzaal WML	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-5
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	B2025 PRIO18 Quiet Community	-87
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	Dekking nw formatie Makelaar Positieve Gezondheid	-69
R6150	Dekkingsreserve wijkaccommodatie Keenterhart	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-52
R6151	Dekkingsreserve wijkaccommodatie Tengelroy	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-14
TOTAAL			556

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten programma 2				
Nr.	Prioriteit	Investering	Lasten 2026	S/I
2	Effectievere en efficiëntere ondersteuning van jeugdigen door het Centrum Voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg (CJG)	nee	710.000	S
7	Borgen doorontwikkeling jeugdhulp	nee	47.000	S
10	Behoud van kwaliteit maatschappelijke voorzieningen en onderwijs	nee	110.000	I
10	Behoud van kwaliteit maatschappelijke voorzieningen en onderwijs (dekking)	nee	-110.000	I
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026	nee	379.000	I
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026 (dekking)	nee	-43.000	I
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026 (dekking)	nee	-38.000	I
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026 (dekking)	nee	-170.000	I
55	Visie inzet Stadslab Weert	nee	80.000	I
63	Techniek Campus Weert	nee	200.000	I
66	Overlevingspakket minima	nee	220.000	I

Vervangingen programma 2				
Nr.	Vervanging	Investering	Lasten 2026	S/I
9	Vervanging ondergrond basketbalvoorzieningen	50.000	-	S

PRIORITEITEN

S-02 Effectievere en efficiëntere ondersteuning van jeugdigen door het Centrum voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg (CJG)

Wat willen we bereiken?

Het CJG is samen met het AMW een belangrijke voorziening in de sociale basis. Een stevig, goed functionerend CJG draagt bij aan het versterken van de sociale basis en het opvangen van hulpvragen in de sociale basis. De formatie van het CJG is vanaf de start in 2015 gelijk gebleven en is nu niet meer in balans met de opgave. Na de regionale formatie-uitbreiding en door het organiseren van het regionale Plusteam Veiligheid, kan het lokale CJG-team een groter aandeel jeugdigen zelf ondersteunen vanuit de eigen basishulpverlening en daarmee moet het aantal (door)verwijzingen naar gespecialiseerde jeugdhulp lager worden. Ook zullen naar verwachting dat wachtlijsten dalen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het CJG krijgt een essentiële rol in de aanpak van geweld in afhankelijkheidsrelaties (Hervormingsagenda, Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming en de cohortstudies van Verwey-Jonker). Het CJG gaat voor Midden-Limburg één breed veiligheidsteam inrichten, het Plusteam Veiligheid. Het CJG is al langer verantwoordelijk voor het zicht op de veiligheid en voor het bieden van passende hulp en ondersteuning, maar voor het doorbreken van geweldspatronen is meer nodig is. Met het regionale Plusteam Veiligheid kan langdurige continuïteit en nabijheid geboden worden, deskundigheid in systemische geweldspatronen en een aanspreekpunt dat voor zowel inwoners als voor de keten flexibel en bereikbaar is. Door veiligheidscasüistiek door een specifiek team uit te laten voeren, kan het lokale CJG team zich weer volledig focussen op alle andere vragen en zal het werkproces beduidend minder verstoord worden door crisissen en worden reguliere zaken niet meer verdrongen door veiligheidsvraagstukken. De groei van de

veiligheidsproblematiek kan daardoor in goed evenwicht met de andere taken en hulpvragen worden uitgevoerd. De kosten zijn de naar rato bijdrage van de gemeente Weert aan dit nieuwe regionale team.

Wat mag het kosten?

Structureel € 710.000 per jaar. In 2025 zijn deze middelen incidenteel toegekend. Met deze prioriteit wordt dit structureel gemaakt.

S-07 Regie op jeugdhulp

Wat willen we bereiken?

Steviger regionaal/lokaal beleid op het gebied van jeugdhulp en de implementatie hiervan, dat nodig is als gevolg van landelijke ontwikkelingen zoals de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, met als doel de kwaliteit van de jeugdhulp te verbeteren en de kosten onder controle te houden in de toekomst.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het structureel maken van de in 2025 toegekende incidentele beleids capaciteit voor de implementatie van regionaal beleid in het lokale veld en de uitvoering hiervan. Daarbij gaat het onder andere om:

- a. het steviger regie voeren op de jeugdzorgketen door (met gebruik van data) te sturen op integraal werken in de keten en in Weert (CJG/teams WIZ)
- b. samenwerken aan de veiligheid van de brede doelgroep van 0-100 jaar (Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming)
- c. implementatie in het kader van nieuwe aanbestedingen gespecialiseerde hulp
- d. lokale samenwerking jeugdhulp - onderwijs.

Wat mag het kosten?

Voor 2026 € 47.000 en vanaf 2027 structureel € 75.000 per jaar.

I-10 Behoud van kwaliteit maatschappelijke voorzieningen en onderwijs

Wat willen we bereiken?

Het adequaat kunnen blijven oppakken van maatschappelijke huisvestingsvraagstukken en -projecten zodat de huisvesting van onze verenigingen en maatschappelijke activiteiten geborgd blijft.

Wat gaan we daarvoor doen?

We blijven maatschappelijke huisvestingsvraagstukken adequaat oppakken en maatwerk leveren waar nodig. Dit doen we door aanvullend op de beschikbare (structurele) capaciteit extra (tijdelijke) capaciteit toe te voegen voor de duur van 1 jaar op basis van inhuur. De middelen die hiervoor in 2024/2025 beschikbaar waren, zijn eind 2025 opgebruikt.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 110.000 voor 2026.

Dekking komt uit de vetgedrukte prioriteit begroting 2024 nr. 22: Voorzieningenstructuur.

I-14 Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026

Wat willen we bereiken?

Het doel van Weert Positief is om het welbevinden van mensen met psychosociale klachten effectief te verbeteren door activering of deelname aan welzijnsinterventies of andere begeleiding in het sociaal domein. Dit draagt bij aan normaliseren (het voorkomen van onnodig problematiseren) en de-medicaliseren (de oplossing van problemen niet direct zoeken in de medische hoek, maar eerst kijken naar andere opties). Hierbij wordt niet meteen gedacht aan het inzetten van professionele hulp bij een hulpvraag, maar worden de eigen krachten en de krachten van de omgeving beter benut.

Wat gaan we daarvoor doen?

De huidige aanpak continueren bij 12 huisartsenpraktijken in Weert.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 379.000 voor 2026.

Dekking voor het jaar 2026:

Dekking vanuit GALA Welzijn op Recept € 43.000.

Dekking vanuit GALA sociale basis € 38.000.

Dekking vanuit budget versterken lokale sociale basis € 170.000.

Resterende bedrag 2026 na inbreng van dekking: € 128.000.

De aanpak wordt tot 2027 gedeeltelijk gedekt door rijksmiddelen (GALA). In 2026 moet helder worden hoe het rijk dit wil continueren. Op basis van dat besluit zal een aanpak worden gemaakt voor continueren van Weert Positief na 2026.

I-55 Visie inzet Stadslab Weert

Wat willen we bereiken?

Zowel in de Strategische visie als in het Coalitieprogramma is de ambitie uitgesproken dat het Stadslab een innovatief en verbindend platform is dat aan de slag gaat met maatschappelijke vraagstukken waarvoor creatieve denkkraft gewenst is. Samen met inwoners, ondernemers, onderwijs en andere professionals worden op innovatieve wijze oplossingen bedacht voor een betere woon- en leefomgeving. Zowel intern als extern wordt het Stadslab in toenemende mate bij opgaven en projecten betrokken, zowel kortdurend als langlopend. Met de inzet van het Stadslab voor de komende jaren wordt het strategisch creatief vermogen versterkt en verankerd en draagt het duurzaam bij aan vraagstukken die de groei vanuit eigenheid op korte en lange termijn met zich meebrengt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het Stadslab wordt als instrument voor de komende jaren ingezet door samen met inwoners, ondernemers, onderwijs en andere professionals op innovatieve wijze en met creatieve denkkraft oplossingen te bedenken voor sociale, maatschappelijke en ruimtelijke vraagstukken. Het Stadslab faciliteert een proces van co-creatie en experiment en verbindt verschillende partijen en expertises. Potentiële projecten waarbij het Stadslab wordt ingezet, zijn Open Park Weert, Gebiedsontwikkelingen Beekstraatkwartier en Spoorzone, broedplaats(en), Youth Labs, place making binnenstad en Tech Campus.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 80.000 per jaar voor 2026 tot en met 2028.

I-63 Techniek Campus

Wat willen we bereiken?

Continuering van programmamanagement met als doel helderheid in ontwikkeling van TCW, vormgeving, organisatie, opzet en financiering conform intentieverklaring TCW.

1. Bijdragen aan meer en beter opgeleide medewerkers voor de MKB-bedrijven in de regio Weert;
2. Betere aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt door het ontwikkelen en inrichten van flexibel, aantrekkelijk en toekomstbestendig onderwijs;
3. Meer jongeren komen in aanraking met techniek;
4. Meer jongeren kiezen voor een opleiding en baan in de techniek;
5. Vergroten van innovatievermogen van MKB-bedrijven in de regio Weert;
6. Leerlingen en studenten structureel met het MKB in aanraking laten komen;
7. Creëren van een aantrekkelijke locatie waar onderwijs en bedrijfsleven rondom techniek samenkomen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het programma verder doorontwikkelen en middelen om laagdrempelig een start van activiteiten mogelijk te maken. De investering voor de realisatie van een daadwerkelijke locatie (korte en/of lange termijn) wordt separaat aan college en raad voorgelegd.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 200.000 voor 2026.

I-66 Overlevingspakket minima

Wat willen we bereiken?

Inwoners zijn geïnformeerd over voorbereiding op noodsituaties en hun zelfredzaamheid is vergroot.

Wat gaan we daarvoor doen?

Vanuit de Rijksoverheid wordt geadviseerd om met een noodpakket voorbereid te zijn op rampen, calamiteiten of noodsituaties. Op de website www.denkvooruit.nl wordt informatie verstrekt over het samenstellen van een noodpakket. Daarbij wordt expliciet vermeld dat de overheid geen gratis noodpakketten verstrekt.

De Veiligheidsregio Limburg-Noord heeft een plan van aanpak ontwikkeld voor het programma Weerbare Samenleving. Dit programma heeft als doel om samen met gemeenten de weerbaarheid van inwoners te vergroten, met specifieke aandacht voor risicobewustzijn, zelfredzaamheid en voorbereiding op noodsituaties.

We zullen zoals in de motie is vastgelegd, een advies opstellen ten aanzien van het verstrekken van de meest noodzakelijke onderdelen van een overlevingspakket. Dit advies koppelen we aan het programma Weerbare Samenleving.

De gemeente Weert sluit met het advies aan bij de landelijke richtlijnen en programma's en besteedt in de lokale uitwerking aandacht aan het ondersteunen van verschillende kwetsbare doelgroepen. Daarnaast zetten we vooral in op lokale bewustwording en zelfredzaamheid. Met een gerichte campagne willen we inwoners informeren over het noodpakket en een aanzet geven tot het samenstellen daarvan. Hiermee geven we als gemeente een eerste impuls en sorteren we voor op het bredere beleid van het Rijk en de veiligheidsregio.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 220.000 in 2026.

VERVANGINGEN

VVI-09 Vervanging ondergrond basketbalvoorzieningen

Korte toelichting vervanging:

Enkele ondergronden van de basketbalvoorzieningen hebben groot onderhoud nodig in verband met de levensduur van de verhardingen, daarnaast wordt er gekeken om de verharding te vervangen voor asfalt. Ook zal de belijning van de velden weer aangebracht moeten worden omdat deze niet meer zichtbaar is.

Wat mag het kosten?

€ 50.000

Programma 3 Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit

Wat is de visie?

We hechten waarde aan de natuurlijke en landschappelijke kwaliteit van onze woon- en leefomgeving en de betekenis voor soortenrijkdom (biodiversiteit). Een hoge kwaliteit draagt bij aan gezondheid, geeft ruimte voor het opvangen van de gevolgen van klimaatverandering, beperkt milieueffecten en creëert een basis voor educatie en verhalen. De natuurlijke en landschappelijke kwaliteit draagt bij aan economische meerwaarde. We zien een samenhang tussen deze thema's, werken toe naar een veerkrachtige leefomgeving in balans en zien Weert als een groene thuishaven in 2030. Dit doen we integraal en gebiedsgericht, met ruimte voor innovatie en ondernemerschap.

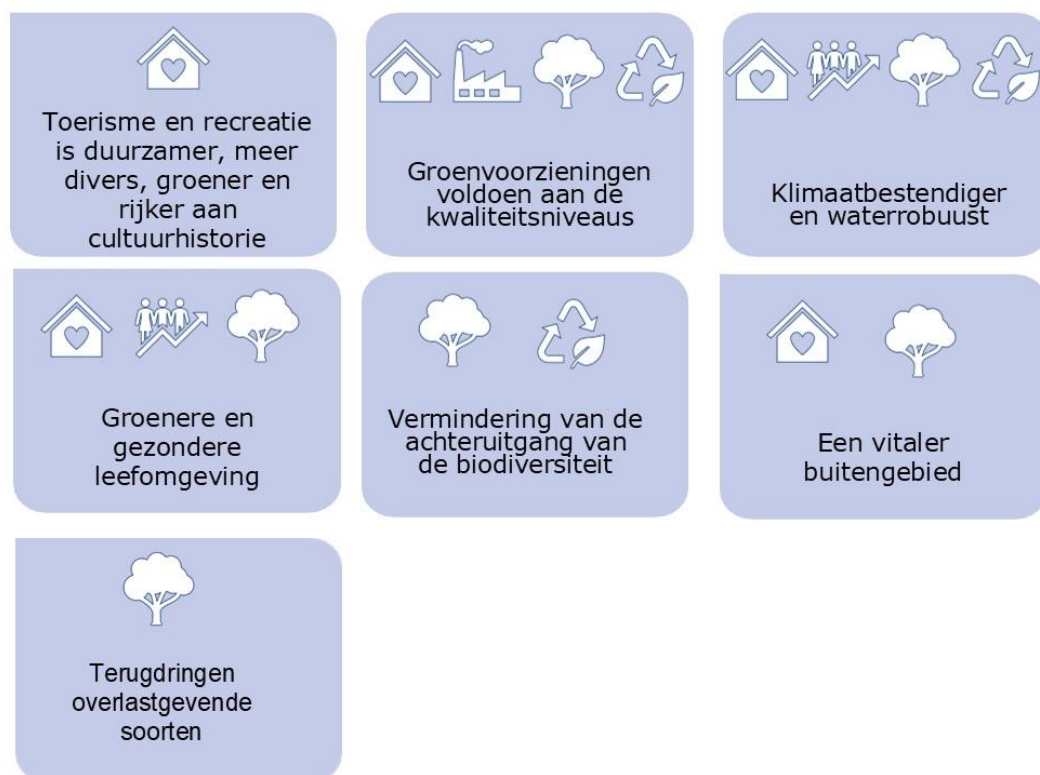
Programma 3 Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit



Effecten



Doelen



Wat is het beeld nu?

Toerisme en recreatie

We willen een bruisende en aantrekkelijke gemeente zijn in een krachtige, groene regio. Hiervoor zetten we in op een betere positionering als centrumgemeente. Om dit te bereiken dienen we te investeren in het verbeteren van het huidige aanbod en inzetten op het vernieuwen en uitbreiden met een gevarieerd aanbod van recreatieve voorzieningen.

Voor de grensoverschrijdende samenwerking met Mens- en Biosfeergebied KempenBroek is het van belang om de zichtbaarheid en herkenbaarheid te vergroten om daarmee op bovenregionaal en internationaal niveau toeristen en recreanten aan te trekken. Met de recreatieve ondernemingen gaan we aan de slag om de verduurzaming van de voorzieningen vorm te geven en te stimuleren. Hiermee worden inwoners en recreanten verleid om actief de kwaliteiten van Weert te ontdekken.

Groenbeheer en onderhoud

De kwaliteit van het groen en de bomen in de stedelijke omgeving staat onder druk als gevolg van klimaatextremen (verdroging, wateroverlast), toenemende ruimtedruk, veroudering van de inrichting, toenemende plagen en ziektes bij bomen en planten en milieueffecten. Om het gewenste onderhoudsniveau te behalen, is de conditie en het kwaliteitsniveau van de groenvoorzieningen in beeld gebracht en wordt wijkgericht gewerkt aan de opwaardering van het gemeentelijk groen. Hierbij wordt gekeken naar overige opgaven van water en klimaat en daar waar mogelijk gecombineerd aangepakt.

Klimaatbewust

Het klimaat verandert snel en zal zich op diverse manieren manifesteren. We zullen ons moeten aanpassen aan langere droge periodes, intensere regenbuien, meer hete dagen. Als gemeente wordt het goede voorbeeld gegeven in de aanpak van de gevolgen van klimaatverandering en dit wordt samen met inwoners, bedrijven en (maatschappelijke) partners gedaan, zoals ook vastgelegd is in het programma GroenBlauw en in de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie. Bij ontwikkeling van nieuwe woongebieden en bij grootschalige renovatieprojecten richten we de stedelijke omgeving en de dorpen klimaatbestendig in door ruimte te maken voor bomen, planten en voorzieningen voor hemelwateropvang. We doen dit integraal en vooral gebiedsgericht. Daarnaast hebben we een opgave om de waterkwaliteit in orde te brengen. Om de bewustwording en kennis bij inwoners en bedrijven te vergroten, wordt veel waarde gehecht aan de inzet van het Natuur- en Milieueducatie Centrum (NMC). Dit centrum is complementair aan het reguliere onderwijs en brengt jongeren van basis tot en met voortgezet onderwijs kennis bij over thema's als natuur, klimaat, voedsel, energie en duurzaamheid en is daarmee complementair aan het reguliere onderwijs. Daarnaast vormt het centrum een thuisbasis voor groene verenigingen, bezoekers en recreanten. Het centrum professionaliseert verder en besteedt aandacht aan de dynamiek van de inhoudelijke thema's op het vlak van duurzaamheid, biodiversiteit, klimaat en de informatiebehoefte vanuit de samenleving.

Programma GroenBlauw

Robuuste groenstructuren en het zicht hebben op groen, bomen en planten draagt bij aan een prettige en aangename leefomgeving. Als gevolg van de ruimtelijke druk vanuit stedelijke functies, zoals verharding voor wegen, parkeren en evenementen, maar ook door de beschikbaarheid van groeiruimte, hebben deze impact op de kwaliteit van het groen en bomen. Meer ruimte en de combinatie van groen en water leidt tot een gezonder groenareaal. Een groene omgeving is aantrekkelijk en prettig om in te verblijven, nodigt uit tot gezond gedrag, biedt ruimte voor ontmoeting en heeft een positieve invloed op de gezondheid. De kwaliteit van de inrichting, de variatie aan beplantingen en de voorzieningen in de groene ruimten zorgen ervoor dat inwoners geactiveerd worden. In het programma is inzichtelijk gemaakt met welke maatregelen we de structuren versterken en welke verbindingen gemaakt worden, hierbij wordt zoveel als mogelijk gebruik gemaakt van de integrale gebiedsgewijze aanpak bij rioolvervangings.

Biodiversiteit

Groen en water dragen bij aan een gezonde, duurzame en klimaatbestendige leefomgeving en zijn essentiële elementen voor de biodiversiteit. In het programma GroenBlauw zijn er integrale maatregelen voorgesteld om biodiversiteit in de stedelijke omgeving te versterken. Dit biedt ruimte voor ecologische processen om biodiversiteitsverlies tegen te gaan door zowel bij de aanleg, bij nieuwbouw en herinrichting als het beheer, zoals het ecologisch bermenbeheer, de soortenrijkdom te stimuleren. Met meer fysieke ruimte voor groenblauwe structuren wordt bijgedragen aan biodiversiteitsherstel in het stedelijk gebied en het buitengebied. We stellen een soortenmanagementplan voor gebouw-afhankelijke diersoorten op om de energietransitie en de stedelijke ontwikkeling ruimte te geven, daarnaast stimuleren we initiatieven die bijdragen aan het herstel van biodiversiteit. De uitdagingen aan biodiversiteit en klimaatadaptatie koppelen we aan elkaar in het programma GroenBlauw.

Programma buitengebied

Het buitengebied van Weert is ook in 2025 volop in transitie gekomen. Met landelijke en provinciale ontwikkelingsopgaven op thema's als stikstof, vrijkomende agrarische bebouwingen, energietransitie, klimaatadaptatie en meer aandacht voor goed voedsel staan we samen voor grote uitdagingen. Dit heeft een groot effect op de activiteiten in het buitengebied. Stallen worden gesloopt en gronden krijgen een andere functie. In 2025 is het programma Buitengebied in afstemming met de Raad van Inspiratie en belangengroeperingen tot stand gekomen waarmee we de opgaven en ontwikkelingen in het buitengebied van Weert vormgeven. We zijn in gesprek met hogere overheden, met inwoners, ondernemers en onze (maatschappelijke) partners over de transitie van het buitengebied en nemen hierin de regie. Zo zijn we actief binnen Nationale OmgevingsVisie EXtra (NOVEX) de Peel om de landelijke opgaven te volgen en in de regio met de ondernemers de koers hierin te bepalen.

Ambities 2026

Toerisme en recreatie is duurzamer, meer divers, groener en rijker aan cultuurhistorie

We zetten in op een betere positionering als centrumgemeente in Midden-Limburg. Een complete stad is een stad waar ruimte is voor wonen, werken en recreëren. We werken aan een gevarieerd aanbod van recreatieve voorzieningen, die bijdragen aan de brede welvaart. Met diverse routestructuren, toeristische overstappunten en informatievoorzieningen ontsluiten we cultureel erfgoed zoals het urnenveld Boshoverheide, unieke landschappen, recreatieve voorzieningen en bijzondere natuurgebieden.

In nauwe samenspraak met Weert Marketing investeren we in een heldere positionering en marketing van de stad Weert als onderdeel van het bredere destinationmarketing verhaal Hart van Limburg. Dit doen we via de drie VVV-inspiratiepunten, de website Dit is Weert en offline uitingen als de toeristische informatiegids en de stadsplattegrond.

KempensBroek maakt als grensoverschrijdend natuurgebied integraal onderdeel uit van het project de Big Five in de Regiodeal, waarin de vijf unieke natuurgebieden van Midden-Limburg met elkaar worden verbonden. De erkenning van de status van United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (UNESCO) 'Mens en biosfeergebied' wordt daarin breed uitgedragen onder meer door de realisatie van een iconische landmark.

Om de toeristische sector te vitaliseren gaan we met de ondernemers aan de slag om het recreatieve aanbod te verduurzamen en hen helpen in te spelen op actuele markttrends en de behoeften van bezoekers met als doel te komen tot een toekomstbestendige sector die economisch sterk, duurzaam en in balans is met de omgeving.

Groenvoorzieningen voldoen aan de kwaliteitsniveaus

De kwaliteit van het groen en de bomen in de stedelijke omgeving staat onder druk als gevolg van klimaatextremen (verdroging, wateroverlast), toenemende ruimtedruk, veroudering van de inrichting, toenemende plagen en ziektes bij bomen en planten en milieueffecten. Tegelijk hebben we groen, plantsoenen en bomen nodig om een leefbare en levendige woon- en werkomgeving te

creëren. Met het programma GroenBlauw werken we aan integrale maatregelen om een gezonder groenareaal te realiseren. We geven uitvoering aan de kwaliteitsverbetering in het openbaar groen en werken aan het onderhoudscontract om het gewenste onderhoudsniveau te behalen. We geven een extra impuls aan het ontstenen en vergroenen van de openbare ruimte en schoolpleinen van onze basisscholen en stimuleren inwoners en bedrijven om meer te vergroenen.

Klimaatbestendiger en waterrobuust

Het klimaat is in snel tempo aan het veranderen. Dat betekent dat we onze stad en dorpen hierop anders moeten inrichten. Met meer ruimte voor water en groen bij ruimtelijke ontwikkeling vangen we steeds beter de effecten van klimaatverandering op, zoals hittestress en wateroverlast.

Als gemeente geven we het goede voorbeeld in de aanpak van de gevolgen van klimaatverandering en we doen dit samen met inwoners, bedrijven en (maatschappelijke) partners, zoals ook vastgelegd is in programma GroenBlauw. Bij grootschalige renovatieprojecten richten we de stedelijke omgeving en de dorpen klimaatbestendig in door ruimte te maken voor bomen, planten en voorzieningen voor hemelwateropvang. Hiervoor stellen we een Wijkontwikkelingsplan voor de wijk Groenewoud op en bereiden we de reconstructie van de openbare ruimte in de wijk Groenewoud-Biest voor. Daarnaast zorgen we ervoor dat onze data beter op orde is om een regie te houden op het beheer en onderhoud van het riolerings- en hemelwatersysteem. We pakken op zes locaties overstorten op openwater aan en voeren een verkenning uit om de kwaliteit van de Moeselsepeel te verbeteren. Met deze maatregelen dragen we bij aan de Europese Kader Richtlijn Water-maatregelen (KRW) en willen we bijdragen aan de ecologische verbetering van de oppervlaktewateren rondom Weert.

Om de bewustwording en kennis bij inwoners en bedrijven te vergroten, hechten we veel waarde aan de inzet van het Natuur- en Milieueducatie Centrum (NMC). Dit centrum brengt jongeren kennis bij over thema's als natuur, klimaat, voedsel, energie en duurzaamheid en is daarmee complementair aan het reguliere onderwijs. Het centrum professionaliseert verder en besteedt aandacht aan de dynamiek van de inhoudelijke thema's op vlak van duurzaamheid, biodiversiteit, klimaat en de informatiebehoefte vanuit de samenleving.

Groenere en gezonde leefomgeving

Robuuste groenstructuren en het zicht hebben op groen, bomen en planten draagt bij aan een prettige en aangename leefomgeving. Als gevolg van de ruimtelijke druk vanuit stedelijke functies, zoals verharding voor wegen, parkeren en evenementen, maar ook door de beschikbaarheid van groeiruimte, hebben deze impact op de kwaliteit van het groen en bomen. Meer ruimte en de combinatie van groen en water leidt tot een gezonder groenareaal. Een groene omgeving is aantrekkelijk en prettig om in te verblijven, nodigt uit tot gezond gedrag, biedt ruimte voor ontmoeting en heeft een positieve invloed op de gezondheid. De kwaliteit van de inrichting, de variatie aan beplantingen en de voorzieningen in de groene ruimten zorgen ervoor dat inwoners geactiveerd worden. In Leuken, Molenakker en Stramproy geven we het openbare groen een kwaliteitsimpuls en wordt de Stationsstraat en Langstraat vergroend. Voor de Binnenstad stellen we een gebiedsplan op met thema's als mobiliteit, evenementen, kermis, vergroening en klimaat.

Vermindering van de achteruitgang van de biodiversiteit

Groen en water dragen bij aan een gezonde, duurzame en klimaatbestendige leefomgeving en zijn essentiële elementen voor biodiversiteit. De afgelopen jaren zien we dat de biodiversiteit terugloopt. We bieden ruimte voor ecologische processen om biodiversiteitsverlies tegen te gaan door zowel bij de aanleg als het beheer de soortenrijkdom te stimuleren. Met meer fysieke ruimte voor groenblauwe structuren dragen wij bij aan biodiversiteitsherstel in het stedelijk gebied en het buitengebied. We stellen een soortenmanagementplan voor gebouw-afhankelijke diersoorten op om de energietransitie en de stedelijke ontwikkeling ruimte te geven, daarnaast stimuleren we initiatieven die bijdragen aan het herstel van biodiversiteit. Hiervoor gaan we vleermuisroutes in kaart brengen en monitoren we samen met Waterschap Limburg de ecologische kwaliteit van de waterlopen. De uitdagingen aan biodiversiteit en klimaatadaptatie koppelen we aan elkaar in het programma GroenBlauw.

Een vitaler buitengebied

Weert heeft een prachtig buitengebied met ruimte voor agrarische bedrijven en natuur. Het is belangrijk dat deze functies met elkaar in balans blijven en dat er perspectief geboden wordt voor de ondernemers. Perspectief voor het landelijk gebied betekent het realiseren van een vitaal landelijk gebied waarin het goed leven, wonen en werken is én bodem, water en natuur in goede staat zijn gebracht. Dit is niet vanzelfsprekend en gaat niet vanzelf. Intensivering én extensivering van de landbouw, duurzame energiebronnen, waterberging, nieuwe natuur, woningbouw en infrastructuur vragen allemaal om ruimte. Daarnaast hebben de gevolgen van de huidige en nieuwe landelijke opkoopregelingen in 2026 een enorme impact op het buitengebied, zowel economisch, sociaal als ruimtelijk. Wij zijn in gesprek met overheden, inwoners, ondernemers en onze (maatschappelijke) partners over de transitie van het landelijk gebied. We nemen hierin de regie en brengen onze data op orde. Dat vraagt om overleg en afstemming met belanghebbenden en stakeholders.

We vinden het belangrijk dat er een betere verbinding tussen bebouwd gebied en het landelijk gebied wordt gemaakt. Denk hierbij aan fysieke verbindingen zoals recreatieve routes en verbindingen tussen groene en waterrijke natuur, maar ook aan verbinding tussen consument en agrariër. Om het leven op en de beleving in het landelijk gebied te verbeteren, streven we naar een gezonde geluid-, geur-, geur-, en luchtkwaliteit. Hiervoor dient de leidraad mestverwerking geactualiseerd te worden en regels voor spuitzones verkend. In het programma buitengebied is aangegeven op welke wijze dat aangepakt zal worden.

Op het gebied van geluid gaan de komende jaren een aantal zaken spelen, onder andere door de komst van de Omgevingswet. De gemeente is verantwoordelijk voor het monitoren van de basisgeluidemissie (BGE) langs gemeentelijke wegen. De BGE moet in 2026 voor het eerst worden vastgelegd in het geluidregister en daarna om de 5 jaar worden gemonitord.

We werken samen met de partners binnen Platteland in Ontwikkeling (PiO) Weerterland, Plattelandscoalitie (PLC) en Novex de Peel om uitvoering te geven aan de grotere gebieds- en transitieopgaven. Zo pakken we het erfbeplantingsproject samen met Nederweert op waarmee we in Weert een 25-tal erven in het buitengebied gaan verfraaien en de biodiversiteit versterken. Daarnaast stimuleren we plattelandsontwikkelingsprojecten zoals Leader Weerterland, Novex Impulsregeling, Limburgs Offensief Stikstof (LOS) en de uitrol van de pilot klimaatadaptatiepadenstrategie.

Terugdringen overlastgevende soorten

Veranderende omgevingsfactoren zoals klimaatverandering, verandering in landgebruik en de invloed van ons menselijk handelen, zorgen ervoor dat soorten (planten en dieren) zich sneller en in sommige gevallen ongewenst manifesteren. Dit kan leiden tot hinder of overlast voor inwoners, landbouw en natuur. Vanuit overleg met betrokkenen en verantwoordelijke overheden en binnen de wettelijke kaders werken we verder in de aanpak om overlastgevende soorten of invasieve soorten terug te dringen. Zo voeren we een onderzoek uit naar natuurvriendelijkere manieren om plagen bij bomen te bestrijden.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
Een vitaler buitengebied.	
	Data is op orde in verband met VAB (Vrijkomende Agrarische Bebouwing) en vergunningen.
	KRW-maatregelen voor 6 locaties zijn in voorbereiding.
	Leidraad Mestverwerking is geactualiseerd.
	Regels spuitzones m.b.t. omgevingsplan zijn verkend.
	Systeem klimaatadaptatiepaden in 2 gebieden uitgerold.
Groenvoorzieningen voldoen aan de kwaliteitsniveaus.	
	Herinrichting Stationsstraat is uitgevoerd.
	Kwaliteitsimpuls openbaar groen is in 3 wijken in uitvoering.
Klimaatbestendiger en waterrobuust.	
	Gebiedsontwikkeling Moeselpeel/Roekespeel is verkend
	Gebiedsplan Binnenstad is opgesteld.
	Het wijkontwikkelingsplan en de reconstructie Groenewoud is in voorbereiding.
	Onderzoek foutaansluitingen is uitgevoerd
Terugdringen overlastgevende soorten.	
	Ecologische plaagbestrijding bij bomen is onderzocht.
Toerisme en recreatie is duurzamer, meer divers, groener en rijker aan cultuurhistorie.	
	De ontsluiting (fysiek en informatief) van urnenveld Boshoverheide is gerealiseerd.
	Herkenbaarheid mens- en biosfeer KempenBroek is vergroot.
	Vitaliteitsscan is afgerond.
Vermindering van de achteruitgang van de biodiversiteit.	
	Aanplantregeling erfbeplantingsproject is uitgevoerd.
	Inventarisatie vleermuisroutes is uitgevoerd.
	Monitoren ecologische kwaliteit waterlopen in samenwerking met waterschap is uitgevoerd.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
Een vitaler buitengebied.	
	In 2030 is er tenminste 140.000 m2 leegstaand agrarisch vastgoed gesloopt om ondermijning en verloedering te voorkomen.
	In 2030 voldoet de luchtkwaliteit aan het Schone Lucht Akkoord (WHO-advieswaarde 2005).
Groenvoorzieningen voldoen aan de kwaliteitsniveaus.	
	In 2026 is 10% van de technische achterstand van de groenvoorzieningen ingelopen.
Klimaatbestendiger en waterrobuust.	
	In 2027 zijn alle overstorten op kwetsbare watergangen gesaneerd.
	Voldoen aan Kader Richtlijn Water (KRW).
Terugdringen overlastgevende soorten.	
	Het aantal meldingen van overlastgevende soorten via KCC is met 20% afgenomen t.o.v. 2022.
Vermindering van de achteruitgang van de biodiversiteit.	
	De kwaliteit en connectiviteit van Natuurgebieden in de stad en buitengebied zijn met 5 ha uitgebreid.
	In 2030 zijn er 10 projecten van natuurinbouw gerealiseerd.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Milieubeheer	2.428	2.003	1.880
Openbaar groen en openl.recreatie	5.078	5.393	5.453
Riolering	4.980	5.370	5.344
Ruimte en leefomgeving	1.663	1.727	1.258
Totaal lasten	14.149	14.493	13.935
Baten			
Milieubeheer	5	50	50
Openbaar groen en openl.recreatie	203	13	15
Riolering	6.438	6.865	7.114
Ruimte en leefomgeving	761	111	75
Totaal baten	7.407	7.039	7.254
Totaal saldo van baten en lasten	6.742	7.456	6.681
Reservemutaties	873	-220	-4

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R5700	Reserve groen	Jaarlijkse dotatie reserve groen	522
R8100	Reserve versnelling woningbouw	Eenmalige dotatie 2026 t.l.v. Algemene Reserve	1.000
R1000	Algemene reserve	Omgevingsplannen (kadernota, t/m 2028)	-95
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO34 dienstverleningsniveau openbaar gebied	-280
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO06 opstellen ontwikkelingsplan Biest/Groenewoud	-120
R1000	Algemene reserve	Eenmalige dotatie 2026 t.g.v. Reserve versnelling woningbouw	-1.000
R8100	Reserve versnelling woningbouw	Spoorzone	-30
R8150	Dekk.res. kiosk	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-1
TOTAAL			-4

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten programma 3				
Nr.	Prioriteit	Investering	Lasten 2026	S/I
23	Monitoringsplan Weertersoorten	nee	25.000	I
24	Bakens KempenBroek	70.000	-	S
29	NOVEX sleutelprojecten	nee	150.000	I
53	Het treffen van maatregelen om in de toekomst te voldoen aan de Europese Kaderrichtlijn Water	2.804.015	-	S
53	KRW-maatregelen 2026 (dekking uit voorziening riolering)	nee	-	S
54	Het treffen van maatregelen om op diverse locaties wateroverlast zoveel mogelijk te voorkomen	640.057	-	S
54	Aanpak wateroverlastlocaties 2026 (dekking uit voorziening riolering)	nee	-	S
67	Vorbereiding wandelpad Fatima	nee	20.000	I
67	Vorbereiding wandelpad Fatima (dekking)	nee	-5.000	I
68	Investering wandelpad Fatima	80.000	-	S
68	Investering wandelpad Fatima (dekking)	nee	-	S

Vervangingen programma 3				
Nr.	Vervanging	Investering	Lasten 2026	S/I
	Vervanging Openbaar Groen 2026	1.652.220	-	S
	Vervanging Openbaar Groen 2027	1.685.264	-	S
	Vervanging Openbaar Groen 2028	1.718.969	-	S
	Vervanging Openbaar Groen 2029	1.758.505	-	S
3	Vervanging boom- en bloembakken	55.000	-	S
10	Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden - Infra	666.700	-	S
10	Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden - Groen	222.233	-	S
10	Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden - riolering	1.333.400	-	S
11	Vervangen electromechanische onderdelen hoofdgemalen, drukriolering en bergbezinkbassins	471.500	-	S
18	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2026	509.510	-	S
	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2027	520.719	-	S
	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2028	532.175	-	S
	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2029	544.415	-	S

PRIORITEITEN

I-23 Monitoringsplan Weerter soorten

Wat willen we bereiken?

De populaties van de algemene Weerter soorten (diersoorten en plantensoorten) inzichtelijk maken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Een monitoringsplan beschrijft hoe de Weerter soorten kunnen worden gevolgd om een lokale populatietrend te bepalen. De afgelopen jaren zien we dat de biodiversiteit terugloopt. In het concept programma groenblauw stellen we maatregelen voor om deze trend te breken, waarvan dit plan onderdeel is. In 2026 wordt dit plan geschreven en een 0-meting gedaan.

Wat mag het kosten?

€ 50.000, waarvan € 25.000 in 2026 en € 25.000 in 2027.

S-24 Bakens KempenBroek

Wat willen we bereiken?

De herkenbaarheid van het Unesco Mens- en biosfeergebied KempenBroek vergroten.

Wat gaan we daarvoor doen?

In 2026 werken we een plan uit met de locaties voor het plaatsen van Bakens (herkenningspunten) op strategische plekken nabij de toegangen van het grenspark en nabij toeristisch recreatieve hotspots. Deze bakens worden ingezet in het gehele Mens- en Biosfeer gebied.

Wat mag het kosten?

Investeringsbedrag € 70.000 (kapitaallasten € 3.000 gedurende 40 jaar, miv 2028) plus € 2.000 structurele exploitatielasten.

I-29 NOVEX sleutelprojecten

Wat willen we bereiken?

Weert is onderdeel van gebied Novex de Peel, waarin een integrale aanpak is gemaakt voor de wettelijke opgaven van water, natuur, stikstof en klimaat. Deze opgaven worden ondersteund met forse investering vanuit het Rijk en Provincie Limburg en Noord-Brabant. Om te bereiken dat investering in Weert landen, is cofinanciering nodig.

Wat gaan we daarvoor doen?

Er wordt geïnvesteerd in nieuwe verdienmodellen, leefbaarheid, natuurherstel, herinrichting watersystemen en extensivering van de landbouw. Hiervoor is een uitwerking gestart van 15 majeure thema's in de vorm van sleutelprojecten. Deze projecten leveren een bijdrage aan de vermindering van stikstof en starten in 2026 met concrete resultaten. Door nu cofinanciering beschikbaar te stellen vergroten we de haalbaarheid van de Weerter projecten.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 450.000 verdeeld over de jaren 2026 t/m 2028 (€ 150.000 per jaar).

S-53 Het treffen van maatregelen om in de toekomst te voldoen aan de Europese Kaderrichtlijn Water

Wat willen we bereiken?

Voldoen aan de waterkwaliteit zoals beschreven in de Europese Kaderrichtlijn Water voor toelaatbare overstortfrequenties en -hoeveelheden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Er worden maatregelen getroffen op de (riool overstort)locaties Ittervoortweg, Rakerstraat, Vloedmolenweg (Stramproy en Tengelroy) en het rioolsysteem op Molenakker en Centrum Noord. Deze maatregelen zijn opgenomen in het Meerjareninvesteringsprogramma 2026-2030 dat onderdeel is van het vastgestelde Programma Groen Blauw.

Wat mag het kosten?

Investeringsbedrag van € 2.804.015 (kapitaallasten € 52.000 gedurende 60 jaar, miv 2027, structureel gedekt uit de rioolheffing / voorziening riolering).

S-54 Het treffen van maatregelen om op diverse locaties wateroverlast zoveel mogelijk te beperken

Wat willen we bereiken?

Wateroverlast op diverse locaties in de gemeente Weert oplossen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Op diverse locaties binnen de gemeente Weert (Tromplaan, Houtstraatlossing, Thornstraat, Carolinenstraat) worden aparte bergende voorzieningen aangelegd voor het opvangen van hemelwater. Deze maatregelen zijn opgenomen in het Meerjareninvesteringsprogramma 2026-2030 dat onderdeel is van het vastgestelde Programma Groen Blauw.

Wat mag het kosten?

Investeringsbedrag van € 640.057 (kapitaallasten € 12.000 gedurende 60 jaar, miv 2027, structureel gedekt uit de rioolheffing / voorziening riolering).

I-67 Voorbereiding Wandelpad Fatima

Wat willen we bereiken?

Met het voorbereidingskrediet willen we gaan onderzoeken dat de aanleg van het pad geen negatieve gevolgen voor de bomen met zich mee brengt. Om dit te weten te komen en een ontwerp te kunnen laten opstellen dient er een onderzoek t.b.v. de bomen te worden uitgevoerd (Boom Effect Analyse). Dit is alles bepalend of en hoe het initiatief gerealiseerd kan worden en of beide partijen zich kunnen vinden in de locatie.

Wat gaan we daarvoor doen?

Uitvoeren onderzoek bomen (Boom Effect Analyse) en uitwerking van het ontwerp inclusief kostenraming.

Wat mag het kosten?

Een eenmalig bedrag van € 20.000 in 2026. Deze kan voor € 5.000 worden gedekt uit de vetgedrukte prioriteit voor de kapitaallasten van het wandelpad Fatima.

S-68 Wandelpad Fatima

Wat willen we bereiken?

Een groene en gezonde leefomgeving die bewoners als prettig ervaren. Meer inwoners hebben een gezondere leefstijl in een openbare ruimte die toegankelijk is en uitdaagt tot gezond gedrag en waarbij samenredzaamheid, ontmoeten en inclusiviteit centraal staat.

Wat gaan we daarvoor doen?

Realiseren wandelpad met natuurlijke verharding en daarnaast ruimte voor (medische) hulpmiddelen zonder dat dit ten koste van de bomen gaat.

Wat mag het kosten?

Het betreft een investering van € 80.000 plus een jaarlijkse onderhoudslast van € 1.000. Voor de dekking van de kapitaallasten is de vetgedrukte prioriteit uit de begroting 2024 aanwezig.

VERVANGINGEN**VVI-03 Vervanging boom- en bloembakken****Korte toelichting vervanging:**

In de binnenstad staan diverse boom en bloembakken. Deze worden regelmatig verplaatst voor evenementen en andere zaken. Deze bloembakken zijn aan vervanging toe.

Wat mag het kosten?

€ 55.000

VVI-10 Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud-Midden (VETGEDRUKT)**Korte toelichting vervanging:**

"Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden" is een integraal project waarbij de volgende kostenverdeling geldt:

- 60% Riolering
- 30% Weginfra
- 10% Groen

Er is al budget van € 4.841.000 beschikbaar gesteld in begroting 2025. Aanvullend budget nodig vanwege projectuitbreiding.

Wat mag het kosten?

Riolering € 1.333.400; weginfra € 666,700; Groen € 222.233; totaal € 2.222.333

VVI-11 Vervangen van electromechanische onderdelen hoofdgemalen, drukriolering en bergbezinkbassins**Korte toelichting vervanging:**

"Vervangen Electromechanische onderdelen hoofdgemalen, drukriolering en Bergbezinkbassins (BBB's)" is geen integraal project waardoor de kosten volledig op riolering drukken.

Wat mag het kosten?

€ 471.500

VVI-18 Vervanging speelvoorzieningen**Korte toelichting vervanging**

We gaan de speelvoorzieningen in Weert vernieuwen en verbeteren. Dat betekent dat het grootste deel van de speelplekken behouden blijft en kwalitatief beter wordt ingericht. Jaarlijks pakken we 10 tot 15 locaties aan, waarbij extra aandacht is voor inclusieve speeltoestellen en sport- en beweegmogelijkheden. Ook betrekken we bewoners, wijk- en dorpsraden bij de plannen, zodat de voorzieningen aansluiten bij de wensen van verschillende doelgroepen.

Wat mag het kosten?

2026: € 509.510

2027: € 520.719

2028: € 532.175

2029: € 544.415

Programma 4 Duurzaam en innovatief ondernemen en leven

Wat is de visie?

Weert wil zich sterker profileren als een unieke plek in de technologische maakindustrie, in een modern industrieel landschap met directe verbindingen naar de hoogwaardige waardeketens van Brainport en de innovatieve clusters rondom de Brightlandcampussen (Economisch Profiel Weert, 2025). De strategische ligging van Weert, op een knooppunt van transportassen en binnen de invloedssfeer van een aantal sterke economische regio's biedt unieke kansen voor de versterking van de lokale economie waar Weert proactief op wil inspelen.

Weert wil niet alleen een plek zijn om te wonen, leven en recreëren, maar ook om te werken en te ondernemen. Beheerste groei vanuit eigenheid staat voorop. De economische eigenheid zit in een sterke MKB-structuur met talrijke gewortelde familiebedrijven actief in diverse sectoren. Vanwege de aanwezigheid van de nodige industrie van middelgrote schaal is Weert een echte maakstad met een bovengemiddeld aantal arbeidsplaatsen in deze sector.

De schaa sprong van Brainport biedt Weert een unieke kans om het economisch profiel te versterken. Deze versterking wordt ook gezocht in het zorgvuldig gebruik met grondstoffen en een daarop toegerust energiesysteem. De energietransitie en circulaire economie zijn van grote betekenis voor onze economie en bieden naast uitdagingen ook kansen voor nieuwe bedrijvigheid.

Weert is in 2030 een prachtige plek om te wonen, werken en elkaar te ontmoeten en heeft een centrumfunctie voor de buurgemeenten. Het intercitystation, het ziekenhuis en de culturele instellingen zijn en blijven voor de directe omgeving van belang. Daarnaast is Weert een netwerkstad: een flexibel regionaal platform voor experiment en kennisuitwisseling en een uitvalsbasis voor verbinding met de zeer diverse en hoogwaardige kenniseconomie in de regio. Voor jonge mensen is dat een uitstekende plek om hun loopbaan te starten en talenten te ontwikkelen.

De belangrijkste plekken voor ontmoeting veranderen met de ontwikkelingen mee. In de binnenstad ligt de nadruk naast winkelen steeds meer op ontmoeten en verblijven: door ons veranderende koopgedrag is dat onvermijdelijk, we doen onze aankopen immers steeds vaker via internet. Er wordt ingezet op een compacter centrum met een kernwinkelgebied en op het verminderen van de leegstand. De betekenis van de binnenstad als ontmoetingsplek blijft echter belangrijk doordat er nieuwe functies verschijnen. Het gaat daarbij meer om beleving in het algemeen, door de aanwezigheid van diverse culturele voorzieningen en andere vormen van ontspanning en ontmoeting.

Programma 4

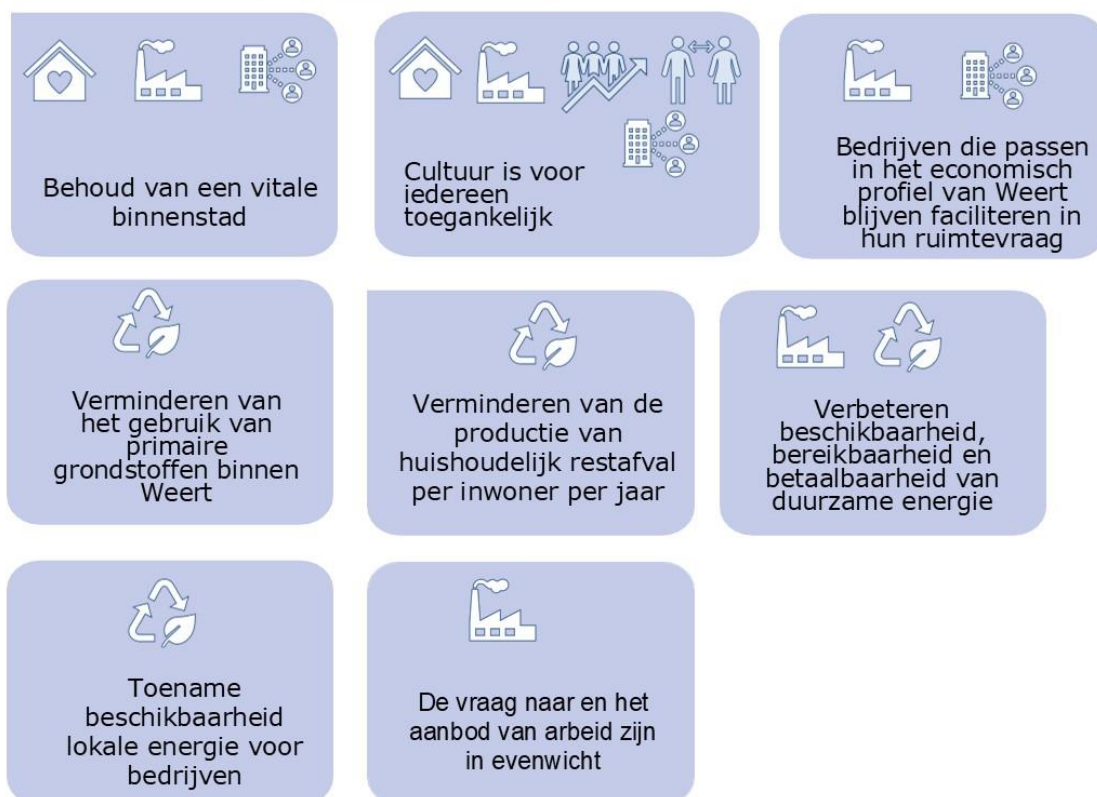
Duurzaam en innovatief ondernemen en leven



Effecten



Doelen



Wat is het beeld nu?

Binnenstad

Weert beschikt over een historische binnenstad met een breed en compleet palet aan commerciële en niet-commerciële functies, zoals winkels, horecazaken, culturele instellingen, maatschappelijke voorzieningen en (persoonlijke) dienstverleners. Ook fungeert de binnenstad als uithangbord voor onze gemeente. Naast recreatief winkelen fungeert de binnenstad met 2 supermarkten en 26 overig-dagelijkse winkels als belangrijk boodschappencentrum. Met name in de aanloopstraten is sprake van hoge leegstand, ondanks zichtbare transformatie naar met name wonen. Vanwege het overwegend stenige karakter van de binnenstad is er op veel plekken sprake van hittestress. Ondernemers in de binnenstad zijn via een Bedrijven Investerings Zone (BIZ)-Ondernemers verenigd.

Bedrijventerreinen

Weert beschikt over een divers palet aan bedrijventerreinen waar zich 45% van de totale werkgelegenheid in de gemeente bevindt. De terreinen zijn allen van voldoende tot goede kwaliteit (zowel ruimtelijk, technisch als economisch). Het is zaak om dit kwaliteitsniveau, in samenwerking met Parkmanagement, op peil te houden. Toekomstbestendigheid (energietransitie, circulaire economie, blauw en groen) is daarbij van belang, evenals voldoende ruimte om te ondernemen. Uitgeefbare kavels zijn voor ons midden- en kleinbedrijf echter nauwelijks meer voorhanden. Het beter benutten van het huidige areaal (intensivering) biedt kansen, maar kan conflicteren met het creëren van meer ruimte voor klimaatadaptatie.

Energietransitie

Energietransitie is een breed thema dat meerdere beleidsterreinen van de gemeente raakt waaronder ruimte en bedrijventerreinen. Bij de inpassing van windparken, zonneweides of grootschalige batterijopslag wegen we de beperkte ruimte die er is steeds zwaarder mee. Separaat dient er aandacht te zijn voor de aanpassingen van de energie-infrastructuur in de gebouwde omgeving. Denk hierbij de komende jaren aan het bijplaatsen van een aanzienlijke hoeveelheid trafohuisjes met de daarbij horende kabels en leidingen die moeten worden aangelegd. Ruim 40% van de energie wordt in Weert verbruikt door bedrijven. Ze nemen een cruciale rol binnen de energiehuishouding en het energiesysteem. Bedrijven hebben ernstig last van netcongestie, waar ze zowel individueel als gezamenlijk naar oplossingen kunnen toewerken.

Circulaire economie

Een circulaire economie richt zich op het minimaliseren van afval en het efficiënter gebruik van materialen door hergebruik, recycling en reparatie. Dit draagt bij aan de vermindering van de afhankelijkheid van schaarse grondstoffen en vermindert de milieubelasting. Daarnaast helpt het om de uitstoot van broeikasgassen te verlagen, wat essentieel is in de strijd tegen klimaatverandering. De transitie naar een circulaire economie biedt economische kansen door nieuwe banen te creëren en innovatie te stimuleren.

Het Rijksbrede programma Circulaire Economie heeft ambitieuze doelen gesteld: in 2030 wil Nederland 50% circulair zijn en in 2050 volledig circulair. Deze doelen onderstrepen de urgentie en het belang van een duurzame economische transitie, waarbij Nederland een voortrekkersrol wil vervullen. Ook Weert onderstreept dit belang en werkt hard aan de transitie naar een circulaire economie. In 2024 zijn in de '0-meting circulaire economie' de grondstofstromen binnen de gemeente in kaart gebracht. Deze 0-meting fungeert als het fundament voor het beleid dat wordt vastgesteld in het visiedocument circulaire economie.

Afval

Huishoudelijk afval kan een belangrijke bijdrage leveren aan de circulaire economie, maar op dit moment is dat nog niet het geval. De huidige afspraken en de service die we onze inwoners bieden, stimuleren onvoldoende om duurzamer te worden en bij te dragen aan een circulaire economie.

We zien echter veel potentie voor verbetering. Door samen te werken met scholen en lokale ondernemers kunnen grote stappen gezet worden. Helaas wordt nu nog maar 60% van het huishoudelijk afval gescheiden ingezameld. Gemiddeld verdwijnt er per inwoner zo'n 200 kilogram afval in de verbranding, waarbij alle materialen verloren gaan. Uit onderzoek blijkt dat 90% van dit afval herbruikbaar is, waarvan ruim 70% (voornamelijk GFT en textiel) al gescheiden ingezameld kan worden.

Momenteel belandt 60% van het GFT- en textielafval in het restafval. Ook 20% van papier en glas eindigt in de verkeerde bak. Voor plastic verpakkingen, metaal verpakkingen en drinkpakken (PMD) maken we gebruik van nascheiding, maar ook daar is verbetering mogelijk. Daarom werkt gemeente Weert aan een nieuw afvalbeleid dat meer mogelijkheden biedt voor gescheiden inzameling en hoogwaardig hergebruik van grondstoffen.

Cultuur

Weert heeft een breed en divers cultureel aanbod. Met het oog op de groei van de gemeente en de regio is het belangrijk een visie te vormen als het gaat om de toekomst van de cultuursector in Weert. Daarbij kan gekeken worden naar de voorzieningen zoals de professionele instellingen, maar is er ook aandacht voor het verenigingsleven en de makers die in Weert actief zijn. We blijven de samenwerking binnen de cultuursector stimuleren, zodat knelpunten gezamenlijk worden aangepakt en organisaties, verenigingen en makers van elkaar kunnen leren. Het creatief potentieel van de sector wordt gestimuleerd doordat nieuwe initiatieven (mede-)gefaciliteerd worden. Cultuurbeleid vindt niet plaats in een vacuüm; het heeft vele raakvlakken met andere beleidsterreinen. Het leggen van verbindingen met het sociale domein, ruimtelijke en economische domein blijven we aanjagen.

Ambities 2026

Behoud van een vitale binnenstad

De binnenstad fungeert als ontmoetingsplek en als uithangbord. Voor onze inwoners, bezoekers en toeristen. Sfeer, beleving en verblijf/ontmoeting spelen een belangrijke rol, waarbij onder meer vergroening van betekenis is. Dit in een goede balans met evenementen. Voor de versterking van de binnenstad is onder andere het project herontwikkeling Beekstraatkwartier van groot belang. In het kernwinkelgebied streven we naar een aaneengesloten front van winkels en andere commerciële functies. Daartoe maken we het aantrekkelijk voor ondernemers en vastgoedeigenaren om te kiezen voor het kernwinkelgebied door middel van het Stimuleringsfonds binnenstad. Samenwerking met en tussen de betrokken binnenstadpartijen is en blijft essentieel. Samen met de regisseur binnenstad werken we aan continuering van de BIZ-ondernemers. Het Omgevingsprogramma Binnenstad is de leidraad voor de uitvoering van diverse activiteiten die voortvloeien uit de Omgevingsvisie.

Cultuur is voor iedereen toegankelijk

Weert biedt een cultureel klimaat waarin mensen elkaar vinden, zich uiten en hun talenten verder kunnen ontwikkelen. Er is een sterke culturele infrastructuur waarbij instellingen goed zichtbaar en vindbaar zijn. De gemeente is door haar cultureel klimaat aantrekkelijk voor (nieuwe) inwoners, ondernemers en bezoekers.

Bedrijven die passen in het economisch profiel van Weert blijven faciliteren in hun ruimtevraag

De economische ambities van Weert zijn vastgelegd in het Economisch Profiel Weert (2025). Een strategisch kompas voor de gewenste ontwikkeling en groei van de lokale economie waarin keuzes zijn gemaakt en Weert zich voor de lange termijn (2025-2035) aan verbindt.

Weert heeft prachtige bedrijventerreinen op aantrekkelijke en goed en veilig bereikbare locaties met hoogwaardige bedrijven. De schaarse ruimte voor bedrijven en de druk vanuit de naastgelegen Brainportregio bieden uitdagingen en kansen waar we proactief op inspelen. Het is van belang om gevestigde bedrijven met een groeiende ruimtevraag te faciliteren. Daartoe intensiveren we -waar passend- het ruimtegebruik op bestaande bedrijventerreinen en zetten we in op uitbreiding van het bedrijventerreinenareaal.

Samen met Parkmanagement werken we aan een actieve samenwerking van ondernemers op de bedrijventerreinen en het stimuleren van verduurzaming en innovatie. Zo investeren we gezamenlijk in het toekomstbestendig maken van de bedrijventerreinen en stimuleren we de oprichting en instandhouding van BIZ-en (bedrijven investeringszones).

Verminderen van het gebruik van primaire grondstoffen binnen Weert

We zetten ons actief in om zowel inwoners als lokale ondernemingen te betrekken bij de transitie naar een circulaire economie. Door middel van innovatieve initiatieven en sterke samenwerkingen leggen we de basis voor een circulaire samenleving. Met partners zoals Keyport en Zuyd Hogeschool faciliteren we diverse projecten die de circulaire economie bevorderen. Keyport ondersteunt lokale en regionale initiatieven, terwijl Zuyd Hogeschool via Perron Circulair fungeert als een circulaire hub voor innovatie. Deze samenwerkingen versnellen de overgang naar circulaire bedrijfsmodellen en stimuleren duurzame praktijken onder lokale ondernemers en inwoners.

Onze aanpak richt zich op vier kerngebieden: vermindering van grondstoffengebruik, substitutie van grondstoffen, levensduurverlenging en hoogwaardige verwerking. Door deze maatregelen te integreren in onze gemeentelijke processen en activiteiten, streven we naar een toekomst waarin economische groei, duurzaamheid en leveringszekerheid hand in hand gaan.

Verminderen van de productie van huishoudelijk restafval per inwoner per jaar

We zetten in op het verminderen van restafval ten gunste van hergebruik. Hiervoor nemen we onze huidige afvalinzameling en -verwerking onder de loep en werken we aan een nieuw beleid van afval naar grondstof. Dit is in lijn met de overgang van het Landelijke Afval Plan (LAP3) naar het Circulair Materialen Plan (CMP). We confirmeren ons aan de VANG-doelstellingen voor 2035, waarbij we streven naar een duurzamere en circulaire economie.

Verbeteren beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie

De energietransitie vormt een enorme uitdaging voor onze samenleving, economie en leefomgeving. De energietransitie is een ontwikkeling die afhankelijk is van diverse factoren en schaalniveaus. Het is dan ook een flinke uitdaging om ervoor te zorgen dat op elke gewenst moment er voldoende en betaalbare duurzame energie beschikbaar is om te voorzien in de energiebehoefte.

Netcongestie heeft consequenties voor onze woningbouwambities en uitbreiding van bedrijfslocaties in de komende jaren. Dit geldt zowel voor nieuwe ontwikkelingen als de bestaande woningvoorraad en bedrijventerreinen. Duurzame energie dient direct in of rond de gebiedsontwikkelingen en bedrijventerreinen geproduceerd, opgeslagen en verbruikt te worden. In het Energieperspectief Weert 2025-2030 zullen als kader concrete richtingen voor de komende vijf jaar worden opgenomen die hier verder invulling aan geven. Dit doen wij aan de hand van de thema's: grootschalige duurzame opwek en opslag, energietransitie voor en door inwoners, energiesysteem en infrastructuur en energietransitie voor en door bedrijven.

We zetten bewust in op de energietransitie voor en door inwoners en bedrijven. Hierbij maken we gebruik van duurzame energiebronnen, bedrijven en huishoudens zijn bewuste gebruikers. Participatie en het bevorderen van de energietransitie binnen onze economische en sociale structuren, bijvoorbeeld door Warm Wonen in Weert, vormen daarbij een belangrijk onderdeel. Wij werken samen met partners en scholen om onze inwoners en bedrijven te blijven informeren en te ontzorgen. Het is op wijk-, bedrijventerrein- en gebiedsontwikkelingsniveau nodig om vraag en aanbod van energie zo goed mogelijk in balans te brengen. Vanwege de knelpunten op het elektriciteitsnetwerk zal dit zoveel mogelijk op lokaal niveau en als uitgangspunt vroegtijdig in de planontwikkeling in beeld moeten worden gebracht,

Bij de (bestaande) gebouwde omgeving is-naast fysieke aanpassingen van woningen en overige gebouwen met zonnepanelen, isolatie en overige energiebesparende maatregelen- ook energiearmoede een belangrijk onderdeel. Hierdoor krijgen de welzijnsaspecten voor inwoners steeds meer aandacht (zie ook Programma 1 Goed wonen voor elke doelgroep, onderdeel; verduurzamen bestaande woningvoorraad). Ook bij de inpassing van windparken, zonnenvelden of grootschalige batterijopslag wegen we de beperkte ruimte die er is aan de voorkant steeds zwaarder mee. Separaat dient er aandacht te zijn voor de aanpassingen van de energie-infrastructuur in de gebouwde omgeving. De komende jaren zullen wij te maken krijgen met de plaatsing van een aanzienlijke hoeveelheid extra trafo huisjes en opgebroken straten voor het aanleggen van extra kabels en leidingen.

We zoeken ook naar alternatieve vormen van energieopwekking. Dit vergt een integrale aanpak binnen de gemeente, waardoor we voor de uitvoering kiezen voor een programmatische werkwijze. Het Energieperspectief Weert 2025-2030 biedt hiervoor het kader.

We geven ruime aandacht aan de samenwerking met onze partners in de Energietransitie. Dit varieert van netbeheerders Enexis en Tennet, energiecoöperatie(s) zoals Weert Energie, de agrarische sector, het Weerter bedrijfsleven en onze buurgemeenten Nederweert, Leudal en Cranendonck tot met de RES NML, de provincie Limburg en waar nodig de provincie Noord-Brabant. Met de gemeenten Nederweert, Leudal en Cranendonck werken wij intensief samen aan het energiesysteem van de toekomst 2040. Als vertrekpunt dient hierbij het expertrapport over het energiesysteem van de toekomst.

Toename beschikbaarheid lokale energie voor bedrijven

Ruim 40% van de energie wordt in Weert verbruikt door bedrijven. Ze nemen een cruciale rol in binnen de energiehuishouding en het energiesysteem. Bedrijven hebben ernstig last van netcongestie, waar ze zowel individueel als gezamenlijk naar oplossingen toe kunnen werken. Met de 4 x 25 aanpak (25% besparen, 25% opwekken, 25% opslaan 25% uitwisselen) op bedrijventerreinen werken we aan oplossingen die voor ieder bedrijf kansen kunnen bieden. We werken aan energie-hubs op meerdere bedrijventerreinen. We bouwen mee aan kansen voor groepscontracten uit (gezamenlijk bedrijven met één contract) en we bieden individuele bedrijven inzicht in kansen om slimmer met energie om te gaan. We willen potenties bundelen door samen te werken met ondernemers en andere partners. Onze bedrijventerreinen moeten toekomstbestendig zijn en zich kunnen ontwikkelen tot belangrijke opwekker en verdeler van energie voor grote delen van de Weerter samenleving. Lokale betrokkenheid en eigenaarschap zijn daarin uitgangspunten.

De vraag naar en het aanbod van arbeid zijn in evenwicht

Als gevolg van de dubbele vergrijzing, maar ook door de aanzuigende werking van de regio Zuidoost-Brabant wordt het voor het Weerter MKB steeds lastiger om aan voldoende technisch geschoold personeel te komen. Het is belangrijk om kinderen al op jonge leeftijd te enthousiasmeren voor techniek, zodat ze kiezen voor een technische opleiding die aansluit bij de vraag van het bedrijfsleven. We zetten daarom samen met onderwijspartners en bedrijfsleven in op doorgaande leer- en ontwikkellijnen PO-VO-MBO, in de vorm van een techniekcampus (het 'Huis van de Techniek') voor de regio.

Landelijk is er sprake van een hervorming van de arbeidsmarktinfrastructuur, waarbij de nadruk ligt op publiek-private samenwerking binnen de arbeidsmarktregio's. Deze hervorming biedt de kans om de dienstverlening te versterken en een toekomstbestendig stelsel op te zetten dat aansluit bij de behoeften van werkzoekenden, werkenden en werkgevers. Ook treedt op 1 januari 2026 de Wet van school naar duurzaam werk in werking. Het doel van de wet is dat scholen, gemeenten en doorstroompunten beter gaan samenwerken. Jongeren die dit nodig hebben krijgen begeleiding bij de overstap naar werk en bij (dreigende) werkloosheid (regionaal werkcentrum).

Ook zijn samenwerkingsverbanden tussen overheid, ondernemers en onderwijs ('triple helix') essentieel voor een betere aansluiting tussen opleiding en werk, en het stimuleren van innovatie. De lokale arbeidsmarktagenda, Parkmanagement, Keyport, de regiodeal, de arbeidsmarktregio Midden-Limburg en het Huis van de Techniek spelen een belangrijke rol om de verbindingen tot stand te brengen en te behouden.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
Bedrijven die passen in het economisch profiel van Weert blijven faciliteren in hun ruimtevraag.	
	Er is een onderzoek uitgevoerd naar de juridische en planologische mogelijkheden die de Omgevingswet biedt om te sturen op gewenste ontwikkelingen op de bestaande bedrijventerreinen.
	Het omgevingsprogramma bedrijventerreinen is vastgesteld.
Behoud van een vitale binnenstad.	
	Draagvlakmeting BIZ-O verlenging heeft plaatsgevonden.
	Horecapunt Kasteelpark is gerealiseerd.
	Openbare verlichting is vervangen.
	Vergroening Stationsstraat is gestart.
Cultuur is voor iedereen toegankelijk.	
	Jaarschijf 2026 van het Uitvoeringsplan Cultuur is uitgevoerd.
De vraag naar en het aanbod van arbeid zijn in evenwicht.	
	Door de triple helix is een programma van eisen opgesteld voor een locatie waar de doorlopende leerlijn voor techniekonderwijs in Weert kan plaatsvinden.
	In 2026 is gestart met het opleiden van leerlingen middels een mbo-techniekonderwijs in Weert.
Toename beschikbaarheid lokale energie voor bedrijven	
	Uitvoering gegeven aan het Energieperspectief 2025-2030 en het programma Energie m.b.t. energietransitie voor en door bedrijven.
Verbeteren beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie.	
	Met de gemeenten Nederweert, Leudal en Cranendonck is het Energiesysteem van de toekomst 2040 verder uitgewerkt.
	Uitvoering gegeven aan de NOK met netbeheerder Enexis (Nadere Overeenkomst) samen met de gemeenten Nederweert, Leudal en Cranendonck.
Verminderen van de productie van huishoudelijk restafval per inwoner per jaar conform de herziene VANG-doelstellingen.	
	Gestart met het implementatieplan nieuw afvalinzamelsysteem.

Doel	Resultaat
	Het percentage gerecyclede grondstoffen is hoger ten opzichte van 2025.
	Het percentage gescheiden ingezameld afval is hoger ten opzichte van 2025.
	Het VANG-uitvoeringsprogramma is vastgesteld.
	Verdere uitrol GFT/E inzameling hoogbouw heeft plaatsgevonden.
	Vermindering huishoudelijk restafval per inwoner t.o.v. voorgaande jaar.
Verminderen van het gebruik van primaire grondstoffen binnen Weert.	
	Actieprogramma Circulaire Economie is vastgesteld.
	Haalbaarheidsonderzoek circulair ambachtscentrum of -netwerk gestart.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
Bedrijven die passen in het economisch profiel van Weert blijven faciliteren in hun ruimtevrage.	
	Er is voldoende ruimte beschikbaar voor bedrijvigheid.
De vraag naar en het aanbod van arbeid zijn in evenwicht.	
	De demografische druk is in evenwicht.
	De verhouding tussen het aantal banen en de beroepsbevolking is minimaal 0,98.
	Het aandeel van 15-25 jarigen in de beroepsbevolking is voldoende.
Verbeteren beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie.	
	Bevorderen energietransitie voor en door bedrijven.
	Bevorderen energietransitie voor en door inwoners.
	Creëren van meer mogelijkheden waar vraag en aanbod van duurzame energie samenkomen d.m.v. grootschalige duurzame opwek en opslag en transport (energiesysteem en infrastructuur).
	Toegenomen beschikbaarheid, bereikbaarheid en betaalbaarheid van duurzame energie door het creëren van meer mogelijkheden waar vraag- en aanbod van duurzame energie samenkomen.
Verminderen van de productie van huishoudelijk restafval per inwoner per jaar conform de herziene VANG-doelstellingen.	
	65% van het huishoudelijk afval uit Weert wordt gerecycled in 2035.
	Productie huishoudelijk afval per inwoner per jaar is verminderd t.o.v. 2023.
	Verhogen van het percentage gescheiden inzameling met als einddoel 75% gescheiden inzameling.
Verminderen van het gebruik van primaire grondstoffen binnen Weert.	
	Verbruik primaire grondstoffen is verminderd tov voorgaande jaar. Een periodieke grondstofstromenanalyse.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Afval	6.755	6.882	6.955
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	253	278	270
Cultuurpres.cultuurprod.en partic.	5.078	5.319	5.091
Economische ontwikkeling	1.406	1.325	1.156
Economische promotie	1.693	1.948	1.966
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	438	5.910	9.899
Media	1.490	1.920	1.730
Totaal lasten	17.113	23.582	27.067
Baten			
Afval	8.521	8.779	8.725
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	373	328	328
Cultuurpres.cultuurprod.en partic.	458	426	409
Economische ontwikkeling	15	0	0
Economische promotie	498	498	528
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	793	5.910	9.899
Media	233	422	185
Totaal baten	10.891	16.363	20.074
Totaal saldo van baten en lasten	6.222	7.220	6.992
Reservemutaties	-1112	-41	-77

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO12 continueren streetwise	-75
R3350	Dekkingsreserve Warenmarkt	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-2
TOTAAL			-77

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten programma 4				
Nr. Prioriteit		Investering	Lasten 2026	S/I
3	Versterken uitvoering cultuurbeleid	nee	130.000	S
3	Versterken uitvoering cultuurbeleid	nee	100.000	I
21	Onderzoek juridisch-planologische mogelijkheden Omgevingswet i.r.t. bestaande bedrijventerreinen	nee	30.000	I
27	Vorbereiding Circulair Ambachtscentrum	nee	50.000	I
28	Energietransitie voor en door bedrijven	nee	110.000	S
32	Antje's Experience	nee	50.000	I
32	Antje's Experience (dekking)	nee	-50.000	I
33	Versterking Circulaire Economie	nee	63.000	S
33	Versterking Circulaire Economie	nee	50.000	I
38	Professionaliseren van de kermisorganisatie voor een veilige en toekomstbestendige kermis die inwoners en ondernemers verbindt	nee	73.000	S
39	Verbeteren afvalinzameling bij hoogbouw door plaatsing van GFT-afvalpunten	505.000	-	S
41	Verbetering gladheidsbestrijding	103.500	-	S
45	Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur	nee	189.000	I
45	Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur (dekking)	nee	-189.000	I
47	Effectief en zichtbaar toezicht openbare werken	200.000	3.000	S
47	Effectief en zichtbaar toezicht openbare werken (dekking)	nee	-3.000	S

Vervangingen programma 4				
Nr. Vervanging		Investering	Lasten 2026	S/I
1	Vervanging toegangssysteem van de milieustraat	95.000	-	S
4	Vervanging asfaltverharding milieustraat en gemeentewerf	825.000	-	S

PRIORITEITEN

I/S-03 Versterken uitvoering cultuurbeleid

Wat willen we bereiken?

Een sterke culturele infrastructuur die toekomstbestendig is en waaraan iedereen kan meedoen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Met de prioriteit wordt er gefaseerd invulling gegeven aan het cultuurbeleid, (mits dit wordt vastgesteld door de gemeenteraad). De extra middelen die via deze prioriteit worden aangevraagd, zijn om verbinding op het gebied van nieuwe cultuurinitiatieven alsook relaties tussen verschillende culturele instellingen te stimuleren. We continueren hiermee de inzet op het verbinden van het culturele veld. De ambitie op het versterken van cultuureducatie wordt voor 3 jaar incidenteel gefinancierd waarna geëvalueerd wordt.

Wat mag het kosten?

Structureel € 130.000.

Incidenteel € 100.000 voor de jaren 2026 tot en met 2028.

I-21 Onderzoek juridisch-planologische mogelijkheden Omgevingswet i.r.t. bestaande bedrijventerreinen

Wat willen we bereiken?

Inzicht in de juridische en planologische mogelijkheden die de Omgevingswet biedt voor het beperken van bedrijven op bestaande bedrijventerreinen. Uitgangspunt is om ontwikkelingen die niet passen binnen het economisch profiel Weert te voorkomen of te beperken. Het onderzoek kan mogelijkheden in kaart brengen, maar kan ook aantonen dat er geen of beperkte mogelijkheden zijn om op dit moment aanpassingen te doen aan de bestaande kaders.

Wat gaan we daarvoor doen?

Een onderzoek uitzetten naar de juridisch-planologische mogelijkheden die de Omgevingswet biedt om te sturen op type bedrijvigheid op bestaande bedrijventerreinen.

Wat mag het kosten?

€ 30.000 voor 2026.

I-27 Voorbereiding circulair ambachtscentrum

Wat willen we bereiken?

Behalen van de VANG doelstellingen (van afval naar grondstof), terugdringen van restafval ten gunste van levensduurverlenging, recycling en hoogwaardige verwerking.

Wat gaan we daarvoor doen?

Een haalbaarheidsonderzoek voor een circulair ambachtscentrum of netwerk, mocht het haalbaar blijken te zijn dan is dit mogelijk een project voor de regiodeal.

Wat mag het kosten?

€ 50.000 voor 2026.

S-28 Energietransitie voor en door bedrijven

Wat willen we bereiken?

Toekomstbestendige bedrijventerreinen die zich kunnen ontwikkelen tot belangrijke opwekker en verdeler van energie (i.v.m. netcongestie). Het vinden en realiseren van lokale en regionale energie opwek is randvoorwaardelijk om de groeiambities en economische ontwikkeling van Weert mogelijk te maken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Coördinatie en uitvoering geven aan de doelen rond energietransitie en bedrijven zoals opgenomen in het nog vast te stellen (oktober 2025) Energieperspectief. Daarnaast opstarten, aanjagen en advisering van de energietransitie samen met ondernemers en andere betrokken partijen om te komen tot de uitvoering van concrete projecten. Verder het begeleiden van deze projecten in de uitvoering. Deze prioriteit sluit aan bij de resultaten die voortkomen uit het concept energieperspectief.

Wat mag het kosten?

Structureel € 110.000 per jaar.

I-32 Antje's Experience

Wat willen we bereiken?

Antje's Ambachtstraat wordt als apart thema opgenomen in het multidisciplinair project Spoorzone. Antje's Ambachtstraat heeft als hoofddoel het realiseren van een inspirerende belevingslocatie waar duurzame producten, ambachten en verhalen samenkomen. Deze ambitieuze visie richt zich op het transformeren van de route tussen Station Weert en de binnenstad tot een dynamische "poort naar de stad" – een plek waar ontmoeting, innovatie en talentontwikkeling centraal staan. Het programma positioneert Weert als een voorloper in spoorzoneontwikkeling en als een hub voor creatief en circulair ondernemen binnen de Keyport- en Brainport-regio, en toont hiermee aan dat duurzaamheid, welzijn en lokale trots hand in hand gaan.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het testen van innovatieve circulaire concepten via 'living labs' (zoals een tijdelijke pop-up ambachtslocatie en de Coffee Club "Central Station" als circulair jongerencafé), en de ontwikkeling

van een digitaal platform (app) voor informatie en storytelling. Verder het realiseren van grotere permanente onderdelen waaronder een vlaaienbakkerijmuseum.

Wat mag het kosten?

€ 150.000, verdeeld over 2026 en 2027 (€ 50.000), 2028 en 2029 (€ 25.000).

Dekking € 75.000 uit LIOF Innovatievoucher, 2025 en Leader Weerterland 2025-2026. De bedragen zijn een inschatting van de benodigde cofinanciering om externe financiering voor het project aan te kunnen vragen bij o.a. het LIOF.

I/S-33 Versterking circulaire economie

Wat willen we bereiken?

Verminderen van het aantal kilo restafval, verhogen van het recycle percentage en het verminderen van het gebruik van primaire grondstoffen binnen Weert. We willen de stijging van de afvalkosten in de toekomst beperkt houden voor onze inwoners. Daarnaast willen we voorbereid zijn op de steeds strenger wordende Co2 normen om onze groeiambitie en economische ontwikkeling te kunnen realiseren.

Wat gaan we daarvoor doen?

Opstellen van een actieprogramma voor circulaire economie en het daarna uitvoeren van de projecten met de focusgebieden gemeentelijke organisatie, afval en consumentengedrag, gebouwde omgeving en de maakindustrie. Daarmee versterken we Weert als centrumgemeente in de regio en maken we circulaire economie zichtbaar en tastbaar voor onze inwoners en bedrijven.

Wat mag het kosten?

Structureel € 63.000 per jaar.

Incidenteel € 50.000 per jaar voor de jaren 2026-2029.

S-38 Professionaliseren van de kermisorganisatie voor een veilige en toekomstbestendige kermis die inwoners en ondernemers verbindt

Wat willen we bereiken?

Een levendige, veilige en toekomstbestendige kermis met (boven)regionale uitstraling die inwoners en ondernemers verbindt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Er wordt samengewerkt met interne en externe partijen om te komen tot continue verbeteringen danwel optimalisaties. Hiervoor versterken we de projectorganisatie. Hierdoor staat er een betrouwbare en professionele kermisorganisatie die minder kwetsbaar is. Vanuit een versterkte basis wordt in 2026 en 2027 een scenario uitgewerkt om kosten en baten beter in balans te brengen.

Wat mag het kosten?

Structureel kost dit € 73.000 per jaar. Ter dekking van deze kosten wordt een taakstelling opgevoerd van € 37.000 in 2028 oplopend naar € 73.000 structureel vanaf 2029.

S-39 Verbeteren afvalinzameling bij hoogbouw door plaatsing van GFT-afvalpunten

Wat willen we bereiken?

Het scheidingspercentage verbeteren bij hoogbouwlocaties en voldoen aan de wetgeving.

Wat gaan we daarvoor doen?

Er zijn bij alle hoogbouwlocaties GFT-afvalpunten gerealiseerd.

Wat mag het kosten?

Investeringsbedrag van € 505.000 (kapitaallasten € 52.000 gedurende 10 jaar, miv 2027) plus structureel € 16.000 exploitatiekosten, gedekt uit afvalstoffenheffing

S-41 Verbeteren gladheidsbestrijding

Wat willen we bereiken?

Verkeersveiligheid verhogen en duurzamer strooien door beter inzicht in gladheidssituaties en veiliger, efficiënter inzet van strooimaterieel.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het gladheidsmeldsysteem wordt uitgebreid met extra sensoren op meerdere locaties in de gemeente. Upgraden van de strooeenheden naar automatische machines.

Wat mag het kosten?

Investeringsbedrag van € 103.500 (kapitaallasten € 11.000 gedurende 10 jaar, miv 2027) plus structureel € 1.000 exploitatiekosten.

I-45 Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur**Wat willen we bereiken?**

We willen een blijvend goed elektriciteitsnet in Weert. Dit net staat nu onder spanning. Enexis verzwaard de kabels en vergroot het aantal trafohuisjes in Weert in de komende 6 jaar. Dit zijn forse ingrepen en daarom worden er extra afspraken met Enexis gemaakt. Door samen met Enexis en de buurgemeenten een programmatische aanpak te volgen, zorgen we voor regie, versnelling en afstemming over technische, financiële, juridische en ruimtelijke aspecten. Hiermee werken we gericht aan het voorkomen van netcongestie, verbeteren we de leveringszekerheid en versterken we de uitvoeringskracht van onze gemeente in deze urgente opgave.

Wat gaan we daarvoor doen?

Er wordt concreet bijgedragen aan de uitvoering van de energietransitie door ondersteuning te bieden bij de grootschalige aanleg van energie-infrastructuur.

Concreet betekent dit o.a.: meer toezicht op kabels en leidingen, afstemming van werkzaamheden, toetsing van vergunningsaanvragen, communicatie met belanghebbenden en sterkere coördinatie namens de gemeente,

Wat mag het kosten?

Hiervoor wordt incidenteel voor de komende 6 jaar € 189.000 per jaar gevraagd. De hiermee gemoeide kosten worden deels gedekt uit een verwachte structurele opbrengst van €100.000 aan degeneratiegelden die voortvloeien uit deze werkzaamheden. Voor de jaren 2026 en 2027 is er tevens dekking vanuit de CDOKE voor € 89.000 per jaar.

S-47 Effectief en zichtbaar toezicht openbare werken**Wat willen we bereiken?**

Zorg dragen voor effectief en zichtbaar toezicht op de uitvoering van werkzaamheden door derden in de openbare ruimte, zodat de kwaliteit, veiligheid en naleving van afspraken en wetgeving gewaarborgd zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

Aanschaf van passend vervoer waarmee toezichthouders hun taken in de openbare ruimte efficiënt en zelfstandig kunnen uitvoeren. Hierbij wordt gekeken naar functionaliteit, duurzaamheid (bijv. elektrisch rijden) en inzetbaarheid voor dagelijkse werkzaamheden.

Wat mag het kosten?

Investeringsbedrag van € 200.000 (kapitaallasten € 20.000 gedurende 10 jaar, miv 2027) plus structureel € 3.000 exploitatiekosten. Voor het gehele bedrag is er dekking aanwezig. De inzet van deze investering levert een belangrijke bijdrage aan kostenbeheersing, vermindering van fiscale risico's door de realisatie van een fiscaal sluitende rittenadministratie, verbetering van arbeidsomstandigheden en realisatie van gemeentelijke duurzaamheidsdoelen.

VERVANGINGEN**VVI-01 Vervanging toegangssysteem van de milieustraat****Korte toelichting vervanging:**

In 2026 implementeren we het nieuwe toegangssysteem, inclusief de benodigde hardware zoals passen en slagbomen. Dit zorgt voor een moderne, veilige en efficiënte toegangsregeling op gemeentelijke locaties.

Wat mag het kosten?

€ 95.000

VVI-04 Vervanging asfaltverharding milieustraat en gemeentewerf

Korte toelichting vervanging:

De asfaltverharding op de milieustraat en gemeentewerf voldoet niet meer aan de eisen uit het Activiteitenbesluit milieubeheer met betrekking tot vloeistofdichtheid. Hierdoor is het risico op bodemverontreiniging door lekkende stoffen toegenomen. Om te blijven voldoen aan de wetgeving en het milieu te beschermen, is vervanging van de verharding noodzakelijk.

Wat mag het kosten?

€ 825.000

Programma 5 Goed ontsloten en verweven met de regio

Wat is de visie?

Weert is en blijft goed ontsloten en sterk verweven met haar regio, ook over provincie- en landsgrenzen heen. Dit geldt zowel voor bereikbaarheid als voor bestuurlijke samenwerking. In 2026 bouwen we voort op de ingezette koers van samenwerking in een krachtige regio, waarin Weert haar centrumfunctie vervult voor Midden-Limburg en het omliggende verzorgingsgebied in Belgisch-Limburg en Noord-Brabant.

De majeure thema's zijn wonen, economie/werkgelegenheid, voorzieningen, energie en bereikbaarheid. Deze opgaven overstijgen gemeentelijke grenzen en vragen om een gezamenlijke, gebiedsgerichte aanpak. Daarom concretiseren we dit jaar de samenwerking met de Metropoolregio Eindhoven (MRE) en Brainportregio. Samen met Nederweert zetten we hierbij nadrukkelijke vervolgstappen. We doen dit onder andere op het gebied van woningbouwprogrammering, arbeidsmarktvraagstukken, bereikbaarheid en het versterken van (boven)regionale voorzieningen. Ook op het gebied van energie en infrastructuur zoeken we actief de verbinding, met name met de buurgemeenten Leudal, Nederweert en Cranendonck. We bundelen onze krachten om te komen tot toekomstbestendige oplossingen voor netcapaciteit, opwek en verduurzaming, die passen binnen de ruimtelijke en economische opgaven van de regio.

De samenwerking binnen de regio Midden-Limburg blijft van grote waarde. We koesteren deze bestuurlijke verbinding, maar realiseren ons dat het verzilveren van onze ambities om een hoger schaalniveau vraagt. Daarom kijken we nadrukkelijker naar samenwerking met Noord-Limburg (Venlo), de Brainportregio en Belgisch-Limburg, waar vergelijkbare dynamiek en opgaven spelen. Op die manier positioneren we Weert als verbindende stad in een grensoverschrijdende regio met economische en maatschappelijke kansen.

Met de woningbouwopgave en de voorziene groei van circa 20% in inwoners, zijn we in 2025 gestart met een grootschalig verkeersonderzoek naar de doorstroming op de ringbanen. De resultaten daarvan vormen de basis voor concrete maatregelen. In 2026 worden de eerste quick-wins aanbesteed en uitgevoerd. Hiermee investeren we gericht in de bereikbaarheid van Weert — zowel voor vandaag als voor de toekomst. Een goed functionerende ringstructuur is essentieel om de stad leefbaar, veilig en economisch vitaal te houden.

Programma 5

Goed ontsloten en verweven met de regio



Effecten



Doelen



Wat is het beeld nu?

Regionale samenwerking

Versterking van Weerts regionale positie

De gemeente Weert staat in 2026 steviger gepositioneerd als centrumgemeente binnen Midden-Limburg. Tegelijkertijd wordt het regionale speelveld complexer, met samenwerkingsverbanden in uiteenlopende domeinen (wonen, zorg, economie, mobiliteit). De aanwezigheid van het regiokantoor in Weert draagt bij aan zichtbaarheid en slagkracht, maar regie op eigen positie en inhoudelijke focus blijven noodzakelijk. Weert zoekt de samenwerking actief op, onder meer binnen 'Elke Regio Telt', het Netwerk van Middelgrote gemeenten (M50-netwerk), de Euregio en Metropoolregio Eindhoven (MRE).

Samenwerking in het kader van de Regio Deal

De Regio Deal Midden-Limburg, goed voor € 40 miljoen aan investeringsruimte, biedt concrete kansen. In 2026 zijn meerdere voorstellen vanuit Weert in voorbereiding of gehonoreerd. De uitwerking verloopt zorgvuldig, maar kent een lange doorlooptijd. Focus ligt op projecten die brede welvaart versterken, zoals gebiedsontwikkelingen, zorg en duurzame bereikbaarheid. De daadwerkelijke uitvoering staat gepland voor de jaren na 2026.

Afstemming op voorzieningen en werklocaties

De afstemming van het aanbod van voorzieningen en werklocaties vindt in toenemende mate plaats op regionaal niveau. De samenwerking met buurgemeenten zoals Nederweert, Cranendonck en Roermond wordt intensiever, met Weert als centrumstad in de verbinding. Tegelijkertijd vergt het behoud van lokaal maatwerk scherpe keuzes. Weert wil haar strategische rol waarmaken door actief deel te nemen aan regionale programmering en haar eigen belangen helder te positioneren.

Mobiliteit

Afronding Meerjarig Uitvoeringsprogramma Mobiliteit 2024–2026

Het uitvoeringsprogramma bevindt zich in de afrondende fase. De meeste maatregelen zijn in voorbereiding gebracht, waaronder het vastgestelde uitvoeringsprogramma voor de ringbanen. De Ringbaan-Noord is aangemerkt als grootste knelpunt vanwege toegenomen verkeersdruk door economische groei en woningbouw. In de tweede helft van 2026 vindt besluitvorming plaats over concrete uitvoeringsmaatregelen.

Vorbereiding maatregelen verkeersveiligheid

Het actieplan 30 km/u is inhoudelijk uitgewerkt en de prioritaire straten zijn geselecteerd. Bestuurlijke besluitvorming volgt in het najaar. Daarnaast zijn risicovolle routes voor ontvechting van landbouw- en fietsroutes in kaart gebracht. Het uitvoeringskader is opgesteld en wordt bestuurlijk voorgelegd.

Verbetering regionale bereikbaarheid

- Bus over vluchtstrook Weert–Nederweert: er is een besluit genomen om busvervoer over de vluchtstrook mogelijk te maken tussen Weert en Nederweert. Dit verbetert de bereikbaarheid van campussen en voorzieningen in de Metropoolregio Eindhoven (MRE).
- Spoorontwikkeling en station Boshoven: er is gestart met een actieve lobby voor station Boshoven, als extra schakel in het regionale netwerk richting Eindhoven en Hamont. Binnen het Platform A2 blijft de grensoverschrijdende spoorverbinding Weert–Hamont–Antwerpen actueel.

Verduurzaming van mobiliteit

Het aandeel fossiele energie voor mobiliteit is dalende, maar verdere versnelling is nodig. Deze daling kan maar beperkt door gemeentelijke inzet worden bereikt. In 2025 zijn aanvullende laadpalen gerealiseerd via de provinciale aanbesteding.

Ambities 2026

Optimale verbinding met de steden en campussen in de regio en binnen Weert zelf

Weert is onderdeel van het Daily Urban System van de Brainportregio en speelt een belangrijke rol in de regionale verbindingen tussen wonen, werken en leren. We investeren gericht in hoogwaardige verbindingen naar steden zoals Eindhoven, Venlo, Roermond en Antwerpen, via spoor, weg en fietsinfrastructuur.

Binnen de stad verbeteren we de verbindingen tussen wijken, voorzieningen en economische clusters, zodat inwoners zich veilig en snel kunnen verplaatsen. De mobiliteitsopgaven worden integraal verbonden aan woningbouw, economische ontwikkeling en ruimtelijke kwaliteit. Daarmee versterken we de regionale aantrekkelijkheid van Weert als leefstad en economische partner in Zuidoost-Nederland.

Behoud en het versterken van voorzieningen met een regionaal verzorgingsgebied.

Naast de maatschappelijke voorzieningen hebben we als centrumstad ook strategische voorzieningen, waar niet alleen onze eigen inwoners maar ook mensen van (ver) buiten onze gemeente gebruik van maken. Ons verzorgingsgebied strekt zich uit van Midden-Limburg tot Zuidoost-Brabant en Vlaanderen en omvat ongeveer 150.000 inwoners. In 2026 zullen we verder verkennen welke strategische voorzieningen passend zijn, gelet op de centrumfunctie van Weert en onze groeiambitie.

Samenwerking in de regio is passend georganiseerd

Naast het fysiek goed verbonden zijn met de regio wil Weert als centrumstad van Midden-Limburg blijvend investeren in de regio. Regio's worden in Nederland steeds belangrijker om de uitvoeringskracht van gemeenten op peil te houden en om het beleid aan te laten sluiten bij de samenleving. De Rijksoverheid wil met bepaalde regio's in Nederland – waaronder Midden-Limburg – een langjarige samenwerking aangaan, via het proces 'Elke Regio Telt'. Bepaalde economische, sociale en ruimtelijke opgaven kunnen alleen opgelost worden op regionale schaal.

Samen met de regio wordt gewerkt aan het voorzien van een sterk regionaal woningaanbod, investeren in de bereikbaarheid van de regio, afstemmen van de programmering werklocaties en afstemmen van het regionaal aanbod van voorzieningen. Dit doen we onder andere door gezamenlijke inkoop van zorg en ondersteuning, op samenwerking gerichte innovatietrajecten, het opzetten van nieuwe business cases, uitwisseling van waardevolle kennis, het gezamenlijk verkrijgen van subsidies of het gezamenlijk inzetten van personeel.

De focus wordt gelegd op samenwerking in de regio Midden-Limburg, Noord-Limburg, onze Belgische en Brabantse buurgemeenten en de Euregio Rijn-Maas-Noord binnen bestaande samenwerkingsverbanden. Bovendien wordt de focus nadrukkelijk gelegd op de verhouding met het Rijk en de provincie Limburg.

Regiodeal

Midden-Limburg heeft uit de vijfde tranche Regio Deal een bedrag van € 20 miljoen toegekend gekregen. De provincie Limburg en de zeven Midden-Limburgse gemeenten staan samen garant voor minimaal eenzelfde bedrag waarmee de komende jaren ten minste € 40 miljoen beschikbaar komt voor investeringen in de brede welvaart in onze regio. De Regiodeal Midden-Limburg wordt ingezet voor een meerjarig uitvoeringsprogramma op de thema's Leefbaarheid, Landschap & Klimaatadaptatie en Economie, Onderwijs & Arbeidsmarkt. De zeven gemeenten Midden-Limburg, de Provincie Limburg, het Waterschap en een samenwerkingscoalitie van ruim 40 maatschappelijke partners werken samen aan de verbetering van de brede welvaart in Midden-Limburg.

In 2026 zal het Regiodeal bureau volledig operationeel zijn, zowel de bemensing als de locatie. Verder zal in 2026 het merendeel van het Uitvoeringsprogramma starten met de uitvoering. De projecten die worden bekostigd met de Regio Deal worden inzichtelijk gemaakt aan de gemeenteraad.

Sommige samenwerkingsverbanden zijn strategisch, andere juist weer heel praktisch van aard. Per thema kiezen we de juiste schaal en partners. Onze rol in de samenwerkingsverbanden kan verschillen. Het blijft van belang om de samenwerkingsverbanden periodiek tegen het licht te houden en ook stop te zetten als het oorspronkelijke doel niet langer wordt gediend of al is bereikt.

Versterken van de herkenbaarheid van Weert en de ambities die we hebben, zowel binnen als buiten de organisatie.

De ingezette koers op groei vanuit eigenheid, vraagt om méér dan fysieke aanpassingen, zoals de bouw van woningen en extra voorzieningen, maar ook om sport, cultuur en zorg dat passend is en mee-ontwikkelt. Dit vergt een gemeente die vanuit een duidelijk profiel proactief, integraal en transparant communiceert om de Weerter samenleving in deze ontwikkelingen mee te nemen. Dit is van belang, om partners, inwoners en werknemers aan ons te binden, zodat we onze opgaven gerealiseerd krijgen.

Concreet gaan we werken met een integrale communicatiestrategie. Extern moet dit onze positionering versterken, door inzet van on- en offlinecommunicatie. Denk daarbij ook aan de inzet van citymarketing, public affairs, regionale samenwerking, arbeidsmarktcommunicatie, evenementen etc. Daarbij staat de ontwikkeling van -met name digitale- communicatiemiddelen niet stil en moeten deze voldoen aan wet- en regelgeving voor wat betreft digitale veiligheid en toegankelijkheid. Ook vraagt ons pakket aan communicatiemiddelen voortdurend om doorontwikkeling en optimalisatie. Om adequaat met de juiste communicatie te kunnen inspelen op wat er speelt in de Weerter samenleving, is het belangrijk om inzicht te hebben in wat er leeft. Het is belangrijk om te kunnen meten of ingezette communicatie het juiste effect bij doelgroepen bereikt. We zetten extra stappen om dit structureel te kunnen monitoren en meten.

Het aandeel fossiele energiebehoefte ten behoeve van bereikbaarheid is significant gereduceerd.

Weert groeit en verandert. In 2026 zetten we stappen om onze bereikbaarheid toekomstbestendig te houden. Niet door te verbieden of te ontmoedigen, maar door het aanbieden van aantrekkelijke alternatieven. We kiezen voor een positieve benadering, waarin inwoners, bezoekers en ondernemers zelf ervaren dat andere vormen van mobiliteit soms sneller, gezonder of eenvoudiger zijn.

De auto blijft een belangrijk onderdeel van het Weerter mobiliteitssysteem. Het centrum, de wijken en de dorpen, blijven goed bereikbaar per auto en parkeren blijft toegankelijk. Maar we investeren tegelijkertijd actief in het stimuleren van alternatieven: goed openbaar vervoer, comfortabele fietsvoorzieningen, aantrekkelijke wandelroutes en het gebruik van hubs voor slimme overstappen. Via de werkgeversaankpak van Midden Limburg Bereikbaar stimuleren we het gebruik van OV en de fiets voor woon-werkverkeer. Hierbij worden medewerkers en werkgevers ondersteund met maatwerkoplossingen, campagnes en faciliteiten.

Een goed voorbeeld van hoe het wel kan, is de samenwerking met Trespa, dat in 2024 landelijke erkenning kreeg met de Zo Werkt Het Award (Groene Meters). Deze samenwerking tussen provincies Noord-Brabant en Limburg, Connexxion, Trespa en de gemeente Weert laat zien dat een gezamenlijke aanpak leidt tot werkelijke verandering, zonder dat de mobiliteitsvrijheid onder druk komt te staan.

Tegelijkertijd bouwen we door aan een netwerk van laadinfrastructuur, zodat wie kiest voor elektrisch rijden, ook de juiste voorzieningen vindt. In nieuwe ontwikkelingen zorgen we dat parkeren is voorbereid op toekomstige wensen en gedrag.

We dragen bij aan het verminderen van de fossiele energiebehoefte in mobiliteit door te verleiden, stimuleren en ondersteunen – zonder rigide sturing. Zo blijft Weert een stad waar alle vervoerswijzen welkom zijn, maar waarin alternatieven vanzelfsprekender worden.

Toegankelijker en veiliger mobiliteitssysteem voor iedereen

Om in 2030 iedereen toegang te bieden tot een verkeersveilig mobiliteitssysteem, zetten we in op het verminderen van het aantal verkeersslachtoffers, met bijzondere aandacht voor kwetsbare verkeersdeelnemers (zoals fietsers). Ons beleid focust op het vergroten van de ruimte voor fietsers en voetgangers, het aanpakken van onveilige straten en het oplossen van knelpunten op het hoofdwegennet.

Het Mobiliteitsplan Weert 2030 dient als fundament voor deze initiatieven en sluit aan bij het Strategisch Plan Verkeersveiligheid 2030 van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. We stappen over van een reactieve naar een proactieve, risicogestuurde benadering voor de aanpak van verkeersonveilige situaties.

Daarnaast wordt in samenwerking met uitvoeringspartner 'Midden Limburg Bereikbaar' gewerkt aan het programma 'Doortrappen', dat als doel heeft senioren veilig en langer te laten fietsen. Tevens wordt binnen het Platform A2 de haalbaarheid van de Doortraproute Weert-Eindhoven onderzocht en worden verkeersonveilige wegvakken en kruispunten in kaart gebracht. Ook is er een verhoogde focus op het stimuleren en faciliteren van het gebruik van e-deelmobiliteit, zoals e-deelauto's en e-deelfietsen, wat bijdraagt aan een bredere toegankelijkheid van mobiliteit.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
Behoud en het versterken van voorzieningen met een regionaal verzorgingsgebied.	
	Twee uitgewerkte scenario's voor zwembad De IJzeren Man.
Het aandeel fossiele energiebehoefte t.b.v. mobiliteit is significant gereduceerd.	
	In minimaal 1 nieuwbouwontwikkelingen in de gemeente Weert wordt in 2026 geëxperimenteerd met vormen van deelmobiliteit op eigen terrein, zoals deelauto's of deel(bak)fietsen, al dan niet elektrisch.
	Minimaal 25 werkgevers in de gemeente Weert zijn in 2026 actief betrokken bij de werkgeversaanpak van Midden-Limburg Bereikbaar.
Optimale verbinding met de steden en campussen in de regio en binnen Weert zelf.	
	Besluit genomen zodat busvervoer mogelijk is over de vluchtstrook tussen Weert-Nederweert en de campussen.
	Vastgesteld uitvoeringsprogramma ringbanen.
Toegankelijker en veiliger mobiliteitssysteem voor iedereen.	
	Een vastgesteld actieplan afwaarderen wegen van 50 km per uur naar 30 km per uur.
	Een vastgesteld actieplan voor het ontvlechten van landbouwroutes en recreatieve fietsroutes.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
Het aandeel fossiele energiebehoefte t.b.v. mobiliteit is significant gereduceerd.	
	100% van alle nieuw te realiseren parkeervoorzieningen is voorzien van een elektrisch oplaadpunt of is daarop voorbereid.
	100% van de gemeentelijke zakelijke kilometers is emissieloos in 2030.
	Minimaal 70% van het vervoer door contractpartners is emissieloos in 2030.
Optimale verbinding met de steden en campussen in de regio en binnen Weert zelf.	
	25% maximaal verliestijd tussen de oprit Weert-Noord en knooppunt Leenderheide.
	30% meer actieve verplaatsingen binnen de gemeente Weert in 2030 t.o.v. 2025.
	50% maximaal reistijd verlies tussen de A2 en de bedrijventerreinen.
Toegankelijker en veiliger mobiliteitssysteem voor iedereen.	
	100% bushaltes toegankelijk voor mensen met een fysieke of visuele handicap.
	100% van de trottoirs op de hoofdverbindingen voldoet aan onderhoudsniveau A en is obstakelvrij.
	Geen ernstige verkeersslachtoffers in 2030 door toedoen van de infrastructuur.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Economische havens en waterwegen	8	3	3
Openbaar vervoer	11	11	11
Parkeren	2.479	2.582	2.928
Recreatieve havens	4	19	19
Verkeer en vervoer	10.505	10.298	10.298
Totaal lasten	13.007	12.913	13.259
Baten			
Economische havens en waterwegen	0	0	0
Openbaar vervoer	0	0	0
Parkeren	39	28	29
Recreatieve havens	0	0	0
Verkeer en vervoer	912	541	355
Totaal baten	951	569	384
Totaal saldo van baten en lasten	12.056	12.343	12.875
Reservemutaties	-516	-18	71

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R2100	Reserve civieltechnische kunstwerken	Storting reserve civieltechnische kunstwerken	145
R2100	Reserve civieltechnische kunstwerken	Onttrekking reserve civieltechnische kunstwerken conform plan	-163
R2101	Reserve afkoopsom onderhoud & vervanging Biesterbrug	Jaarlijkse dotatie Biesterbrug	88
TOTAAL			71

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten programma 5				
Nr.	Prioriteit	Investering	Lasten 2026	S/I
34	Toeristentrein Weert	nee	28.000	I

Vervangingen programma 5				
Nr.	Vervanging	Investering	Lasten 2026	S/I
7	Vervanging luchtzuiveringsinstallatie Walburgpassage	65.000	-	S
8	Vervanging rolpoort Ursulinengarage	62.000	-	S
12	Vervangen en relinen vrijvervalriolering	2.211.632	-	S
13	Vervanging 1e generatie led	88.500	-	S
14	Vervangen voetgangersoversteek Stationsstraat-Langstraat	110.500	-	S
15	Vervanging diverse wegverhardingen 2026	9.033.000	-	S

PRIORITEITEN

I-34 Toeristentrein Weert

Wat willen we bereiken?

Toeristen van Vakantiepark Weerterbergen stimuleren om op een laagdrempelige manier een bezoek te brengen aan de binnenstad.

Wat gaan we daarvoor doen?

Tijdens schoolvakanties en in de weekenden rijdt er een toeristentrein vanaf de Weerterbergen via het IJzeren Man-gebied naar de binnenstad en terug. Tevens zal de toeristentrein worden ingezet tijdens evenementen zoals Weerter Kermis en bij (historische) rondritten met de stadsgidsen.

Wat mag het kosten?

€ 70.000, verdeeld over 2026 (€ 28.000), 2027 (€ 21.000), 2028 (€ 14.000) en 2029 (€ 7.000).

VERVANGINGEN

VVI-07 Vervanging luchtzuiveringsinstallatie Walburgpassage

Korte toelichting vervanging:

In de Walburgpassage zit een luchtzuiveringssysteem. Deze haalt de vuile lucht die veroorzaakt wordt door de auto's in de garage uit de lucht en blaast schone lucht in de garage. Dit systeem is verouderd en aan vervanging toe. Het betreft 2 installaties in de garage.

Wat mag het kosten?

€ 65.000

VVI-08 Vervanging rolpoort Ursulinengarage

Korte toelichting vervanging:

De Ursulinengarage is voorzien van een rolpoort. Deze is defect en heeft het einde van de levensduur bereikt. Deze wordt vervangen voor een speedgate.

Wat mag het kosten?

€ 62.000

VVI-12 Vervangen en relinen vrijvervalriolering

Korte toelichting vervanging:

"Vervangen en relinen vrijvervalriolering" is geen integraal project waardoor de kosten volledig op riolering drukken. Het betreft hier vrijvervalriolering die aan het einde van de (rest)levensduur valt en niet op korte termijn is opgenomen in de gebieds-/wijkgerichte aanpak.

De berekening van de investerings(kapitaal)- en exploitatielasten is opgenomen in bijgevoegde tabel. Hierin zijn tevens de Programma Groen-Blauw (PGB)-investeringen en –exploitatiekosten voor de jaren 2026 t/m 2029 opgenomen.

Wat mag het kosten?

€ 2.211.632

VVI-13 Vervanging 1e generatie LED

Korte toelichting vervanging:

In 2014 is gemeente Weert gestart om de openbare verlichting te voorzien van led verlichting. De eerste generatie led armaturen die toen zijn aangekocht hebben leds met ongeveer 50.000 branduren. Deze zijn nu aan vervanging toe en worden vervangen voor leds met 100.000 branduren.

Wat mag het kosten?

€ 88.500

VVI-14 Vervanging voetgangersoversteek Stationsstraat-Langstraat

Korte toelichting vervanging:

Op de Emmasingel ligt een oversteeklocatie van Stationsstraat naar Langstraat (in de volksmond de Bult van Verheggen genoemd). De huidige bestrating bestaat uit een verharding van natuursteen. Er is met enige regelmaat sprake van losliggende verharding. Deze bestrating ligt los en er zijn (grote) gaten tussen de bestratingselementen onderling. Dit gaat ten koste van de veiligheid van de overstekende voetgangers en de weggebruikers. Deze situatie is dusdanig onveilig dat er noodzaak is om een behoorlijk deel van de natuursteenbestrating in de rijbaan incl. de onderliggende fundering van beton te verwijderen. Door het repeterende karakter van de losliggende verharding en dat plaatselijke reparaties slecht een tijdelijk karakter hebben, blijkt dat de verhardingsconstructie aan einde van de levensduur is.

Gezien het veranderde en intensievere verkeer wordt niet meer gekozen voor een natuursteenverharding zoals die nu aanwezig is. Het beeld en de uitstraling blijft wel zoveel mogelijk gelijk aan de situatie zoals die er nu is.

Wat mag het kosten?

€ 110.500

VVI-15 Vervanging diverse wegverhardingen 2026 (vetgedrukt)

Korte toelichting vervanging:

Als wegbeheerder heeft de gemeente Weert een wettelijke verplichting om elke 2 jaar een nieuwe wegininspectie uit te voeren. Aan de hand van de wegininspecties is een verdeling in kwaliteit van de wegen binnen de gemeente gemaakt conform de richtlijnen van de CROW. Voor vele wegen kan met onderhoudsmaatregelen de restlevensduur van de weg worden opgerekt. Echter zijn er een aantal wegen die aan het einde van hun levensduur zijn. Hierdoor dient van die wegen de totale wegconstructie vervangen te worden. Voor deze wegen wordt een vervangingsinvestering aangevraagd om aan de wettelijke verplichting als wegbeheerder te kunnen blijven voldoen.

De vervangingsinvestering heeft betrekking op de volgende wegen:

- Breijbaan
- Ittervoortweg (kom Swartbroek naar gemeentegrens)
- Hennenstraatje (incl. kruising Coolenstraat)
- Moesdijk (gedeelte)
- Bieskampweg + Witvennenweg
- Kruispeelweg
- Lozerweg (gedeelte)

Wat mag het kosten?

€ 9.033.000

Programma 6 Bestuur en burgerzaken

Wat is de visie?

In Weert doet iedereen mee, een van de waarden uit onze strategische visie. Dit betekent ook dat de dienstverlening en communicatie van de gemeente Weert voor iedereen toegankelijk, uitnodigend en begrijpelijk moet zijn, zowel fysiek als digitaal. In onze dienstverlening staat de Weertenaar centraal. We sluiten aan bij de behoeften van inwoners, bedrijven en organisaties en werken zoveel mogelijk samen. De gemeente Weert wil van betekenis zijn voor de samenleving door professioneel en betrouwbaar te zijn. We focussen daarom op integriteit. We zetten in op het weerbaar maken van onze inwoners en creëren een zo veilig mogelijke leefomgeving.

Programma 6

Bestuur en burgerzaken



Effecten



2. Weert heeft een aantrekkelijk woon- en leefklimaat



4. Inwoners voelen zich positief gezond



9. Weert is een betrouwbare, toegankelijke, integere en professionele gemeente

Doelen



Verbeteren van participatietrajecten en de samenwerking met de Weerter samenleving



Inwoners zijn weerbaarder



De dienstverlening sluit beter aan bij de inwoner van Weert en wordt doelmatiger uitgevoerd



Vergroten van het vertrouwen van de samenleving in het integer handelen van de (lokale) overheid



Versterken van de herkenbaarheid van Weert en de ambities die we hebben, zowel binnen als buiten de organisatie

Wat is het beeld nu?

Participatie

De ambitie op participatie krijgt steeds meer vorm. In lijn met het beleidskader Samen Doen! Participatie 2023–2026 heeft de gemeente belangrijke stappen gezet om participatie structureel te verankeren in beleid en uitvoering. Participatie is daarmee geen bijzaak meer, maar een vanzelfsprekend onderdeel van ons dagelijks werk. We geloven in samen doen. Door inwoners actief te betrekken, versterken we de betrokkenheid, benutten we hun kennis en vergroten we het draagvlak. Er is stevig geïnvesteerd in interne kennis en vaardigheden, onder meer via werksessies, trainingen en onboarding van nieuwe medewerkers.

De dialoog met de stad is versterkt via initiatieven als Samen Doen, samen in gesprek, Buurten in de buurt en de inzet van de gesprekskar. Bij grootschalige projecten zoals het wijkontwikkelingsplan Groenewoud & Biest, Open Park Weert en de ontwikkelingen in de spoorzone zijn inwoners actief betrokken. Ook kind- en jeugdparticipatie heeft een plek gekregen, met ruimte voor nieuwe vormen van betrokkenheid.

Om beter aan te sluiten bij wat er leeft, is een leefbaarheidsfonds ingericht voor buurtinitiatieven en wordt gewerkt aan een grootschalige inwonersenquête. Evaluatie en monitoring helpen ons bovendien om te toetsen of onze ambities daadwerkelijk landen in de samenleving.

Participatie groeit zo mee met de praktijk en krijgt een vaste, betekenisvolle plek binnen de organisatie. We blijven bouwen aan een open, lerende en betrokken gemeente Weert.

Veiligheid

Onze samenleving blijft snel veranderen, en hoewel klassieke criminaliteitsvormen nog steeds een daling laten zien, verdwijnen ze niet volledig. Tegelijkertijd zien we een toename gezien in de nieuwe vormen van criminaliteit en overlast, zoals cybercrime en criminele ondermijning. Het opsporen en aanpakken van deze nieuwe vormen van criminaliteit is in toenemende mate de verantwoordelijkheid van de gemeente geworden.

In het afgelopen jaar hebben we intensief samengewerkt met verschillende disciplines en partijen om deze uitdagingen aan te pakken. Er zijn stappen gezet in het versterken van de weerbaarheid van de inwoners. Dit omvatte preventieve maatregelen en presentaties om de bewustwording van cybercrime en criminele ondermijning te vergroten. De samenwerking met verschillende disciplines en partijen, zoals de politie, brandweer en andere gemeentelijke afdelingen, heeft geleid tot een gecoördineerde en effectieve aanpak van criminaliteit en overlast.

We blijven ons inzetten voor het versterken van de weerbaarheid en het voorkomen van slachtofferschap, en zullen blijven samenwerken met alle betrokken partijen om de Weertse gemeenschap veiliger te maken.

Dienstverlening

Dienstverlening loopt als een rode draad door alle gemeentelijke opgaven en thema's heen. Door onze dienstverlening te richten op de inwoners, zorgen we ervoor dat iedereen zich welkom voelt in de gemeente en volwaardig mee kan doen in de samenleving. We streven ernaar de vragen effectief te beantwoorden en goed aan te sluiten bij de wensen en behoeften van onze inwoners. Om richting te geven aan deze ambitie heeft de raad in 2025 het dienstverleningsconcept vastgesteld.

Dienstverleningsconcept

Het dienstverleningsconcept is vastgesteld en vormt de basis voor het uitvoeringsplan voor de verdere uitwerking van de dienstverlening. Bij het ontwerpen van onze dienstverleningsoplossingen en de bijbehorende processen betrekken we zoveel mogelijk onze inwoners en ondernemers. Zij maken op bepaalde momenten in de aanpak deel uit van het verbeterproces. We zetten een meetsysteem op voor het meten van prestaties in de processen en vragen actief naar de tevredenheid over contacten en geleverde diensten. Naast het meten van onze dienstverlening

blijven we ook in gesprek met inwoners en ondernemers over de verbetering van onze dienstverlening. De mogelijkheden om te sturen op de kwaliteit van de dienstverlening met de hulp van data breiden we verder uit en we benutten digitale technologieën waar het toevoegde waarde heeft voor het proces en de inwoner. Met de invoering van het dienstverleningsconcept, procesgericht werken en de inzet van digitalisering in het proces hebben we een begin gemaakt met een continu proces de dienstverlening te verbeteren.

De digitale gemeente

Verschillende ontwikkelingen hebben ons laten zien hoe belangrijk het is om als gemeente een proactieve houding aan te nemen in het digitale landschap. Ontwikkelingen die niet alleen kansen, maar ook risico's met zich meebrengen, zoals het waarborgen van privacy en de controle over data. Wij richten ons nu op het versterken van de regie over gemeentelijke gegevensstromen en technologieën, waarbij open standaarden en samenwerking tussen overheidslagen centraal staan. Bij het zoeken naar oplossingen kijken we of die niet alleen technologisch innovatief zijn, maar ook naar de geopolitieke context. We omarmen de principes van Common Ground die ons helpen om processen efficiënter in te richten en tegelijkertijd grip te houden op de informatiearchitectuur. We geven vorm aan de noodzaak om niet slechts te volgen, maar juist een voortrekkersrol te spelen in het benutten van digitale mogelijkheden, zoals bijvoorbeeld in de Artificial Intelligence (AI) propositie en het verkennen van de inzet van de EU Wallet, terwijl we tegelijkertijd de ethische en maatschappelijke implicaties scherp in het vizier houden.

Onze opgave is om inwoners optimaal te ondersteunen en de middelen daarvoor zo efficiënt mogelijk in te zetten. We zetten stappen om data gedreven werken verder te integreren in onze dienstverlening en organisatie, zodat we niet alleen sneller en beter kunnen handelen, maar ook toekomstbestendig blijven in een steeds complexere digitale wereld.

Integriteit

Op het gebied van integriteit zijn in 2025 een aantal acties ondernomen. Ondermeer het meerjarig uitvoeringsplan integriteit is afgerond en wordt in 2026 geïmplementeerd. In het introductietraject voor nieuwe medewerkers heeft integriteit een centrale rol en wordt actief kennisgemaakt met de vertrouwenspersonen. De vertrouwenspersonen zijn geaccrediteerd en houden hun kennis op peil met o.a. trainingen en cursussen en intervisiebijeenkomsten. De gemeente faciliteert hen daarin. Indien nodig, vragen we advies over complexe integriteits- en klachtkwesties. Bij de vervolgstappen houden we de Weerter integriteitswaarden scherp in het oog.

Communicatie

De communicatie van onze gemeente richt zich op het creëren van impact. Dit doen we door adequaat in te spelen op de in- en externe communicatiebehoeften die de groeiambitie en daaruit volgende plannen en projecten met zich meebrengen. We implementeren een integrale communicatiestrategie die onze positionering versterkt via on- en offline communicatie om in contact te zijn met inwoners, ondernemers, partners en bezoekers. Zo zetten we stappen in het structureel meten van de effectiviteit van met name onze onlinecommunicatie en de mogelijkheden om doelgroepen passender te bereiken.

Ambities 2026

Verbeteren van participatietrajecten en de samenwerking met de Weerter samenleving

We zetten participatie in om betrokkenheid en ideeën uit de samenleving verder te brengen, kwaliteit en draagvlak van beleid en uitvoering te vergroten en om een toegankelijker en beter samenwerkende gemeente te zijn. We laten mensen graag meedenken en op kleinschalig niveau willen we inwoners zeggenschap geven. Als hoeder van het algemeen belang is het gemeentebestuur voornamelijk aan zet om beslissingen te nemen.

De participatieve ruimte bepalen we altijd aan de voorkant en we communiceren eerlijk en helder over verwachtingen en kaders. We kiezen voor een uniforme aanpak bij participatietrajecten, met

ruimte voor maatwerk. We experimenteren met vormen en instrumenten die passen bij onze participatiedoelstellingen en zoeken aansluiting bij initiatieven die leven in de gemeenschap.

In de komende jaren brengen we de basis op orde en investeren we in opleidingen voor medewerkers en kennisdeling. We evalueren participatietrajecten en zetten in op monitoring. Zo groeit ons beleid rondom participatie met ons optreden hierin en krijgt participatie een logische en solide plek in ons dagelijks werk voor en met de gemeenschap.

In 2026 geven we verder vorm aan de acties uit het Beleidskader Participatie. We maken medewerkers vaardig in het opzetten van participatietrajecten. We sluiten actief aan bij ideeën en initiatieven uit de samenleving en brengen deze verder. We selecteren participatietrajecten waar we het echt anders doen. Tot slot peilen we met onze tweejaarlijkse enquête gevoelens, ervaringen en meningen in de Weerter samenleving.

Inwoners zijn weerbaarder

Onze samenleving verandert voortdurend en steeds sneller. De klassieke criminaliteitsvormen laten nog steeds een daling zien, maar verdwijnen niet en er komen nieuwe vormen van criminaliteit en overlast bij (cybercrime, criminele ondermijning). Het opsporen en aanpakken hiervan valt in toenemende mate onder de verantwoordelijkheid van de gemeente. Ook daar waar het gaat om het weerbaar maken van de inwoners tegen al deze verschillende vormen van onveiligheid. Hiervoor wordt samengewerkt met verschillende disciplines en partijen. Daarnaast wordt ingezet op versterking van de weerbaarheid en het voorkomen van slachtofferschap.

De dienstverlening sluit beter aan bij de inwoner van Weert en wordt doelmatiger uitgevoerd

In 2026 richten we ons op drie belangrijke speerpunten: verbetering van de dienstverlening, procesgericht werken en digitalisering. Gemeente Weert biedt goede dienstverlening aan en streeft ernaar deze kwaliteit te behouden en te verbeteren door te investeren op deze drie punten. Een efficiënte, digitale afhandeling en de standaardisering van aanvragen geven ons ruimte voor het aanpakken van complexere vragen. Waar de digitale weg voor een inwoner niet voor de hand ligt of de omstandigheden erom vragen, zetten we in op persoonlijk contact. Dit zorgt ervoor dat inwoners snel en effectief geholpen worden, ook degenen die minder digitaal vaardig zijn.

Weert staat voor toegankelijke en gebruiksvriendelijke diensten en informatie. We gebruiken data om nog beter te sturen en betrekken de input van inwoners en ondernemers bij het verbeteren van de dienstverlening.

Procesgericht werken wordt een speerpunt in onze aanpak om onze efficiëntie verder te vergroten. In lijn met het vastgestelde dienstverleningsconcept verbeteren we in de eerste stappen minimaal 5 dienstverleningsprocessen. Hiermee bieden we in stappen onze inwoners een eenduidige en heldere dienstverlening. Daarbij zullen we waar mogelijk de kansen van digitalisering en de inzet van artificiële intelligentie optimaal benutten om nog beter in te spelen op de wensen en behoeften van onze inwoners. Met deze aanpak streven we naar meer efficiëntie in de processen, een transparante gemeente en uitbreiding en verbetering van de dienstverlening aan de hand van het dienstverleningsconcept.

Bij de aanpak houden we rekening met wetgeving en volgen we landelijke ontwikkelingen over de kanalen waarlangs we als gemeente diensten aanbieden, de eisen die aan digitalisering worden gesteld en de digitale toegankelijkheid. Dit doen we onder andere door te blijven investeren in de informatiehuishouding en -architectuur. Hierbij staat gebruiksgemak centraal en werken we voortdurend aan een veilige digitale omgeving. We hebben aandacht voor de digitale vaardigheden van de organisatie en zorgen voor de toegankelijkheid van onze dienstverlening. Technologieën volgen we en beoordelen we op bruikbaarheid en we staan stil bij de ethische aspecten van het gebruik hiervan.

Vergroten van het vertrouwen van de samenleving in het integer handelen van de (lokale) overheid

Niet iedereen heeft evenveel vertrouwen in het integer handelen van de overheid. Voor de uitvoering van gemeentelijke taken is dit vertrouwen echter wel van essentieel belang. Lang niet alle oorzaken van een gebrek aan vertrouwen liggen binnen onze invloedssfeer. In Weert zetten we daarom in op wat we wél kunnen veranderen. We formuleren een meerjarenvisie op het gebied van integriteit en verbinden hieraan concrete acties en ondersteunen onze medewerkers bij de uitvoering hiervan. Zo worden onze medewerkers regelmatig geïnformeerd en getraind over integriteit in de volle breedte, hun signaalvaardigheid wordt vergroot en weerbaarheid wordt gestimuleerd. Daarnaast faciliteren wij de vertrouwenspersonen van de gemeente Weert, zodat zij medewerkers vanuit hun rol gedegen kunnen ondersteunen. En als het nodig is, vragen we experts om advies over integriteit en daaraan verbonden risico's en aandachtspunten.

Versterken van de herkenbaarheid van Weert en de ambities die we hebben, zowel binnen als buiten de organisatie

We hebben een heldere positionering, waarin de groeiambitie van Weert wordt herkend. Dit is van belang, om partners, inwoners en werknemers aan ons te binden, zodat we onze opgaven gerealiseerd krijgen.

Concreet gaan we werken met een integrale communicatiestrategie. Extern moet dit onze positionering versterken, door inzet van on- en offlinecommunicatie. Denk daarbij ook aan de inzet van citymarketing, public affairs, regionale samenwerking, arbeidsmarktcommunicatie, evenementen etc. Daarbij staat de ontwikkeling van -met name digitale- communicatiemiddelen niet stil en moeten deze voldoen aan wet- en regelgeving voor wat betreft digitale veiligheid en toegankelijkheid. Ook vraagt ons pakket aan communicatiemiddelen voortdurend om doorontwikkeling en optimalisatie. Om adequaat met de juiste communicatie te kunnen inspelen op wat er speelt in de Weerter samenleving, is het belangrijk om inzicht te hebben in wat er leeft. Het is belangrijk om te kunnen meten of ingezette communicatie het juiste effect bij doelgroepen bereikt. We zetten extra stappen om dit structureel te kunnen monitoren en meten.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
De dienstverlening sluit beter aan bij de inwoner van Weert en wordt doelmatiger uitgevoerd.	
	De inwoner tevredenheid stijgt met 0,5 ten opzichte van de nulmeting.
	De telefonische bereikbaarheid is met 10% gestegen ten opzichte van 2025.
	Implementatie van een nieuwe module bij burgerzaken.
Inwoners zijn weerbaarder.	
	Het netwerk van digitale wijkambassadeurs is actief.
	Inwoners zijn bekend met de signalen van ondermijnende criminaliteit en weten waar ze signalen kunnen melden.
Verbeteren van participatietrajecten en de samenwerking met de Weerter samenleving.	
	Er hebben minstens vijf participatietrajecten plaatsgevonden in 2026 waar minimaal drie vormen van communicatie (online, fysiek, schriftelijk) zijn ingezet om een diverse groep inwoners te betrekken.
	Er zijn in 2026 minstens drie initiatieven vanuit de samenleving (inwoners, organisaties en wijk- en dorpsraden) daadwerkelijk opgenomen in beleid of uitgevoerd.
	In 2026 heeft ten minste 75% van de ambtenaren die verantwoordelijk zijn voor participatietrajecten een training gevolgd over de Weerter werkwijze omtrent participatie, en past deze aantoonbaar toe in hun werk.

Doel	Resultaat
	Vergroten van het vertrouwen van de samenleving in het integer handelen van de (lokale) overheid.
	De klachten over ambtelijk handelen zijn met 50% verminderd ten opzichte van 2025.
	De klachten over dienstverlening zijn met 10% verminderd ten opzichte van 2025.
	Versterken van de herkenbaarheid van Weert en de ambities die we hebben, zowel binnen als buiten.
	Weert wordt door inwoners, ondernemers, bezoekers en medewerkers (h)erkend als centrumstad in ontwikkeling.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
	De dienstverlening sluit beter aan bij de inwoner van Weert en wordt doelmatiger uitgevoerd.
	Meer digitale diensten via gemeentelijke websites zijn toegankelijk.
	Meer digitale oplossingen voor de burger beschikbaar dan het jaar ervoor.
	Meer geïntegreerde oplossingen voor de dienstverlening beschikbaar dan het jaar ervoor, zowel digitaal als fysiek.
	Waarderingscijfer van inwoners op de dienstverlening.
	Inwoners zijn weerbaarder.
	De aangifte bereidheid is vergroot.
	Inwoners nemen deel aan preventieve activiteiten.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Begraafplaatsen en crematoria	25	38	95
Bestuur	3.080	2.733	2.791
Burgerzaken	2.183	2.188	2.212
Crisisbeheersing en brandweer	4.379	4.862	5.018
Openbare orde en veiligheid	2.369	2.930	2.688
Totaal lasten	12.036	12.751	12.804
Baten			
Begraafplaatsen en crematoria	20	4	4
Bestuur	4	0	0
Burgerzaken	1.200	986	1.207
Crisisbeheersing en brandweer	12	3	3
Openbare orde en veiligheid	145	448	448
Totaal baten	1.381	1.441	1.662

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Totaal saldo van baten en lasten	10.657	11.310	11.142
Reservemutaties	-816	-435	-435

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R0450	Dekkingsreserve kap.lasten stadhuis	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-435
TOTAAL			-435

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten programma 6				
Nr. Prioriteit		Investering	Lasten 2026	S/I
8	Versterken juridische professionaliteit	nee	36.000	I
16	Versterking uitvoering (bestuursrechtelijke) aanpak ondermijning	nee	87.000	S
18	Snelle en zorgvuldige ondersteuning VTH taken	nee	54.000	I
36	Professioneel en duurzaam beheer van het gemeentelijk wagenpark	nee	88.000	I
37	Beheer integraal samenwerkingsplatform MS365	nee	87.000	I
58	Meer inwoners activeren om te gaan stemmen.	nee	39.000	I

Vervangingen programma 6				
Nr. Vervanging		Investering	Lasten 2026	S/I
16	Aanschaf tablets raads- en commissieleden en griffie	93.500	-	S

PRIORITEITEN

I-08 Versterken juridische professionaliteit

Wat willen we bereiken?

Alle producten zijn tijdig voorzien van kwalitatief juridisch advies. De juridische kennis op de afdeling OCSW is versterkt.

Wat gaan we daarvoor doen?

Versterken juridische capaciteit. De vraagstukken in het sociaal domein worden steeds complexer. Ook de toegenomen samenwerking in de regio en het aandeel in gemeenschappelijke regelingen vragen om juridische analyse en advies. De capaciteit hiervoor is op dit moment onvoldoende. Daarom is in 2026 behoefte aan extra juridische uitvoeringscapaciteit. In 2026 zal daarnaast worden onderzocht wat er precies structureel nodig is om de knelpunten op te lossen.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 36.000

S-16 Versterking uitvoering (bestuursrechtelijke) aanpak van ondermijning

Wat willen we bereiken?

We streven naar een weerbaar en veilig Weert waarbij georganiseerde misdaad en ondermijning verstoord en zoveel als mogelijk teruggedrongen wordt. Met de inzet van kennis, expertise en capaciteit pakken we alle afwijkende signalen op en dragen we actief bij aan de operationele, integrale aanpak van ondermijning. Focus op de signalen van ondermijning en daarmee aanvullende inzet versterkt onze preventieve aanpak en geeft invulling aan onze prioriteit voor een veilige en weerbare lokale gemeenschap.

Wat gaan we daarvoor doen?

Ondermijning meer frustreren en terugdringen door meer bestuurlijke controles uitvoeren en meer participeren in de integrale controles. We zetten een toezichthouder Ondermijning in die zich volledig richt op ondermijning en het toepassen van bestuurlijke maatregelen met betrekking tot bijvoorbeeld de APV. Dit om ondermijnende activiteiten direct te frustreren. Afhankelijk van de aard en de omvang van de signalen die binnenkomen gaat dit om enkele tientallen zaken per jaar.

Wat mag het kosten?

Structureel € 87.000 extra formatie.

I-18 Snelle en zorgvuldige ondersteuning VTH taken

Wat willen we bereiken?

Wij streven naar een optimaal proces voor vergunningverlening, toezicht en handhaving onder de Omgevingswet, zodat inwoners sneller duidelijkheid krijgen, beter geholpen worden en kunnen rekenen op een betrouwbare en toegankelijke dienstverlening.

Wat gaan we daarvoor doen?

Wij willen het vergunningenproces en de uitvoering van toezicht en handhaving onder de Omgevingswet versterken, zodat inwoners kunnen rekenen op een vlotte, zorgvuldige en begrijpelijke dienstverlening.

Wat mag het kosten?

€ 108.000 voor 2026-2027 (€ 54.000 per jaar).

I-36 Professioneel en duurzaam beheer van het gemeentelijk wagenpark

Wat willen we bereiken?

De gemeente beschikt over een groeiend en divers wagenpark, dat tot op heden decentraal en beperkt professioneel wordt beheerd. Dit leidt tot beperkte grip op kosten, duurzaamheid, veiligheid en fiscale verplichtingen (o.a. bijtelling en rittenadministratie). Beter grip moet leiden tot:

- Integraal beheer van het gemeentelijk wagenpark.
- Inrichting en controle van de rittenregistratie conform de eisen van de Belastingdienst.
- Verduurzaming en optimalisatie van het wagenpark (bijv. elektrificatie, deelmobiliteit).

De inschatting is dat het centraliseren van het beheer van het wagenpark zal leiden tot een structurele kostenbesparing van 10%. Om dit verder te onderbouwen wordt een tijdelijke beheerder aangesteld.

Wat gaan we daarvoor doen?

Na instemming van de raad met deze prioriteit wordt per 1 januari 2026 een tijdelijk wagenparkbeheerder aangesteld. Deze functionaris wordt verantwoordelijk voor het maken van een business case voor integraal beheer van het gemeentelijk wagenpark, waaronder de inrichting en controle van de rittenadministratie conform fiscale wetgeving. Deze business case moet onderbouwen op welke wijze wagenparkbeheer bijdraagt aan kostenbeheersing, duurzaamheid, veiligheid en fiscale compliance. Ook moet dit een onderbouwing opleveren van de structurele omvang van deze functie.

Wat mag het kosten?

Incidenteel € 88.000 voor 2026.

I-37 Beheer integraal samenwerkingsplatform MS365

Wat willen we bereiken?

Een stabiele, werkbare, samenwerkingsomgeving voor de medewerkers van de gemeente Weert, waar ook met (externe) partners veilig samen gewerkt kan worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het beheer van de Microsoft365 omgeving met o.a. MS teams, Office 365, Onedrive, Sharepoint op een volwaardige professionele manier vervullen. Hierbij ook de organisatie begeleiden in het juiste gebruik en de inrichting hiervan. Bevorderen integrale dienstverlening.

Wat mag het kosten?

€ 87.000 tijdelijke inhuur voor 2026.

I-58 Activiteiten verkiezingen 2026

Wat willen we bereiken?

Meer inwoners gaan stemmen bij de gemeenteraadsverkiezingen van 18 maart 2026. Aan de nieuwe raadsleden bekendheid geven via diverse mediakanalen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Activiteiten om de opkomst te bevorderen zoals: organiseren van verkiezingsdebatten, publicaties in de Weerter media, videomateriaal voor website en social media, verkiezingsborden, cursus politiek actief. Na de verkiezingen publiceren we informatie over de nieuwe raadsleden en verzorgen we twee heidagen voor de nieuwe raad.

Wat mag het kosten?

€ 39.000 voor 2026.

VERVANGINGEN

VVI-16 Aanschaf tablets raads- en commissieleden en griffie

Korte toelichting vervanging:

Na de gemeenteraadsverkiezingen van 18 maart 2026 krijgen de raads- en commissieleden alsmede de medewerkers van de griffie een nieuwe tablet van de gemeente in bruikleen. De tablets zijn de vervanging van de tablets die na de gemeenteraadsverkiezingen van 2022 ter beschikking zijn gesteld.

Wat mag het kosten?

€ 93.500

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien

Inleiding

Alle lasten en baten die samenhangen met de programma's 1 tot en met 6 worden rechtstreeks op het betreffende programma verantwoord. De baten bestaan onder andere uit doeluitkeringen, specifieke rijksvergoedingen, huuropbrengsten. Daarnaast kent de gemeente diverse inkomsten waarvan de besteding niet gebonden is, de zogenaamde algemene dekkingsmiddelen. Deze baten zijn niet aan een concreet programma toe te rekenen.

Artikel 8 van het BBV schrijft voor dat in het programmaplan van de begroting (naast de raming van lasten en baten per programma) ook een overzicht algemene dekkingsmiddelen, overhead, vennootschapsbelasting en het bedrag onvoorzien opgenomen moeten worden. Dit overzicht is dan ook aan het eind van het programmaplan opgenomen.

Binnen de post van de overige baten en lasten is de post onvoorzien opgenomen voor € 34.500.

Uitkering gemeentefonds

Het Gemeentefonds is het belangrijkste middel waarmee de Rijksoverheid geld verdeelt onder alle Nederlandse gemeenten. Met deze bijdrage kunnen gemeenten een groot deel van hun uitgaven betalen. Hoeveel een gemeente krijgt, hangt af van verschillende kenmerken zoals inwoneraantal, oppervlakte en de zogenoemde belastingcapaciteit: de mate waarin een gemeente zelf belasting kan heffen. Het geld uit het Gemeentefonds is vrij besteedbaar. De gemeenteraad beslist waar het aan wordt uitgegeven. Deze algemene middelen spelen ook een belangrijke rol bij het opstellen van de gemeentelijke begroting. Voor 2026 is daarbij rekening gehouden met de meicirculaire 2025. Deze is d.d. 28 mei 2025 verschenen. Deze circulaire bevat informatie over de actualisatie op basis van de voorjaarsnota 2025.

De belangrijkste onderwerpen uit de meicirculaire 2025 waren:

- Accessen voor volume en loon- en prijsontwikkeling (2025 t/m 2030);
- Damping terugval Gemeentefonds (2026 t/m 2030);
- Aanvullende post Hervormingsagenda Jeugd (2026 t/m 2030);
- Tekorten jeugdzorg voor rekening van het rijk (2025 t/m 2030);
- Groeipad maatregelen Hervormingsagenda (2026 & 2027);
- Eigen bijdrage jeugdzorg (2028 t/m 2030);
- Sturen op trajectduur jeugdzorg (2028 t/m 2030);
- Indexeren opbrengst Hervormingsagenda (2028 t/m 2030).

Lokale heffingen

Lokale fiscale heffingen (gemeentelijke belastingen) zijn inkomsten die de gemeente ontvangt op grond van publiekrechtelijke regels (Gemeentewet en enige bijzondere wetten). Doorgaans zijn dit de reguliere belastingen (zoals de onroerende zaakbelastingen, de toeristenbelasting en de parkeerbelastingen) dan wel zijn het zogenaamde retributies (zoals de rioolheffing, de afvalstoffenheffing en de leges).

De opbrengsten van de reguliere belastingen zijn vrij besteedbaar. Daarentegen mogen de opbrengsten van retributies alleen worden besteed in overeenstemming met de bestemming waarvoor ze zijn geheven (rioolbeheer, afvalbeheer en voor individuele dienstverlening, zoals het in behandeling nemen van vergunningaanvragen en het verstrekken van reisdocumenten en rijbewijzen).

Dividenden en winstuitkeringen

Enexis

In de aandeelhoudersvergadering van april 2025 is besloten tot actualisatie van het dividendbeleid. Enexis hanteert met ingang van het boekjaar 2025 een dividendbeleid van 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van EUR 100 miljoen onder de voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A rating profiel kan verliezen. Dit beleid maakt onderdeel uit van het beleid dat Enexis voert voor de financierbaarheid van de energietransitie. Dit plafond zal met ingang van boekjaar 2026 jaarlijks worden geïndexeerd met de CPI-index van het CBS. Het nieuwe dividendbeleid wordt periodiek geëvalueerd en zo nodig herzien.

Voor de gemeente Weert betekent dit dat het maximale dividend € 74.859 bedraagt. Op basis van de resultaten van afgelopen jaren en het halfjaarbericht van 2025 wordt voor 2026-2029 het maximale dividend geraamd.

BNG

In de begroting 2026 en de meerjarenbegroting 2027-2029 wordt het dividend gebaseerd op € 2,50 per aandeel. Op basis van 41.379 aandelen bedraagt de raming € 103.448. Deze raming is gebaseerd op de resultaten van de afgelopen jaren. Het halfjaarbericht 2025 van de BNG is nog niet bekend.

Saldo van de financieringsfunctie

Dit betreft het saldo van het taakveld treasury. In de paragraaf Financiering wordt dit nader toegelicht.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Alg.uitkering en ov.uitk.gemt.fonds	18	0	0
Belastingen overig	-28	-56	-40
Overige baten en lasten	1.901	1.655	5.750
OZB niet-woningen	0	0	0
OZB woningen	505	475	782
Parkeerbelasting	25	0	0
Treasury	1.510	1.383	1.230
Totaal lasten	3.931	3.457	7.722
Baten			
Alg.uitkering en ov.uitk.gemt.fonds	121.034	125.569	130.614
Belastingen overig	2.127	1.803	1.874
Overige baten en lasten	1.065	267	89
OZB niet-woningen	5.513	5.545	5.719
OZB woningen	7.792	8.079	8.258
Parkeerbelasting	2.867	2.910	2.994

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Treasury	1.641	3.030	1.497
Totaal baten	142.039	147.203	151.045
Totaal saldo van baten en lasten	-138.108	-143.747	-143.324
Reservemutaties	39	-174	-1.282

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO05 Continueren aanpak oneigenlijk grondgebruik	-300
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO03 Uitvoering cultuurbeleid: pop- en cultuurcoördinator	-100
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO05 Versnelling registratie kunstcollectie Museum W	-45
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO08 Versterken juridische professionaliteit	-36
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO09 Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken	-97
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO14 borging van de aanpak Weert Positief voor 2026	-128
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO18 Snelle en zorgvuldige ondersteuning VTH taken	-54
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO21 Onderzoek juridisch-planologische mogelijkheden omgevingswet irt bestaande bedrijventerreinen	-30
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO23 Monitoringsplan Weertersoorten	-25
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO26 Bouwen aan het omgevingsplan	-110
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO27 voorbereiding Circulair Ambachtscentrum	-50
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO33 Versterking circulaire economie	-50
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO34 Toeristentrein Weert	-28
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO36 Professioneel en duurzaam beheer van het gemeentelijk wagenpark	-88
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO37 Beheer integraal samenwerkingsplatform MS365	-87
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO58 Activiteiten verkiezingen 2026	-39
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO67 Wandelpad Fatima	-15
TOTAAL			-1.282

Overhead

Inleiding

In dit hoofdstuk wordt inzicht gegeven in de overhead van de gemeente Weert. De programma's bevatten alleen de lasten en baten van het primaire proces. De overheadkosten, die worden toegerekend aan investeringen en grondexploitaties, worden in eerste instantie op overhead verantwoord en van daaruit doorbelast. Daarbij wordt een vaste opslag per formatieplaats gehanteerd, die wordt berekend door alle overhead te verdelen over de direct toerekenbare formatie.

De medewerkers zijn het belangrijkste kapitaal van de gemeente. De verwachte uitstroom van gepensioneerden en daarmee het verlies van kennis in combinatie met de krapte op de arbeidsmarkt, maakt zowel het vinden als het behouden van goed personeel onze grootste uitdaging. Om de grote transitieopgaven aan te kunnen, de ambities te realiseren en een aantrekkelijke werkgever te blijven, is het noodzakelijk dat geïnvesteerd wordt in onze huidige en toekomstige medewerkers.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Overhead	26.645	26.027	26.676
Totaal lasten	26.645	26.027	26.676
Baten			
Overhead	741	181	23
Totaal baten	741	181	23
Totaal saldo van baten en lasten	25.904	25.846	26.653
Reservemutaties	-660	-627	-1.310

Mutaties reserves

Mutaties reserves		Omschrijving	2026
R1000	Algemene reserve	Inzet participatie adviseur	-44
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO36 versterken wettelijke uitvoering WMO	-365
R1005	Reserve Regio Deal	Onttrekking Reserve Regiodeal	-842
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	B2025 PRIO39 Vraagwijzer	-59
TOTAAL			-1.310

Prioriteiten en vervangingen

Prioriteiten Overhead				
Nr.	Prioriteit	Investering	Lasten 2026	S/I
57	Het versterken en professionaliseren van de inkoopfunctie	nee	111.000	S
57	Het versterken en professionaliseren van de inkoopfunctie (dekking)	nee	-32.000	S

Vervangingen Overhead				
Nr.	Vervanging	Investering	Lasten 2026	S/I
17	Bedrijfsvoertuig en aanhanger 2026	100.000	-	S

PRIORITEITEN

S-57 Het versterken en professionaliseren van de inkoopfunctie

Wat willen we bereiken?

Een organisatie met een toekomstbestendige inkoopfunctie die rechtmatig en zo efficiënt en effectief mogelijk inkoop. De inkoopfunctie is dan toekomstbestendig en waarde toevoegend voor de gehele organisatie.

Wat gaan we daarvoor doen?

Herziening van het inkoopbeleid, het verbeteren, actualiseren en uniformeren van processen en procedures. Het begeleiden van meer aanbestedingen binnen de organisatie en het opleiden van decentrale inkopers (medewerkers).

Wat mag het kosten?

Structureel € 111.000 per jaar met dekking van € 32.000 per jaar uit bestaand inhuurbudget.

VERVANGINGEN

VVI-17 Bedrijfsvoertuig en aanhanger 2026

Korte toelichting vervanging:

Vervanging bedrijfsvoertuig inclusief aanhangwagen. Er wordt een bestaand voertuig ingeruild. Voertuig is noodzakelijk voor vervoer en werkzaamheden binnen de gemeente grenzen.

Wat mag het kosten?

€ 100.000.

Vennootschapsbelasting

Inleiding

Op basis van de Wet modernisering Vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen is de gemeente vennootschapsbelastingplichtig. Naar aanleiding van de uitlatingen van de Belastingdienst, van toepassing zijnde ontwikkelingen in wet- en regelgeving, jurisprudentie en handreikingen van de Samenwerking Vennootschapsbelasting Lokale Overheden (SVLO) is een clustering van activiteiten voor de vennootschapsbelasting opgezet. Per geclusterde activiteit wordt jaarlijks bepaald of er sprake is van vennootschapsbelastingplicht, omdat de activiteit door de ondernemerspoort komt. Deze activiteiten worden in de aangifte opgenomen.

Over de volgende activiteiten betaalt de gemeente vennootschapsbelasting:

- ophalen van bedrijfsafval;
- verkopen van recyclebaar afval;
- reclaimediensten.

Straatparkeren en marktgelden worden in de aangifte opgenomen, maar zijn vrijgesteld op basis van de overheidsvrijstelling. Over deze activiteiten hoeft per saldo dus geen vennootschapsbelasting te worden betaald.

Wat mag het kosten?

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
Lasten			
Vennootschapsbelasting (VpB)	-3	10	10
Totaal lasten	-3	10	10
Baten			
Vennootschapsbelasting (VpB)	0	0	0
Totaal baten	0	0	0
Totaal saldo van baten en lasten	-3	10	10
Reservemutaties	0	0	0

Paragrafen

Lokale heffingen

Ontwikkelingen

Rioolheffing 2026

In haar vergadering van 25 juni 2025 heeft de raad besloten om met ingang van 1 januari 2026 het programma GroenBlauw in werking te laten treden. Daarmee komt met ingang van diezelfde datum het herhaaldelijk verlengde Gemeentelijke Rioleringsplan 2017-2021 te vervallen.

Ter zake van de kostendekking rioolbeheer is daarbij door de raad tevens het besluit genomen om naast de jaarlijkse indexering (2026: 2,6%) tevens jaarlijks een nominale verhoging van het basistarief van € 5,00 toe te passen. Met ingang van 2028 bedraagt die jaarlijkse nominale verhoging dan € 10,00.

Afvalstoffenheffing 2026

Voor de afvalstoffenheffing en ook de reinigingsrechten geldt eveneens het uitgangspunt van maximaal 100% kostendekking. Om nu bij deze heffingen voor 2026 de 100% kostendekking te behouden kan worden volstaan met een indexering van 1,4%. Een voor 2026 beoogde algehele indexering met 2,6% blijft hier dan achterwege.

Precariobelastingen 2026

De gemeente streeft voor de toekomst naar een sober, duurzaam en robuust belastingpalet. Dit vertaalt zich concreet in een optimaal te benutten belastingareaal, in stabiele en nauwkeurig voorspelbare belastingopbrengsten en in een afname van fout- en fraudegevoeligheid tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten van bestandsbeheer en het heffen en innen van belastingen (de zogenaamde perceptiekosten). Uitgangspunt daarbij is dat in verhouding tot de opbrengsten de perceptiekosten niet te hoog mogen zijn, tenzij met de belasting nadrukkelijk andere doelen worden nagestreefd die hoge perceptiekosten rechtvaardigen. Bij de precariobelastingen is dit uitgangspunt opportuun.

Want voor het hebben van voorwerpen onder, op of boven voor de openbare dienst bestemde gemeentegrond kan een precariobelasting worden geheven (begroting 2026: € 62.000 en jaarrekening 2024: € 89.000). Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen vaste precariobelasting en tijdelijke precariobelasting.

Verreweg het merendeel van de opbrengst betreft vaste precariobelasting. Deze wordt opgebracht vanuit de terrassen en uitstallingen in de Weerter binnenstad. Deze vaste precariobelasting wordt door Belasting samenwerking Gemeenten en Waterschappen (BsGW) geheven en geïnd. De perceptiekosten (kosten van het heffen en innen) hiervan bedragen € 4.000 en zijn dus relatief gering. Dit komt met name omdat deze belastingobjecten een vrij permanent karakter hebben en dat BsGW dit met toepassing van het gecombineerde aanslagbiljet (met o.a. de Waardering Onroerende Zaken (WOZ)/Onroerendezaakbelasting (OZB) en de rioolheffing) nagenoeg geheel geautomatiseerd kan uitvoeren.

De tijdelijke precariobelasting is echter een belasting die, bij het streven naar een optimale benutting van het aanwezige heffingsareaal, ten opzichte van de opbrengst relatief hoge perceptiekosten (met name vanwege bestandsbeheer) met zich meebrengt. Deze belastingobjecten (voorwerpen op of boven gemeentegrond, zoals bouwcontainers en opslag bouwmaterialen, tijdelijke standplaatsen, schafketens, reclameborden e.d.) zijn verplaatsbaar, vervangbaar of anderszins aan wijzigingen onderhevig: kortom vluchtig. Dat betekent dat er jaarlijks bestandscontroles zouden moeten plaatsvinden. Deze vluchtigheid maakt ook het vooraf begroten van de opbrengst tijdelijke precariobelastingen lastig. De perceptiekosten tijdelijke

precariobelasting worden geraamd op € 10.000 (vanwege veel handmatig werk op individueel dossierniveau) en zijn daarmee ten opzichte van de opbrengst relatief hoog.

Alles overwegende wordt evenwel voorgesteld deze belasting voor 2026 te handhaven en daarbij de tarieven met 2,6% te indexeren.

Graf- en begraafrechten 2026

De gemeente heeft een wettelijke taak als het gaat om het ter beschikking stellen van begraafplaatsen. Vanwege de exploitatie en het onderhoud van de gemeentelijke begraafplaats en de overige daaraan verbonden dienstverlening brengt de gemeente graf- en begraafrechten bij de aanvragers in rekening. Dit is een fiscale heffing, waarbij geldt dat ook hier het beginsel van maximaal 100% kostendekking van toepassing is. Eerder bij de begroting 2025 had er al een herijking van de kosten en de tarieven voor de gemeentelijke begraafplaats plaatsgevonden. Dit zal voor de begroting 2026 wederom het geval zijn. De grafdelvingen c.a. worden in opdracht van de gemeente uitgevoerd door een externe partij. Na een nieuw en inmiddels afgerond offertetraject worden de tarieven begraafrechten 2026 ten behoud van de volledige kostendekking dan ook met meer dan de index van 2,6% verhoogd.

Synchronisatie kostenverdeelmethodiek BsGW en interne kostenverdeelmethodiek 2026 e.v.

Eerder in de begroting 2025 van BsGW is voor het eerst de nieuwe kostenverdeelmethodiek (KVM) voor de berekening van de gemeentelijke bijdragen toegepast. Bij de nieuwe KVM worden de kosten toebedeeld aan de grote primaire belastingprocessen (heffen, innen en WOZ-waarderen). Wat opvalt is dat er ten opzichte van de oude KVM veel meer kosten aan het proces WOZ-waarderen (ten behoeve van de OZB) zijn toebedeeld. Al deze kosten zijn zogenaamde perceptiekosten die dan weer de jaarlijkse gemeentelijke bijdrage aan BsGW vormen. Deze perceptiekosten worden voor zover het afvalstoffen en riolering betreft, verdisconteerd in de tarieven afvalstoffenheffing en in de mutatie in de voorziening riolering. De overige perceptiekosten komen ten laste van de algemene middelen. In de begroting 2026 is de toerekening van de bijdrage aan BsGW aan taakvelden in de gemeentelijke begroting gebaseerd op de nieuwe kostenverdeelmethodiek van BsGW. De financiële gevolgen hiervan zijn ook verwerkt in de begroting 2026.

Bedrijveninvesteringszone (BIZ) ondernemers Weerter binnenstad

De huidige BIZ ondernemers Weerter binnenstad eindigt op 31 december 2026. Het is een mogelijkheid om in de loop van 2026 deze BIZ voor de jaren 2027-2031 te prolongeren. Dit vergt uiteraard weer bestuurlijke besluitvorming doch het initiatief daartoe ligt bij de ondernemers Weerter binnenstad.

Tarievenbeleid

Toepassing consumentenprijsindex en maximaal 100% kostendekking

De tarieven van de lokale heffingen 2026 passen wij aan op basis van de uitgangspunten voor de begroting 2026 (kadernota 2026 paragraaf 5 bladzijde 40). Voor begrotingsjaar 2026 zal dan ook worden gerekend met een index van 2,6% (consumentenprijsindex, cpi) tenzij anders wordt besloten. Verder gaan we er voor alle rechten vanuit dat deze, voor zover (wettelijk) mogelijk, maximaal 100% kostendekkend zijn. Daar waar van het percentage van 2,6% wordt afgeweken wordt dit expliciet en onderbouwd aangegeven.

Onroerende-zaakbelastingen 2026

Anders dan bij de overige gemeentelijke belastingen (zoals de toeristenbelasting, de parkeerbelastingen, leges enz.) worden hier niet de OZB-tarieven geïndexeerd, maar wordt daarentegen de OZB-opbrengst geïndexeerd.

Belastingen	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Onroerendezaakbelastingen	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%
Toeristenbelasting	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%
Parkeerbelasting	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%
Precariobelasting	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%
Rechten en leges	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Bouwleges	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%
Overige leges	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%
Rioolheffing	index + €5	index + €5	index + €10	index + €10
Afvalstoffenheffing en reinigingsrecht	1,40%	p.m.	p.m.	p.m.
Staangelden (markt en woonwagens)	2,60%	2,30%	2,20%	2,20%

Specificatie belastingopbrengsten

Belastingen	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Onroerende Zaakbelasting	13.306	13.596	13.949	14.284	14.599	14.920
Parkeerbelasting	2.754	2.836	2.919	2.919	2.919	2.919
Toeristenbelasting	2.121	1.803	1.874	1.918	1.960	2.003
Precariobelasting	89	62	62	62	62	62
Naheffingsaanslagen parkeerbelasting	63	75	75	75	75	75
Totaal	18.333	18.372	18.879	19.258	19.615	19.979

Rechten en leges	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	begroting 2027	Begroting 2028	begroting 2029
Afvalstoffenheffing en reinigingsrecht	7.203	7.730	7.830	7.988	7.993	7.992
Rioolheffing	5.646	5.890	6.169	6.436	6.828	7.230
Bouwleges	2.329	1.142	1.342	1.342	1.342	1.342
Overige leges	1.293	1.154	1.374	1.208	1.232	1.232
Staan- en marktgelden, graf- en begraafrechten	103	67	75	71	75	76
Kwijtschelding rioolheffing en afvalstoffenheffing	-600	-716	-741	-764	-794	-824
Totaal	15.974	15.267	16.049	16.281	16.676	17.048

Onroerendezaakbelasting

Eigenaren van woningen en eigenaren en gebruikers van niet-woningen moeten onroerendezaakbelasting (OZB) betalen. De hoogte van het belastingbedrag hangt af van de WOZ-waarde van de onroerende zaak en de daarbij van toepassing zijnde OZB-tarieven (woningen en niet-woningen).

In deze begroting 2026 is ten aanzien van de OZB-opbrengsten (let wel: niet de tarieven) de consumentenprijsindex van 2,6% van toepassing.

Toeristenbelasting

Personen die niet als ingezetene op een adres in de Weerter Basisregistratie Personen (BRP) zijn ingeschreven en die tegen vergoeding binnen de gemeente Weert nachtverblijf houden, betalen toeristenbelasting. Dit kunnen recreanten en arbeidsmigranten zijn. De belasting wordt geheven van degene die de gelegenheid tot overnachting tegen vergoeding aanbiedt.

Toepassing van de index 2,6% betekent voor 2026 voor het algemeen tarief € 2,74 (2025: € 2,67) en voor het campingtarief € 1,74 (2025: € 1,70).

Parkeerbelasting

Onder de naam parkeerbelastingen worden de volgende belastingen geheven:

- een belasting voor het parkeren van een voertuig op daartoe aangewezen gemeentelijke parkeerplaatsen;
- een belasting voor door de gemeente uitgegeven parkeerabbonnementen.

Het niet voldoen van de parkeerbelasting bij een parkeerplaats levert een naheffingsaanslag parkeerbelastingen met een kostenopslag op.

Ook de tarieven parkeren in parkeergarages, tarieven parkeren op parkeerterreinen en parkeren op straat worden voor 2026 in beginsel ook met 2,6% geïndexeerd. Deze tarieven moeten vanwege de instellingen van de betaalautomaten echter wel op een ronde € 0,10 worden berekend. Met een index van 2,6% zou dan het uurtarief met €0,04 moeten worden verhoogd. Daarom indexeren wij deze tarieven doorgaans eens per twee jaren. Daarmee blijven voor 2026 het uurtarief € 1,70 en het dagtarief € 6,60 ten opzichte van 2025 ongewijzigd.

Indien geen of onvoldoende parkeerbelasting is voldaan bij het innemen van een gemeentelijke parkeerplaats, kan een naheffingsaanslag parkeerbelasting worden opgelegd. Bij het opleggen van een naheffingsaanslag worden naast de alsnog verschuldigde parkeerbelasting ook wettelijk gemaximeerde kosten in rekening gebracht.

Voor 2026 bedraagt deze wettelijke kostenopslag € 82,00 (2025: € 78,80).

Voor het in rekening mogen brengen van deze kostenopslag moet vooraf in de begroting worden aangetoond dat hier de maximaal 100% kostendekkingsnorm niet wordt overschreden. Daartoe dient onderstaand overzicht:

Parkeerbelasting 2026	Kosten naheffingsaanslagen 2026
Loonkosten 2026	80
Overhead 53%	43
Perceptiekosten BSGW 2026	19
Totaal	142
Raming aantal naheffingsaanslagen	800
Kosten per naheffingsaanslag 2026	177

Leges

Voor een dienst of product van de gemeente betaalt men leges. Vraagt men bijvoorbeeld een paspoort, rijbewijs of omgevingsvergunning aan, dan brengt de gemeente hiervoor leges in rekening. Men moet de leges ook betalen als de aanvraag wordt afgewezen. Want het gaat niet om het eindproduct, maar om een vergoeding voor het in behandeling nemen van de aanvraag.

Voor de legestarieven geldt het beginsel van maximaal 100% kostendekking.

Een aantal tarieven van de legestarieventabel zijn echter door de Rijksoverheid gemaximeerd:

- hoofdstuk 1 paragraaf 2: reisdocumenten en Nederlandse identiteitskaart (NIK);
- hoofdstuk 1 paragraaf 3: rijbewijzen;
- hoofdstuk 1 paragraaf 7: verklaring omtrent gedrag (VOG) en naturalisatietarieven;
- hoofdstuk 3 paragraaf 24: Wet op de kansspelen en Speelautomatenbesluit 2000.

De gemeenteraad stelt de overige legestarieven vast. Voor de legestarieven bij evenementenvergunningen heeft de raad bij de behandeling van de begroting 2025 besloten het beginsel van 100% kostendekking los te laten.

Voor nagenoeg alle overige legestarieven wordt voor het begrotingsjaar 2026 gerekend met de consumenten-prijsindex van 2,6%.

Kostendekkendheid leges

HOOFDSTUK 1	Loonsom	Materiële kosten	Subtotaal	BTW	Over-head	Totaal lasten	Baten	Kosten-dekkings-percentage
Paragraaf 1 Burgerlijke stand	202	11	214	2	107	323	89	28%
Paragraaf 2 Reisdocumenten	174	409	583	86	92	761	771	101%
Paragraaf 3 Rijbewijzen	79	90	169	19	42	230	233	101%
Paragraaf 4 Verstrekkingen uit de basisregistratie personen	647	101	748	21	343	1.112	25	2%
Paragraaf 7 Overige publiekszaken	3	9	11	2	1	15	7	51%
Paragraaf 15 Verkeer en vervoer	60	2	62	0	32	94	13	14%
Paragraaf 17 APV	30	3	33	1	16	50	3	5%
Paragraaf 18 Diversen	161	0	161	0	85	247	5	2%
TOTAAL HOOFDSTUK 1	1.356	625	1.981	131	719	2.831	1.147	40%
HOOFDSTUK 2	Loonsom	Materiële kosten	Subtotaal	BTW	Over-head	Totaal lasten	Baten	Kosten-dekkings-percentage
Paragraaf 2.2 Omgevingsvergunning	1.102	262	1.364	48	584	1.996	1.269	64%
Paragraaf 2.5 Milieuleges	146	0	146	0	77	224	49	22%
Paragraaf 2.11/2.12 Wijzigen omgevingsplan of TAM-IRO-plan en beoordeling onderzoeksrapporten	101	34	135	7	54	196	34	18%
TOTAAL HOOFDSTUK 2	1.349	296	1.645	55	715	2.415	1.353	56%
HOOFDSTUK 3	Loonsom	Materiële kosten	Subtotaal	BTW	Over-head	Totaal lasten	Baten	Kosten-dekkings-percentage
Paragraaf 1 Horeca	137	17	154	3	73	230	53	23%
Paragraaf 2 Prostitutiebedrijven	2	0	2	0	1	4	2	47%
Paragraaf 3 Organiseren evenementen/markten	127	2	128	0	67	196	30	15%
Paragraaf 4 Kinderopvang	22	82	104	17	11	132	4	3%
Paragraaf 5 Kansspelen	26	2	28	0	14	42	4	8%
Paragraaf 6 Winkeltijdenwet	11	0	11	0	6	16	1	5%
Paragraaf 7 Niet benoemde activiteiten	26	2	28	0	14	42	1	1%
TOTAAL HOOFDSTUK 3	351	103	454	22	186	662	93	14%
TOTAAL LEGESVERORDENING	3.056	1.024	4.080	208	1.620	5.907	2.592	44%

Rioolheffing

De rioolheffing wordt geheven van gebruikers van woningen en van niet-woningen van waaruit water direct of indirect op de gemeentelijke riolering of op een Individuele Behandeleenheid Afvalwater (IBA) wordt afgevoerd. Deze heffing wordt geheven ter bestrijding van de gemeentelijke kosten voor de inzameling en het transport van huishoudelijk afvalwater en bedrijfsafvalwater en de inzameling en verwerking van hemelwater maar ook voor het treffen van maatregelen ter behoud van de gewenste grondwaterstand.

De rioolheffing wordt opgelegd aan de gebruiker van een perceel op basis van het aantal m3 afvalwater dat geloosd wordt op de gemeentelijke riolering.

De tariefstelling is gestaffeld: voor de eerste 400 m3 betaalt men in 2026 het basisbedrag € 242,16 (2025: € 231,12). Voorbij 400 m3 is er een gestaffelde degressieve tariefstelling van toepassing.

Het basisbedrag is voor 2026 met 2,6% geïndexeerd en vervolgens nog eens met € 5,00 nominaal verhoogd. Dit op basis van het raadsbesluit van 25 juni 2025 waarbij de raad heeft besloten om met ingang van 1 januari 2026 het programma GroenBlauw in werking te laten treden. Daarmee komt met ingang van diezelfde datum het herhaaldelijk verlengde Gemeentelijke Rioleringsplan 2017-2021 te vervallen. Ter zake van de kostendekking rioolbeheer is daarbij door de raad tevens het besluit genomen om naast de jaarlijkse indexering (2026: 2,6%) tevens jaarlijks een nominale verhoging van het basistarief van € 5,00 toe te passen. Met ingang van 2028 bedraagt die jaarlijkse nominale verhoging dan € 10,00.

De gemeente Weert kent circa 24.000 woningen en 2.500 niet-woningen. In totaal vallen circa 25.500 van deze gebouwen onder het basisbedrag tot 400 m3. De heffing van het basisbedrag genereert al 90% van de begrote opbrengst rioolheffing.

De tarieven zijn 100% kostendekkend.

Berekening kostendekkendheid rioolheffing 2026

Omschrijving	Bedrag	Percentage
Kosten taakveld 7.2 incl. (omslag)rente	5.344	
Kosten straatreiniging	261	
Kwijtschelding rioolrecht	308	
Inkomsten taakveld 7.2 excl. heffingen	-945	
Netto kosten taakveld 7.2	4.967	
Toe te rekenen kosten		
Overhead incl. (omslag)rente	483	
BTW	719	
Totale kosten	6.169	
Opbrengst heffingen	-6.169	
Dekking		100,00%

Afvalstoffenheffing/reinigingsrechten

Reinigingsheffingen bestaan uit afvalstoffenheffing en reinigingsrechten. De afvalstoffenheffing is een vergoeding voor de inzameling en verwerking van huishoudelijke afvalstoffen (particuliere huishoudens). Bedrijven, winkels e.a. kunnen eveneens de gemeente verzoeken hun bedrijfsafval op te halen. Daar betalen zij dan reinigingsrechten voor.

De afvalstoffenheffing dient ter dekking van de kosten van afvalinzameling en afvalverwerking van particuliere huishoudens. Deze heffing wordt als bestemmingsheffing aangemerkt, omdat de opbrengst niet naar de algemene middelen vloeit. Het uitgangspunt is dat deze kosten, inclusief de kosten van kwijtscheldingen, volledig gedekt worden uit de opbrengst van de afvalstoffenheffing.

Bij de afvalstoffenheffing wordt gedifferentieerd naar drie categorieën: eenpersoonshuishoudens, tweepersoonshuishoudens en huishoudens van drie personen of meer. Hiermee wordt invulling gegeven aan het principe dat 'de vervuiler betaalt'.

Reinigingsrechten worden geheven voor het aanbieden van bedrijfsafval op basis van de Gemeentewet. Alleen wie op verzoek van deze dienst gebruik maakt, is belastingplichtig.

De opbrengsten uit deze twee heffingen mogen samen niet hoger zijn dan de kosten van de afvalinzameling en -verwerking. Gestreefd wordt naar 100% kostendekkendheid.

Voor de afvalstoffenheffing en ook de reinigingsrechten geldt zoals eerder aangegeven het uitgangspunt van maximaal 100% kostendekking. Om nu bij deze heffingen voor 2026 de 100% kostendekking te behouden kan hier echter worden volstaan met een indexering van 1,4%. Een voor 2026 beoogde algehele indexering met 2,6% blijft hier dan achterwege.

Dit resulteert in de navolgende tarieven afvalstoffenheffing voor belastingjaar 2026:

- 1-persoonshuishouden € 307,32 (2025: € 303,13);
- 2-persoonshuishouden € 336,24 (2025: € 331,68);
- meerpersoonshuishouden (> 2) € 367,92 (2025: € 362,85).

Berekening kostendekkendheid afvalstoffenheffing 2026

Omschrijving	Bedrag	Percentage
Kosten taakveld 7.3 incl. (omslag)rente	6.765	
Kwijtschelding afvalstoffenheffing	433	
Inkomsten taakveld 7.3 excl. heffingen	-895	
Netto kosten taakveld 7.3	6.303	
Toe te rekenen kosten		
Overhead incl. (omslag)rente	258	
BTW	1.269	
Totale kosten	7.830	
Opbrengst heffingen	-7.830	
Dekking		100,00%

BIZ

De gemeente Weert kent in 2025 een viertal lopende BIZ-en: ondernemers binnenstad Weert en de bedrijventerreinen Weerter Boulevard, De Kempen en Kanaalzone I en II. De opbrengsten van deze fiscale heffingen komen als subsidie ten goede aan de diverse BIZ-stichtingen.

De huidige BIZ ondernemers Weerter binnenstad eindigt op 31 december 2026. Het is een mogelijkheid om in de loop van 2026 deze BIZ voor de jaren 2027-2031 te prolongeren. Dit vergt uiteraard weer bestuurlijke besluitvorming doch het initiatief daartoe ligt bij de ondernemers Weerter binnenstad.

Overige belastingen en heffingen

Onder precariobelasting wordt een directe belasting geheven over het hebben van voorwerpen onder, op of boven voor de openbare dienst bestemde gemeentegrond (terrassen en uitstallingen). Onder de naam staangeld wordt een recht geheven voor het hebben van een standplaats voor een woonwagen, daaronder begrepen de diensten (berging en sanitaire voorzieningen) die met de standplaats verband houden. De gemeente kent in 2026 nog 6 van dergelijke gemeentelijke standplaatsen. Het marktgeld wordt geheven van een standplaatshouder, aan wie op gemeentegrond tijdens marktdagen een vaste of tijdelijke standplaats dan wel een standwerkersplaats is toegewezen. Tenslotte kennen wij graf- en begraafrechten voor het gebruik, onderhoud en beheer van de gemeentelijke begraafplaats. De tarieven van deze overige belastingen en gemeentelijke heffingen worden voor belastingjaar 2026 met uitzondering van de graf- en begraafrechten, met 2,6% geïndexeerd.

Kwijtscheldingen

Als inwoners de aanslag gemeentebelastingen niet kunnen betalen, bestaat de mogelijkheid om hier kwijtschelding voor aan te vragen. Het kwijtscheldingsbeleid is strikt gebonden aan een aantal rijksregels. Binnen de door het Rijk vastgestelde regels voert BsGW (Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen) het kwijtscheldingsbeleid uit.

Niet voor alle belastingsoorten wordt kwijtschelding verleend. Kwijtschelding is alleen mogelijk voor de afvalstoffenheffing (het vastrecht op basis van het aantal personen van een huishouden, maar niet voor een op verzoek verstrekte extra DUO-bak) en de rioolheffing voor particuliere huishoudens. Kwijtschelding wordt vaak vooraf verleend, maar kan op verzoek ook achteraf worden verleend.

Ook kleine ondernemers (geen rechtspersonen) en Zelfstandigen Zonder Personeel (ZZP-ers) die aantoonbaar en geverifieerd (gezien hun jaarcijfers) op of onder bijstandsniveau moeten leven, kunnen kwijtschelding van de afvalstoffenheffing en rioolheffing particulier huishouden krijgen.

Gemiddeld komen jaarlijks circa 1.250 particuliere huishouden voor kwijtschelding van de Weerter afvalstoffenheffing en rioolheffing in aanmerking,

Kwijtschelding	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Rioolheffing kwijtschelding	-256	-293	-308	-321	-341	-361
Afvalstoffenheffing kwijtschelding	-344	-422	-433	-443	-453	-463
Totaal	-600	-715	-741	-764	-794	-824

Woonlasten

Gemeentelijke fiscale woonlasten

De gemeentelijk fiscale woonlasten zijn gedefinieerd in het samenstel van de OZB voor woningen, de rioolheffing voor woningen en de afvalstoffenheffing (particuliere huishoudens).

Uitgangspunt in het coalitieprogramma is dat de Weerter fiscale woonlasten in beginsel niet meer stijgen dan de inflatie. De tarieven worden jaarlijks geïndexeerd op basis van de uitgangspunten van de begroting 2026, zoals deze zijn opgenomen in de kadernota 2026. Voor 2026 wordt hier een index van 2,6% toegepast.

Voor de OZB woningen geldt verder dat WOZ-waardestijgingen worden gecompenseerd door evenredige verlaging van het OZB tarief woningen. Voor de rioolheffing en de afvalstoffenheffing geldt bovendien het wettelijke vereiste van maximaal 100% kostendekking.

Bij het vaststellen van de begroting wordt de gemeentelijke fiscale woonlastendruk gemeten. Wij doen dit met behulp van de Atlas van de lokale lasten welke gepubliceerd wordt door het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (COELO). Hierin zijn de gemeentelijke fiscale woonlasten en de daaraan gekoppelde woonlastendruk van alle Nederlandse gemeenten opgenomen. Tevens wordt daarbij een rangorde (laag-hoog) aangegeven. In de meest recente COELO Atlas 2025 staat de gemeente Weert op de 118e plaats (waarbij de gemeente op de 1e plaats de laagste en de gemeente op de 346e plaats de hoogste gemeentelijke fiscale woonlasten kent).

Bedragen in € per jaar per huishouden	OZB (eigen woning)	Rioolheffing	Afvalstoffenheffing meerpersoons huishouden	Totaal
2023	299	215	318	832
2024	310	216	334	860
2025	319	231	363	913
2026	327	242	368	937

Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Inleiding

Het weerstandsvermogen en risicomanagement vormen, naast het structureel begrotings-evenwicht en een beheersbare schuldenpositie, belangrijke financiële pijlers van onze gemeente. Ambities kunnen niet gerealiseerd worden zonder risico's te nemen. Risico's horen bij het proces van verandering. Het is belangrijk dat de gemeenteraad zich bewust is van de risico's die horen bij het beleid van de gemeente en dat hij hierop stuurt.

Of de gemeente in staat is de gevolgen van de risico's op te vangen zonder dat het beleid of de uitvoering daarvan in gevaar komt, wordt weergegeven door de weerstandscapaciteit. Onder weerstandscapaciteit verstaan we de middelen en mogelijkheden die de gemeente heeft om onverwachte, niet begrote kosten te kunnen dekken. Het geld en de mogelijkheden bestaan onder andere uit het vrij aanwendbare gedeelte van de algemene reserve, de onbenutte belastingcapaciteit en de post onvoorzien die in de begroting is opgenomen.

De benodigde weerstandscapaciteit is afhankelijk van de aard en de omvang van de risico's waar de gemeente mee wordt geconfronteerd (risicoprofiel), bijvoorbeeld financiële risico's binnen projecten. Voor deze risico's kunnen geen verzekeringen worden afgesloten of voorzieningen worden gevormd, omdat de risico's zich niet regelmatig voordoen en niet goed meetbaar zijn. Tussen de weerstandscapaciteit en de risico's waarvoor de gemeente geen maatregelen heeft getroffen, maar die wel van betekenis kunnen zijn voor de financiële positie van de gemeente, bestaat dus een relatie. Deze relatie wordt het weerstandsvermogen genoemd.

De gemeente Weert wil op een gestructureerde wijze risico's beheersen en eventuele risico's bewust nemen. Om die reden is het van belang om inzicht te hebben in mogelijke financiële tegenvallers die bij de risico's horen en het beschikbare weerstandsvermogen dat aanwezig is om deze risico's op te vangen. Conform het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) komt in deze paragraaf de volgende informatie aan de orde:

- beleid weerstandscapaciteit en de risico's;
- inventarisatie risico's en benodigde weerstandscapaciteit;
- inventarisatie beschikbare weerstandscapaciteit;
- confrontatie risico's met beschikbaar weerstandsvermogen;
- kengetallen.

Lokale risico's in relatie tot de algemene trends & ontwikkelingen

Zoals al eerder opgemerkt, gaat het realiseren van ambities niet zonder risico's. Deze risico's zijn van velerlei aard en komen voort uit meerdere bronnen. Om een idee te geven welke bronnen dit onder meer zijn, is hieronder een korte uiteenzetting gegeven van de algemene Nederlandse trends en ontwikkelingen, die ook van invloed zijn op onze gemeente. Voor onze ambities en de meer specifieke trends en ontwikkelingen voor onze gemeente wordt, naast onderliggende begroting, ook verwezen naar de kadernota 2026.

Kernontwikkelingen

In een dynamisch economisch landschap is het voor gemeenten van cruciaal belang om bedrijfseconomische trends op nationaal niveau te monitoren en te vertalen naar lokaal risicomanagement. De economische landelijke context beïnvloedt immers direct de gemeentelijke begroting, beleidsruimte en maatschappelijke opgaven. Hieronder worden drie kernontwikkelingen besproken: economische groei, arbeidsmarkt en inflatie.

1. Economische groei: schommelingen en onzekerheid

De Nederlandse economie heeft tussen 2015 en 2025 een grillig verloop gekend. Na een stabiele groei in de periode 2015–2019, zorgde de coronapandemie in 2020 voor een scherpe krimp van

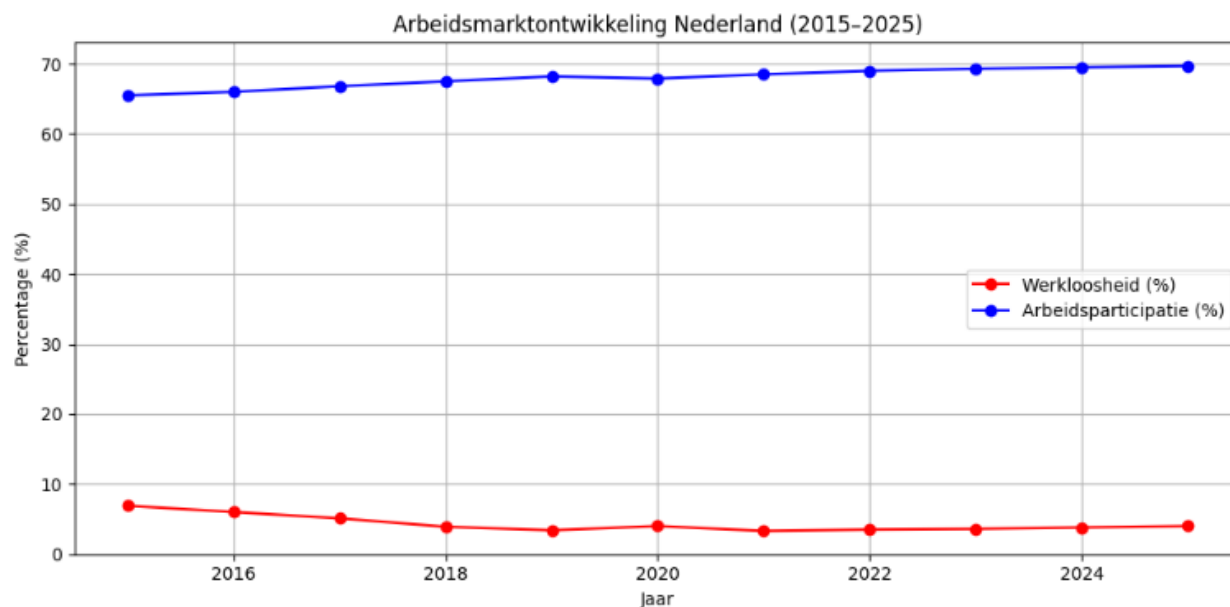
het bruto binnenlands product (BBP). De daaropvolgende jaren lieten een krachtig herstel zien, maar recente jaren kenmerken zich door afzwakkende groei als gevolg van geopolitieke spanningen, energieprijzen en afnemend consumentenvertrouwen.



Voor onze gemeente betekent dit dat inkomsten uit het gemeentefonds en lokale heffingen kunnen fluctueren, terwijl de vraag naar publieke voorzieningen juist toeneemt in economisch mindere tijden.

2. Arbeidsmarkt: krapte en structurele veranderingen

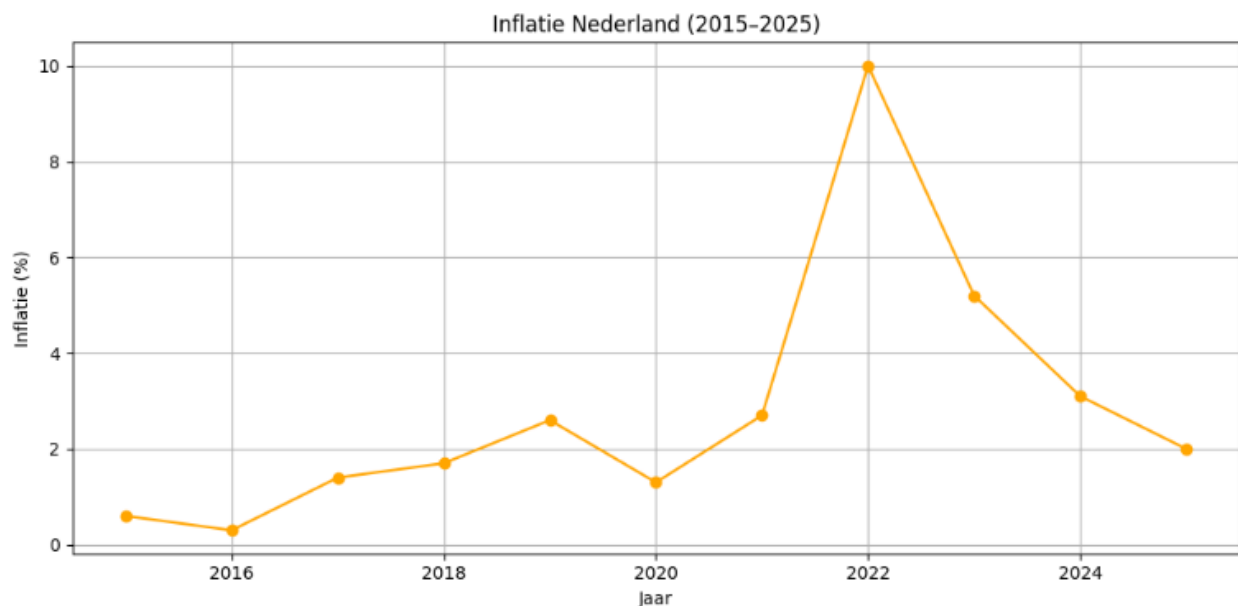
De werkloosheid is sinds 2015 gestaag gedaald, met een tijdelijke stijging in 2020. Tegelijkertijd is de arbeidsparticipatie toegenomen, mede door vergrijzing en beleid gericht op activering. Toch blijft de arbeidsmarkt krap, vooral in sectoren als zorg, techniek en onderwijs.



Voor onze gemeente betekent dit risico's op het gebied van personeelscapaciteit, uitvoeringskracht en continuïteit van dienstverlening. Ook de beschikbaarheid van arbeidskrachten voor lokale bedrijven kan economische ontwikkeling beïnvloeden.

3. Inflatie: koopkracht en kostenontwikkeling

De inflatie is in de periode 2021–2023 sterk opgelopen, met een piek van 10% in 2022. Deze stijging werd veroorzaakt door verstoringen in de energie- en grondstoffenmarkten. Sindsdien is de inflatie gedaald, maar blijft deze boven het langjarig gemiddelde.



Hoge inflatie heeft directe gevolgen voor onze gemeentelijke uitgaven (bijvoorbeeld in aanbestedingen en subsidies) en indirecte gevolgen voor inwoners, zoals toenemende armoede en schuldenproblematiek. Dit vergroot de druk op het sociaal domein.

Deze bedrijfseconomische context vormt een belangrijke externe risicofactor voor onze gemeente. Door deze trends structureel te monitoren en te integreren in het risicoprofiel, kunnen we beter anticiperen op financiële en maatschappelijke schommelingen. Dit draagt bij aan een robuust en toekomstbestendig risicomanagement.

Nationale trends en ontwikkelingen in risicomanagement: relevantie voor Weert

In het kader van effectief risicomanagement is het voor onze gemeente essentieel om niet alleen nationale trends en maatschappelijke ontwikkelingen te identificeren maar deze ook te integreren in onze strategische afwegingen. Voor onze gemeente zijn vijf dominante trends van bijzonder belang:

1. Stijgende kosten in het sociaal domein

De decentralisatie van zorgtaken naar gemeenten heeft geleid tot een structurele toename van de uitgaven in het sociaal domein, met name binnen de Jeugdwet en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Deze kosten zijn niet alleen gestegen door demografische factoren, maar ook door complexere zorgvragen en beperkte sturingsmogelijkheden.

2. Toename van cyberincidenten

Digitalisering biedt kansen voor efficiëntere dienstverlening, maar vergroot ook de kwetsbaarheid van gemeentelijke systemen. Gemeenten worden in het algemeen steeds vaker geconfronteerd met cyberaanvallen, phishing, en datalekken. Dit vraagt om robuuste informatiebeveiliging en continue awareness onder medewerkers.

3. Demografische vergrijzing

De vergrijzing van de bevolking heeft directe impact op de zorgvraag, woningbehoefte en arbeidsmarkt. Ook onze gemeente moet anticiperen op een toenemend aandeel 65-plussers, wat leidt tot hogere zorgkosten en een veranderende ruimtelijke ordening.

4. Klimaatverandering en schadeclaims

Klimaatverandering manifesteert zich lokaal in de vorm van wateroverlast, droogte en hittestress. Gemeenten worden geconfronteerd met stijgende schadeclaims en de noodzaak tot klimaatadaptieve maatregelen in de openbare ruimte en infrastructuur.

5. Ondermijningscriminaliteit

Ondermijning vormt een groeiend veiligheidsrisico, vooral in grensregio's zoals Limburg. Criminele netwerken maken gebruik van legale structuren, wat vraagt om een integrale aanpak en samenwerking tussen gemeente, politie en het OM.

Voornaamste lokale risico's gemeente Weert

Naast deze dominante trends zijn als voornaamste lokale risico's voor onze gemeente te benoemen:

1. Financiële druk in het sociaal domein, met name:
 - Jeugdzorg: stijgende kosten en onvoorspelbare vraag.
 - Wmo: toenemende vergrijzing en zorgvraag.
2. Cybersecurity en informatiebeveiliging:
 - Risico op datalekken, cyberaanvallen en verstoring van digitale dienstverlening.
3. Personeelskrapte en vergrijzing binnen de organisatie:
 - Moeilijkheden bij het aantrekken en behouden van gekwalificeerd personeel.
4. Ruimtelijke en infrastructurele risico's:
 - Klimaatadaptatie (wateroverlast, droogte).
 - Verouderde infrastructuur en woningvoorraad.
5. Economische afhankelijkheid van de Brainport-regio:
 - Kans op economische schokken door sterke verwevenheid met de regio Eindhoven.
6. Veiligheidsrisico's:
 - Ondermijning, drugscriminaliteit en grensoverschrijdende criminaliteit.
7. Milieurisico's:
 - Risico's door aanwezigheid van industrie, transport van gevaarlijke stoffen en natuurbranden.

Conclusie

Risicomanagement is geen momentopname die zich enkel concentreert rond de momenten van begroting en jaarrekening van onze gemeente. De eerdergenoemde ontwikkelingen laten zien dat risicomanagement niet alleen een lokale aangelegenheid is, maar sterk verweven is met regionale, nationale en mondiale ontwikkelingen. Door deze trends systematisch te integreren in beleidsvorming en risicobeheersing, vergroot gemeente Weert haar weerbaarheid en speelt zij proactief in op toekomstige uitdagingen.

Beleid weerstandscapaciteit en de risico's

Het beleid van de gemeente Weert over de weerstandscapaciteit en de risico's is vastgelegd in de nota 'Risicomanagement gemeente Weert' en het daarbij behorende addendum. Deze nota en het addendum zijn door het college vastgesteld, in de auditcommissie besproken en aan de raad beschikbaar gesteld.

In deze paragraaf wordt kort gememoreerd aan een aantal relevante onderdelen van het beleid dat is vastgelegd in de bovengenoemde nota.

Begrippen

In de nota 'Risicomanagement gemeente Weert' zijn de volgende begrippen gedefinieerd:

Weerstandscapaciteit: dit zijn de middelen en de mogelijkheden waarover een gemeente beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken.

Risico's: een risico is een kans op het optreden van een gebeurtenis met een bepaald gevolg, dat een positief of negatief effect (zijnde schade) kan veroorzaken. De kans dat een gebeurtenis zich voordoet en de mate waarin het gevolg zich voordoet, zijn onzeker.

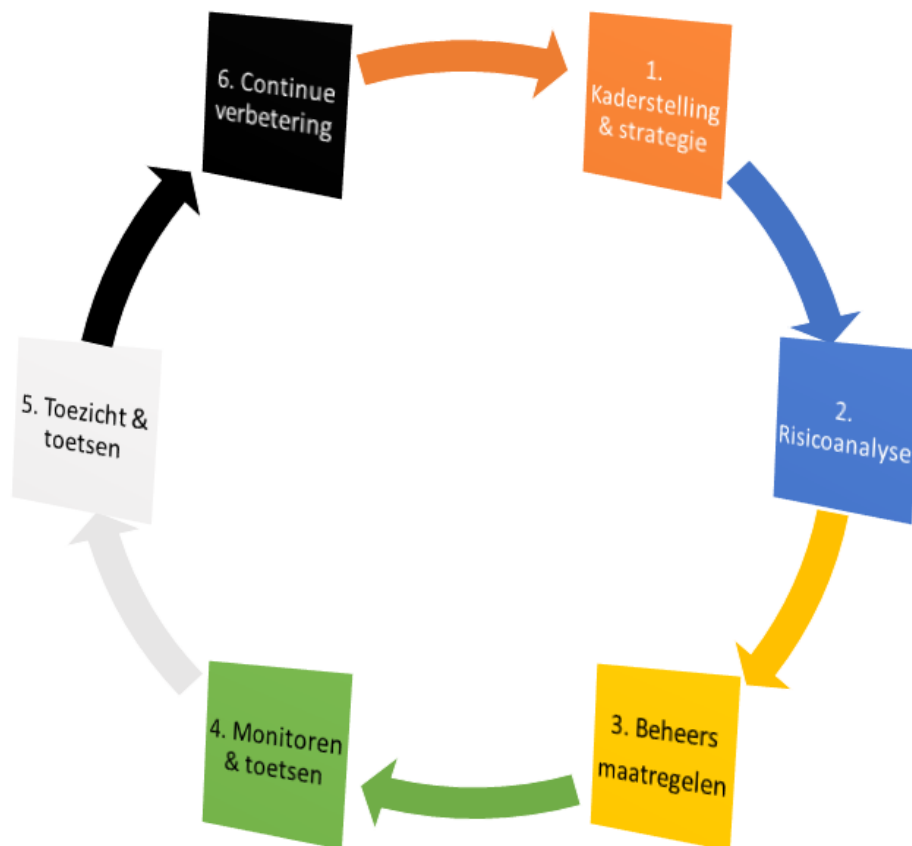
Weerstandsvermogen: dit is het vermogen van de gemeente om financiële tegenvallers op te vangen, zodat de gemeente haar taken kan blijven uitvoeren.

Risicomanagement: een systematisch en cyclisch proces om (negatieve) risico's te identificeren, te analyseren en te beoordelen en op basis hiervan maatregelen te nemen en te evalueren.

Beheersmaatregelen: het stelsel van maatregelen en procedures, die worden genomen om de onderkende risico's te ondervangen, dan wel om de opkomende risico's te signaleren en het effect hiervan te beperken.

Cyclische aanpak

De gemeente Weert heeft gekozen voor een cyclische aanpak bij het risicomanagement. In de nota 'Risicomanagement gemeente Weert' worden de volgende fasen onderscheiden:



Fase 1: Kaderstelling en strategie

Het vastleggen van de kaders in de nota 'Risicomanagement gemeente Weert' en het bijbehorende addendum.

Fase 2: Risicoanalyse

Het inventariseren van de potentiële risico's en deze vastleggen in een risicokaart. Een samenvatting van het resultaat wordt in deze paragraaf weergegeven. Per risico wordt inzicht gegeven in de kans dat een risico zich voordoet (verdeeld in 5 klassen) en het inschatten van het financiële gevolg (verdeeld in 5 klassen) en eventueel tijdgevolg (5 klassen). De kans vermenigvuldigd met (de optelsom van het eventueel tijdgevolg en) het financieel gevolg bepaalt de score.

Fase 3: Beheersmaatregelen

Om de risico's af te dekken, worden beheersmaatregelen gedefinieerd en wordt een risico-eigenaar benoemd. Voor het omgaan met risico's geldt een aantal basisstrategieën: vermijden, verminderen, overdragen of accepteren.

Fase 4: Monitoren en toetsen

In deze fase wordt informatie verstrekt, worden ontwikkelingen in beeld gebracht en resultaten beoordeeld.

Fase 5: Toezicht en toetsen

Risico's worden (mede in het kader van interne controle) in verband gebracht met de beheersmaatregelen en het beschikbare weerstandsvermogen.

Fase 6: Continue verbetering

Op basis van (tussentijdse) resultaten kan beleid en methodiek worden bijgesteld.

Rolverdeling

De volgende actoren hebben een rol bij risicomanagement:

- de raad stelt de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing in de begroting en jaarrekening vast;
- het college ziet toe op een juiste uitvoering van risicomanagement en de verantwoording daarover;
- het management en het ambtelijk apparaat van de gemeente zijn verantwoordelijk voor de uitvoering van het risicomanagement, waarbij het identificeren van de risico's en het uitvoeren van beheersmaatregelen de kern vormen.

Risico-identificatie

Het identificeren van risico's is een zorgvuldig proces dat periodiek plaatsvindt door het management en de ambtelijke organisatie. Periodiek vindt overleg plaats tussen experts uit de verschillende vakgebieden die kennis, data en praktijkervaringen met elkaar delen. Hierop baseren zij hun expertisecoordeel om de risico's al dan niet aan te vullen of bij te stellen.

De periodiciteit van de bijstellingen is afhankelijk van de noodzaak tot bijsturing, ontwikkelingen uit de omgeving en het werkveld van de gemeente. De minimale periodiciteit is op basis van de wettelijke rapportage-eis twee keer per jaar: in de begroting en jaarrekening.

Ratio weerstandsvermogen

Om het weerstandsvermogen in relatie tot de risico's te kunnen beoordelen, is een ratio weerstandsvermogen gedefinieerd:

$$\text{Relatieve weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}}$$

De gemeente Weert streeft ernaar om deze ratio in ieder geval groter dan 1 te laten zijn, maar niet groter dan 1,4. Dat betekent dat de gekwantificeerde risico's gedekt worden door het aanwezige weerstandsvermogen. Zie het onderdeel confrontatie risico's met beschikbaar weerstandsvermogen voor een nadere categorisering van de risico's.

Inventarisatie risico's en benodigde weerstandscapaciteit

Het is verplicht om met name de risico's te vermelden, die de financiële positie van de gemeente kunnen beïnvloeden. In onderstaande inventarisatie van deze risico's wordt daarop uitgebreid ingegaan.

Diverse risico's keren jaarlijks terug, zoals bijvoorbeeld:

- Grondexploitaties (zie hiervoor de afzonderlijke paragraaf Grondbeleid). De risico's zijn op basis van de laatste inzichten afgedekt door middel van de reserve risicobuffer grondexploitatie en voorzieningen, maar er blijft een restrisico bestaan;
- (Exploitatie) vastgoed;
- Jeugdwet en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo);
- Het inkomensdeel van de Wet Werk en Bijstand;
- Parkeeropbrengsten;
- Ontwikkeling van de algemene uitkering uit het gemeentefonds.

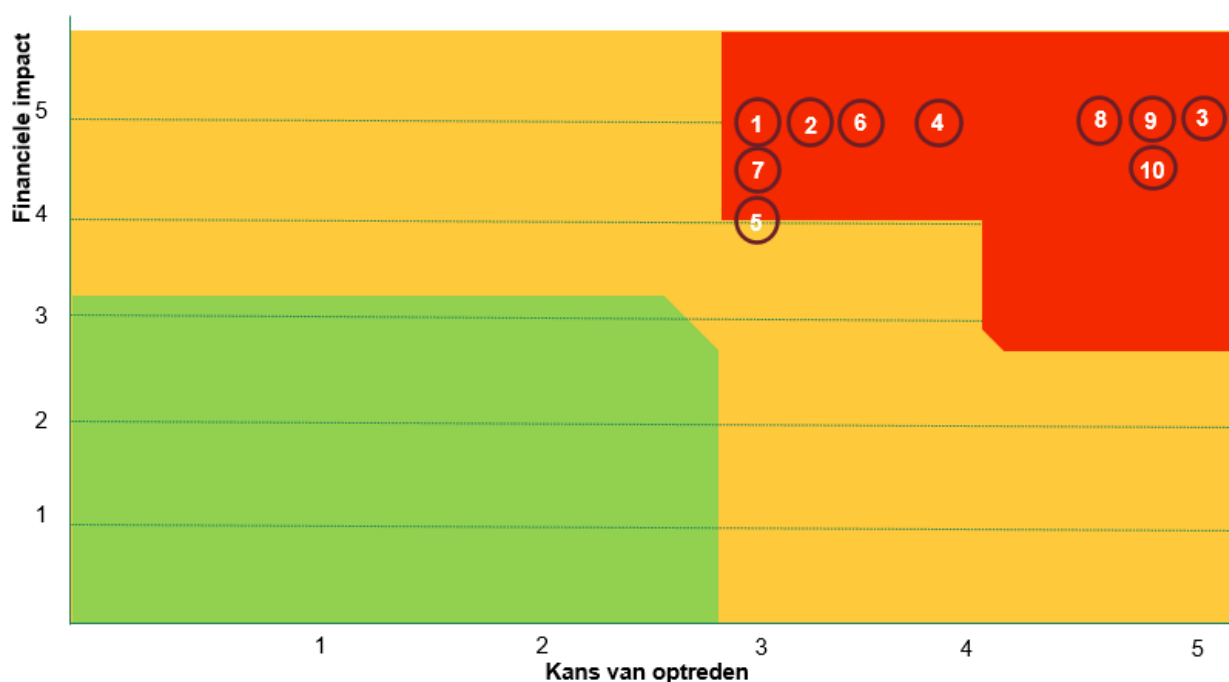
Bij de inventarisatie van de risico's zijn 208 (begroting 2025: 209; jaarrekening 2024: 210) risico's geïdentificeerd. In de tabel op de volgende pagina's zijn de 10 voor onze gemeente grootste financiële risico's opgenomen. In de kolom I/S wordt aangegeven of het risico structureel (S) of incidenteel (I) van aard is.

	Ris.nr. Proces		Beschrijving risico	Categorie	Oorzaak risico	Gevolgen risico	I/S	Genomen beheersmaatregelen	Bedrag
1	R.R2.7	Grondexploitatie woningbouwprojecten	Onzekerheid over opbrengsten en kosten als gevolg van de lange doorlooptijd en projectspecifieke risico's.	Financieel risico	De druk op de woningmarkt zorgt onder meer voor een stijging van de kosten voor bouw- en woonrijp maken en de bouwkosten van de woningen. Door de lange looptijd van een grondexploitatie is de afzetbaarheid van bouwkavels op lange termijn moeilijk voorspelbaar. Daarnaast kunnen onder andere ontwikkelingen op het gebied van stikstof en netcongestie een invloed hebben op het resultaat.	Negatieve invloed op de opbrengsten, verhoging van kosten of vertraging.	S	Ten aanzien van de prijsontwikkeling wordt met regelmaat de regionale markt onderzocht. De gehanteerde prijzen worden daar goed op afgestemd. Er is een risicobuffer bouwgrondexploitaties.	4.400.000
2	R.R2.8	Grondexploitatie bedrijventerreinen	Onzekerheid over opbrengsten en kosten als gevolg van lange doorlooptijd en project specifieke risico's.	Financieel risico	De opleving in de bouw zorgt voor een opstuwend effect in de kosten voor bouwen woonrijp maken van bouwgrond. Tevens zorgt de lange looptijd van een grondexploitatie dat de afzet van bouwkavels moeilijk voorspelbaar is.Daarnaast kunnen onder andere ontwikkelingen op het gebied van stikstof en netcongestie een invloed hebben op het resultaat.	Negatieve invloed op de opbrengsten, verhoging van kosten of vertraging.	S	Ten aanzien van de prijsontwikkeling wordt met regelmaat de regionale markt onderzocht. De gehanteerde prijzen worden daar goed op afgestemd. Er is een risicobuffer bouwgrondexploitaties.	4.300.000
3	R.K5.16	Privacy	Privacy, datalek: Het in verkeerde handen vallen van (privacy) gevoelige informatie/ persoonsgegevens	Juridisch/aansprakelijkheids risico	Menselijke fout, hack, niet-versleutelde info versturen, onbeveiligde mail	Het in verkeerde handen vallen van tot de persoon herleidbare gegevens, bestuurlijke boete (AP) Imagoschade	S	Autorisaties beperken/gegevens en toegang beveiligen/bewustheid organisatie Privacy door PO Privacybeleid opgesteld, hierin zit ook een werkwijze om schade te reduceren na voorval.	1.200.000
4	R.K2.24	Jeugdhulp en Wmo	Cliëntenaantallen en/of zorgzwaarte stijgen harder dan waarmee in de begroting rekening is gehouden	Financieel risico	De begroting is gebaseerd op de laatste prognoses. Daadwerkelijke cliëntenaantallen en zorgzwaarte kunnen hiervan afwijken.	Hogere uitgaven Jeugdhulp en Wmo	S	* Cliëntenaantallen, gemiddelde kosten en uitgaven worden gemonitord zodat snel kan worden geanticipeerd op nieuwe ontwikkelingen. * Investeren in innovatie en transformatie, met als doel de groei van de afgelopen jaren te dempen.	1.000.000

	Ris.nr. Proces		Beschrijving risico	Categorie	Oorzaak risico	Gevolgen risico	I/S	Genomen beheersmaatregelen	Bedrag
5	R.K5.13	ICT	Uitval van systemen en/of netwerk	IT risico	Systemen of het netwerk zijn niet toegankelijk voor de medewerkers door bijvoorbeeld cyberaanvallen, uitval netwerk etc. We hebben geen cyberverzekering meer vanaf 1-1-2023!	* Medewerkers kunnen hun werk niet verrichten. Efficiencyloss. * Dienstverlening aan burgers kan niet of niet tijdig plaatsvinden. * PRIVACY: Kans op een datalek: als (persoons)gegevens definitief verloren gaan.	I	ICT is uitbesteed via ICT Noord- en Midden Limburg (ICT NML). Er is een regionaal Ciso overleg; Er komt een siem/soc in 2023 bij ICT NML Escalaties landen bij ono ter verbetering dienstverlening	900.000
6	R.K2.28	Jeugdhulp en Wmo	Continuïteitsrisico's bij gecontracteerde aanbieders.	Financieel risico	Financiële problemen bij een aanbieder die zorgcontinuïteit in het gevaar kunnen brengen.	Bij een dreigend faillissement van een aanbieder Jeugdhulp bestaat de mogelijkheid dat gemeenten financieel moeten bijdragen teneinde zorgcontinuïteit te behouden als er sprake is van een cruciale jeugdzorgaanbieder. Bij een daadwerkelijk faillissement moeten cliënten een nieuwe indicatie ontvangen voor een andere aanbieder en krijgen zij (mogelijk) te maken met een andere begeleider.	S	In de aanbesteding zijn eisen gesteld voor een goede financiële positie van een aanbieder. Aanbieders moeten continuïteitsrisico's melden aan gemeente. Er zijn afspraken over overdracht van cliënten en waarborging van continuïteit ondersteuning. Gemeente monitort jaarrekeninggegevens van aanbieders en voert gesprekken. Landelijk is er het 'convenant bevorderen continuïteit jeugdhulp'.	600.000
7	R.R1.11	Inkoop en aanbestedingen	Budget ontoereikend	Financieel risico	1. Schaarste aan arbeid, met name vakmensen 2. Hogere risico's in de uitvoering door klimaatverandering	Kosten hoger	I	1. Marktonderzoek naar prijsniveau voor afloop van contracten. Resultaten van dat onderzoek aankondigen in de kadernota en verankeren in de begroting voor de in het komende jaar aflopende contracten. 2. Marktconsultatie voorafgaand aan aanbestedingstrajecten	500.000
8	R.K3.39	beschermd wonen en maatschappelijke opvang	onzekerheid ontwikkeling beschikbare middelen	Financieel risico	invoering objectief verdeelmodel en/of veranderen van de totale beschikbare middelen voor beschermd wonen en maatschappelijke opvang	het regionaal positief saldo wordt lager waardoor er minder wordt verdeeld naar de gemeente Weert	S	landelijke ontwikkelingen worden gevolgd	500.000

	Ris.nr. Proces		Beschrijving risico	Categorie	Oorzaak risico	Gevolgen risico	I/S	Genomen beheersmaatregelen	Bedrag
9	R.K3.34	Wmo	Uitgaven clientenaantallen en zorgzwaarte stijgen harder dan waarin de begroting rekening mee is gehouden	Financieel risico	In de begroting is rekening gehouden met een stabilisatie van het cliëntenaantal/zorgzwaarte. Na een kleine groei bij begeleiding en Hulp bij Huishouden (HBH). Deze aannames kennen een ruime mate van onzekerheid. Een van de onzekerheden is een mogelijke vraag naar een vorm van meer intensieve begeleiding (tussen Wmo begeleiding en Beschermd wonen in) met hogere kosten per client.	Hogere uitgaven Wmo	S	* Cliëntenaantallen en uitgaven worden gemonitord zodat snel kan worden geanticipeerd op nieuwe ontwikkelingen. * Investeren in innovatie en transformatie/lokale sociale basis, met als doel de groei te dempen. * Bij nieuwe verwerving worden mogelijkheden kostenbesparingen zoveel mogelijk benut.	475.000
10	R.K2.31	Verbonden partij VRLN	Continuïteitsrisico bij verbonden partij	Financieel risico	De impact van de uitvoering van wettelijke taken op de GGD organisatie is erg hoog. Dit geeft een druk op het personeel en daarmee op de financiële middelen.	De gemeentelijke bijdrage gaat omhoog om de uitvoering van taken te kunnen waarborgen.	S	Het versterkingsplan GGD is door de gemeenteraad goedgekeurd op 25 juni 2025. Onderdeel is dat er elk kwartaal gemonitord wordt op de voortgang zodat deze bewaakt kan worden.	400.000
		Totaal							€ 14.275.000

In de voorgaande tabel zijn de risico's opgenomen die corresponderen met de nummers in de onderstaande grafiek.

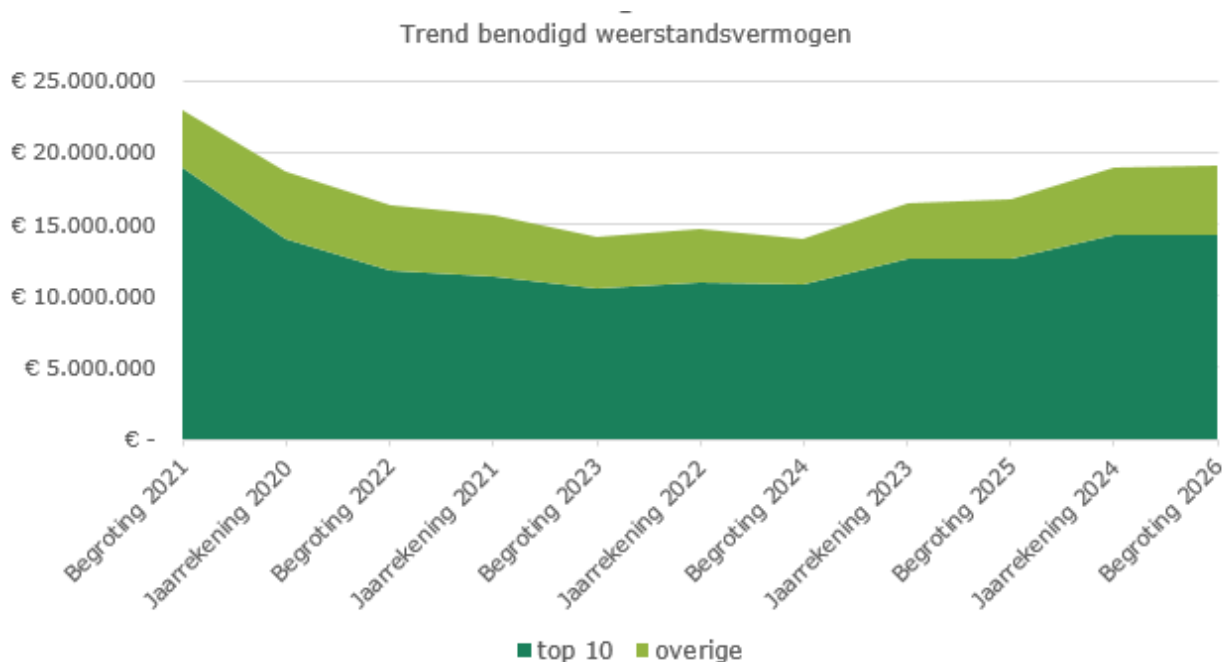


Kans van optreden		Financiële impact	
Klasse	Frequentie	Klasse	Financieel gevolg
1	≤ 1 keer per 10 jaren	1	€ 0- € 10.000
2	1 keer per 5-10 jaren	2	€ 10.000 - € 40.000
3	1 keer per 2-5 jaren	3	€ 40.000 - € 100.000
4	1 keer per 1-2 jaren	4	€ 100.000 - € 200.000
5	≥ 1 keer per jaar	5	meer dan € 200.000

Naast de 10 grootste financiële risico's is er sprake van overige risico's die opgeteld een financieel risico vormen van € 4.745.000 (begroting 2025: € 4.105.000; jaarrekening 2024: € 4.695.000). Het totaal benodigde weerstandsvermogen (dit is het totale bedrag aan financiële risico's) bedraagt daarmee € 19.020.000 (begroting 2025: € 16.730.000; jaarrekening 2024: € 18.970.000).

In vergelijking met de risico-inventarisatie, die is weergegeven in de jaarrekening 2024 (dit betreft de laatste meting voorafgaande aan de meting in de begroting 2026), is er per saldo sprake van een afname van het aantal risico's van 2 en een toename in het bedrag van € 50.000. Deze financiële toename komt voort uit verschuivingen in de overige risico's.

In de 10 grootste risico's (top 10) hebben ten opzichte van de jaarrekening 2024 geen mutaties plaatsgevonden. In de onderstaande grafiek is de ontwikkeling van het benodigde weerstandsvermogen in de tijd in beeld gebracht. Opvallend is het gegeven dat het benodigde weerstandsvermogen door de jaren heen is afgenomen, zij het met plussen en minnen. Dit is het gevolg van het gegeven dat de organisatie steeds beter in staat haar risico's goed op waarde in te schatten.



Inventarisatie beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit zijn de middelen die de gemeente Weert beschikbaar heeft en de mogelijkheden waarover onze gemeente beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. De middelen betreffen de inzet van reserves, onvoorziene lasten en onbenutte belastingcapaciteit.

Reserves

Met name door periodieke actualisering van de nota Reserves en Voorzieningen worden de reserves en de voorzieningen heroverwogen. Door de heroverweging zijn de reserves en voorzieningen verlaagd, opgeheven, samengevoegd, nieuw gevormd of in stand gelaten, waarbij vrijvallende bedragen zijn toegevoegd aan de algemene reserve. De reservepositie blijft onder druk staan, onder andere door een toename van de risico's van diverse opneemregelingen die het Rijk bij de gemeenten heeft neergelegd. De gemeente Weert beschikt over twee soorten reserves, namelijk de algemene reserve en de bestemmingsreserves. De algemene reserve is door de raad vrij inzetbaar.

Aan de bestemmingsreserves is door de raad een specifieke bestemming toegekend. De belangrijkste bestemmingsreserves zijn voornamelijk bedoeld voor het in stand houden van het huidige voorzieningenniveau, met dien verstande dat in uiterste nood daaraan door de raad een bestemmingswijziging kan worden gegeven.

In het onderstaande overzicht wordt de stand van zaken gegeven.

Nr.	Reserve	Stand 1-1-2026
1	Algemene reserve (inclusief jaarrekeningresultaat 2024)	20.170
2	Algemene reserve weerstandsvermogen	12.651
3	Reserve risicobuffer Grondbedrijf	8.700
	Totaal weerstandsvermogen	41.520

Toelichting

1. Algemene reserve: deze reserve is in principe vrij besteedbaar en wordt gebruikt voor het opvangen van rekeningtekorten.
2. Algemene reserve weerstandsvermogen: deze reserve is bedoeld voor het opvangen van onvoorziene uitgaven, voortvloeiend uit opkomende verplichtingen en calamiteiten, waarvan de omvang niet geraamd kan worden (risico's).
3. Reserve risicobuffer Grondbedrijf: het doel van deze reserve is het opvangen van eventuele nadelen op grondexploitatiecomplexen. Cyclisch wordt de norm van de risicobuffer bepaald met behulp van de RISMAN-methode (een methode voor risicoanalyse en risicomanagement in projecten). In deze risico-inventarisatie worden zowel algemene als grondexploitatie specifieke risico's meegenomen in de bepaling van de norm.

De inventarisatie van risico's en benodigde weerstandscapaciteit wordt in de planning- en controlcyclus twee keer per jaar geactualiseerd, namelijk bij de jaarrekening en bij de begroting van het volgende jaar. Temeer omdat als gevolg van de vele onzekerheden (voortgang herstel economie, bezuinigingen, decentralisaties en herverdeling gemeentefonds) de mogelijkheid bestaat dat een groter beroep op de algemene reserve moet worden gedaan.

Bij de begroting wordt jaarlijks beoordeeld of de algemene reserve weerstandsvermogen in combinatie met de reserve risicobuffer Grondbedrijf voldoende is om de financiële impact van de geïnventariseerde risico's op te vangen. Als dit niet het geval is, wordt de algemene reserve weerstandsvermogen tot het benodigde bedrag aangevuld ten laste van de algemene reserve. Als bij deze beoordeling geconstateerd wordt dat de algemene reserve weerstandsvermogen te hoog is (hoger dan nodig is om aan de maximale score van 1,4 van voldoende te voldoen), dan vloeit het surplus terug naar de algemene reserve.

Hierdoor is duidelijk zichtbaar hoe hoog de vrij besteedbare algemene reserve nog is.

Onvoorziene lasten

Het BBV bepaalt dat gemeenten in de begroting een raming voor onvoorziene lasten moeten opnemen. In de begroting 2026 is een raming opgenomen voor deze lasten van € 34.500.

Onbenutte belastingcapaciteit

Bij de berekening van de onbenutte belastingcapaciteit wordt gekeken naar de drie belangrijkste heffingsinkomsten van de gemeente: OZB, afvalstoffenheffing en rioolrechten, voor zover deze laatste twee niet maximaal mogelijk en/of kostendekkend zijn. De onbenutte belastingcapaciteit bij de OZB is zo groot als het verschil tussen het gehanteerde tarief en het tarief om tot een artikel 12 gemeente gerekend te worden. Het percentage van de WOZ-waarde voor toelating tot artikel 12 is gebaseerd op het gewogen landelijk gemiddelde van de WOZ-waarde, gecorrigeerd voor onderdekking met een opslag van 20%.

Omdat de afvalstoffenheffing en rioolheffing in de gemeente Weert al maximaal kostendekkend zijn, wordt bij de berekening van de onbenutte belastingcapaciteit alleen naar de OZB gekeken. De tarieven in onderstaande tabel zijn de tarieven die in 2025 door de gemeente Weert worden gehanteerd. Het landelijk gemiddelde is gebaseerd op gegevens van het COELO uit 2025.

	Geraamde OZB-opbrengst 2026 (x € 1.000)	Rekentarief Weert	Landelijk gem. + 20%	Onbenutte belasting capaciteit
Woningen eigenaren	8.230	0,0947%	0,1218%	2.355
Niet-woningen eigenaren	3.906	0,2492%	0,3722%	1.928
Niet-woningen gebruikers	1.813	0,1463%	0,2660%	1.484
				5.768

Confrontatie risico's met beschikbaar weerstandsvermogen

In het volgende overzicht wordt het totaal van de geïnventariseerde risico's in verband gebracht met het beschikbare weerstandsvermogen (exclusief de onbenutte belastingcapaciteit).

Reserves weerstandsvermogen: *	Stand 1-1- 2026	Stand 1-1- 2027	Stand 1-1- 2028	Stand 1-1- 2029
Algemene reserve (vrij besteedbaar)	20.170	11.762	10.060	9.247
Algemene reserve weerstandscapaciteit	12.651	12.651	12.651	12.651
Reserve risicobuffer grondexploitatie	8.700	8.700	8.700	8.700
	41.520	33.113	31.411	30.598
Onvoorzien	35	35	35	35
Weerstandscapaciteit	41.555	33.147	31.445	30.632
Benodigd cf. paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing 2026	19.020	19.020	19.020	19.020
Relatieve weerstandsvermogen:	2,18	1,74	1,65	1,61
* Beginsaldi en mutaties o.b.v. begroting 2026				

In de begroting van 2025 (2,22) en de jaarrekening van 2024 (2,26) is het weerstandsvermogen op vergelijkbare wijze gekwantificeerd. Een vergelijking met deze kengetallen is hierdoor mogelijk. De beoordeling of de algemene reserve weerstandsvermogen in combinatie met de reserve risicobuffer Grondbedrijf (dus de vrij besteedbare algemene reserve buiten beschouwing latend) voldoende zijn om de risico's op te vangen, geeft voor 2026 een ratio van 1,12.

Deze ratio valt binnen de vastgestelde minimale score van 1,0 en maximale score van 1,4 waardoor er geen correctie ten laste of ten gunste van de vrij besteedbare algemene reserve voorgesteld wordt.

Score	Ratio weerstand	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 < x < 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 < x < 1,4	Voldoende
D	0,8 < x < 1,0	Matig
E	0,6 < x < 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Kengetallen

Inleiding

Ingevolge artikel 11 van het BBV dienen kengetallen te worden opgenomen. De kengetallen stellen de gemeenteraad in staat om de normen vast te stellen voor de sturing van de financiële positie via de meerjarenbegroting. De normen in hun onderlinge samenhang bepalen hoe risicovol het financiële beleid is dat gevoerd wordt. Een afweging die is voorbehouden aan de raad.

Met de kengetallen wordt de raad in staat gesteld het beleid te sturen en te monitoren ten aanzien van:

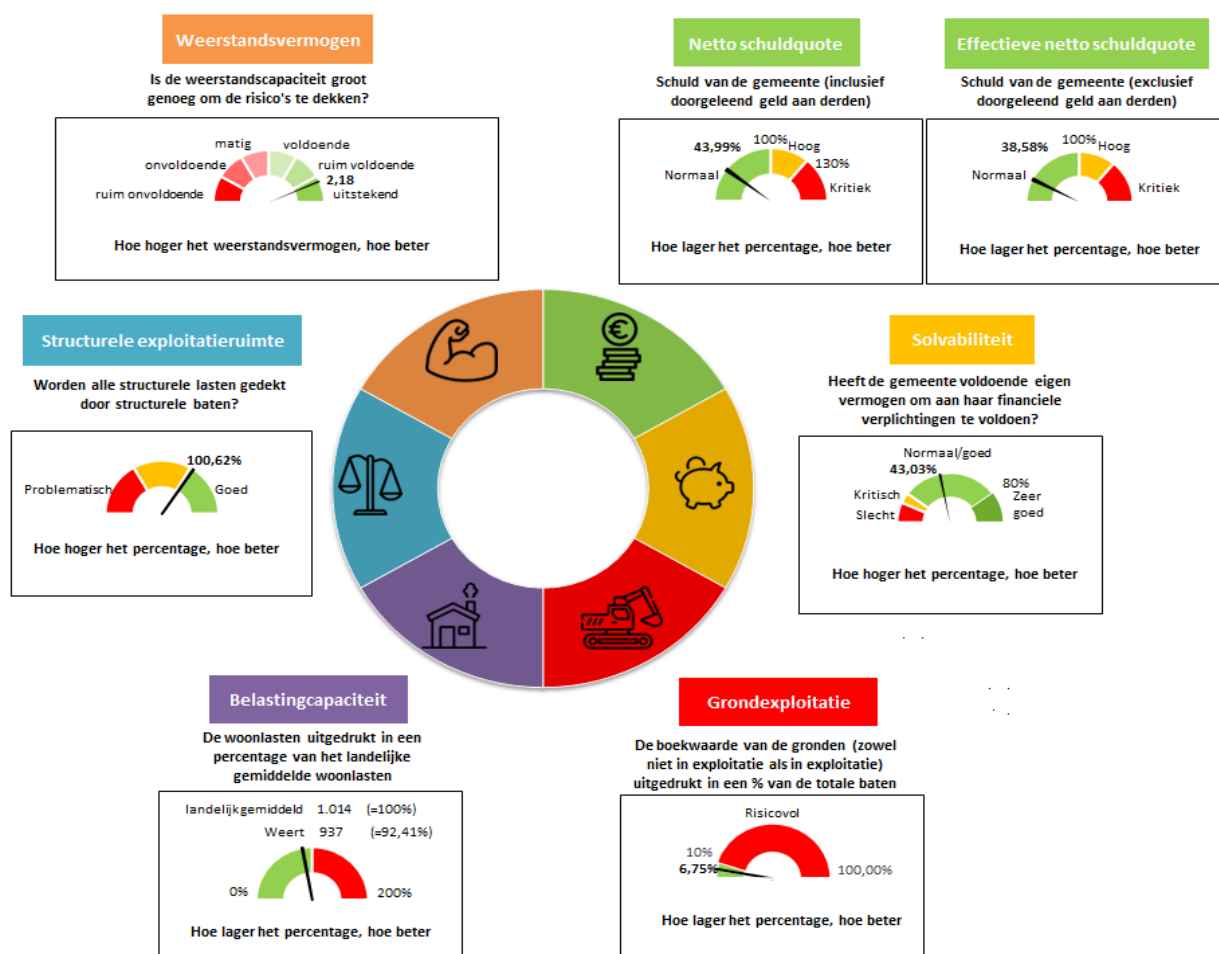
- de reservepositie;
- de schuldpositie;
- de wendbaarheid en de resterende belastingcapaciteit;
- het risicobeleid.

Deze aandachtsgebieden vormen met de reëel en structureel sluitende meerjarenbegroting en de planning- en controlcyclus, de pijlers voor de sturing op onze financiële positie. Deze kengetallen maken het eenvoudiger om inzicht te krijgen in de financiële positie van de gemeente.

Onderstaande grafiek geeft snel inzicht in de kengetallen. In de daaronder staande tabel zijn de waarden voor de jaarrekening 2024, begroting 2025 en begroting 2026-2029 weergegeven.

Kengetallen

Onderstaand grafisch overzicht geeft in één oogopslag weer wat de betekenis is van een kengetal.



	Verloop van de kengetallen					
Kengetallen	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
netto schuldquote	31,04%	49,81%	43,99%	53,86%	59,63%	54,99%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	24,91%	43,54%	38,58%	48,68%	54,48%	50,27%
solvabiliteitsratio	45,99%	38,55%	43,03%	39,81%	39,50%	40,61%
structurele exploitatieruimte	7,13%	2,11%	0,62%	0,36%	-0,94%	0,16%
grondexploitatie	9,63%	10,93%	6,75%	0,75%	0,87%	0,84%
belastingcapaciteit	94,67%	96,41%	92,41%	92,12%	92,25%	92,48%
weerstandsvermogen	2,26	2,22	2,18	1,74	1,65	1,61

Toelichting kengetallen

Netto schuldquote (gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen)

Hoe hoger de schuld, hoe hoger de netto schuldquote. De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Een hoge netto schuldquote hoeft op zichzelf geen probleem te zijn. Of het wel een probleem is, valt niet direct af te leiden uit de netto schuldquote zelf, maar hangt af van verschillende factoren. Zo kan een hoge schuld worden veroorzaakt doordat er leningen zijn afgesloten en die gelden vervolgens worden doorgeleend aan bijvoorbeeld woningbouwcorporaties, die op hun beurt weer jaarlijks aflossen. In dat geval hoeft een hoge schuld geen probleem te zijn. Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen, wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven (netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen). De schuldquote van een gemeente bevindt zich normaal tussen de 0% en 100%. Hoe lager het percentage hoe beter.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is om aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Onder de solvabiliteitsratio wordt verstaan het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Als normaal wordt een ratio tussen de 30% en 80% beschouwd. Voorzichtigheid is geboden bij een ratio tussen de 20-30%.

Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte een gemeente heeft om de eigen lasten te kunnen dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten en baten. Bij incidentele lasten en baten gaat het om eenmalige zaken en om (meerjarige) projecten of subsidies als deze het karakter van tijdelijkheid of een eindig doel hebben. De structurele exploitatieruimte wordt bepaald door het saldo van de structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves te delen door de totale baten.

Grondexploitatie

Dit kengetal geeft weer hoe de waarde van de grond zich verhoudt tot de totale (geraamde) baten. De boekwaarde van de voorraden grond is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij de verkoop. De boekwaarden van verliesgevende plannen zijn gebaseerd op de actuele marktwaarde en voor verwachte verliezen zijn voorzieningen getroffen.

Belastingcapaciteit

De belastingcapaciteit geeft inzicht in hoe de belastingdruk in de gemeente zich verhoudt tot het landelijk gemiddelde. De ruimte die een gemeente heeft om belastingen te verhogen, wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Onder woonlasten worden verstaan: de OZB, de rioolheffing en de reinigingsrechten voor een woning met gemiddelde waarde in de gemeente. Het kengetal belastingcapaciteit wordt berekend door de totale woonlasten meerpersoonshuishouden in het begrotingsjaar te vergelijken met het landelijke gemiddelde in het jaar daarvoor.

Weerstandsvermogen

Dit is het vermogen van de gemeente om financiële tegenvallers op te kunnen vangen, zodat de gemeente haar taken kan blijven uitvoeren.

BEOORDELING KENGETALLEN

Schuldquote

De netto schuldquote van de gemeente bedraagt in 2026 (43,99%) en daalt ten opzichte van de quote bij de begroting 2025 (49,81%). In de begroting 2025 werd nog uitgegaan van het aantrekken van een geldlening in 2025. Inmiddels is bekend dat in 2025 geen lening nodig is. De stijging van de netto schuldquote vanaf 2026 ten opzichte van 2024 wordt veroorzaakt, doordat naar verwachting van 2026 t/m 2028 een aantal grote investeringen (Open Park Boshoven, IKC Boshoven en Ringbaan-Zuid en Stadsrandzone) worden gerealiseerd. In 2029 zijn er naar verwachting minder investeringen en daalt de netto-schuldquote weer.

Gecorrigeerd voor de doorgeleende gelden bedraagt de quote in 2026 afgerond 39%. Hiermee bevindt de gemeente Weert zich ruim onder het gemiddelde van de gemeenteklasse (45.000-60.000 inwoners: 59%).

De doorgeleende gelden betreffen met name leningen aan een woningcorporatie. Het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) staat garant voor deze leningen. Het kredietrisico wordt daarmee beperkt. De schuldquote van de gemeente is als normaal te bestempelen. De ontwikkeling van de schuldquote is afhankelijk van toekomstige keuzes op het gebied van investeringen.

Solvabiliteit

De solvabiliteitsratio bedraagt in 2026 43,03% en is daarmee hoger dan het landelijk gemiddelde van 33% in de gemeenteklasse (45.000-60.000 inwoners). De solvabiliteitsratio zit ruim boven de kritische bandbreedte van 20-30% en is als normaal te beschouwen. Het feitelijke verloop van de ratio wordt beïnvloed door het werkelijke investeringstempo en de behoefte om hiervoor geld aan te trekken en de ontwikkeling van het eigen vermogen ofwel de reserves. Tegenover de schulden van de gemeente staat een behoorlijk eigen vermogen, waardoor de solvabiliteitsratio goed uitpakt. In de meerjarenraming fluctueert de solvabiliteitsratio rond de 40%. De daling houdt verband met de daling van de reserves.

Structurele exploitatieruimte

Op basis van het kengetal (0,62%) blijkt dat er in 2026 weinig ruimte is om tekorten, extra lasten of minder baten binnen de begroting op te vangen. Volgens de huidige berekeningen neemt deze structurele ruimte in 2028 af tot +/- 0,94%, waarna het kengetal in 2029 licht stijgt tot 0,16%. De daling in 2028 houdt verband met de lagere groei van het gemeentefonds voor volume- en prijsstoeiname.

In de grafiek wordt dit op een andere manier weergegeven: hier wordt aangegeven of alle structurele lasten worden gedekt door structurele baten. Dit is voor 2026 voor 100,62% het geval.

Grondexploitatie

Bij de begroting 2025 was er een toename van de ratio grondexploitatie door de aankoop grond voor Laarveld en het bouwrijp maken ervan. Vanaf 2026 zal de ratio weer dalen als met name de verkoop van de bouwterreinen in Laarveld van start gaat. Hierdoor daalt de ratio in 2026 weer beneden de grens van 10% (naar 6,75%), waarbij de grondexploitatie als kwetsbaar wordt beschouwd. Overigens blijft het percentage in alle jaren binnen de signaleringswaarden volgens het Gemeenschappelijk Financieel Toezichtkader 2020 (GTK 2020). Binnen dit kader valt de ratio beneden 20% in de klasse minst risicovol.

Belastingcapaciteit

Qua belastingcapaciteit is er in 2026 (92,41%) ten opzichte van 2025 (96,41%) meer ruimte ontstaan om structurele tegenvallers op te vangen. De woonlasten van de gemeente voor 2026 zijn lager dan het landelijk gemiddelde. In 2025 was de stijging van het landelijk gemiddelde tarief hoger dan de stijging van de tarieven in de gemeente Weert.

Weerstandsvermogen

Het relatieve weerstandsvermogen is met 2,18 nagenoeg gelijk aan het niveau van 2,26 in de jaarrekening 2024 en 2,22 in de begroting 2025. In de meerjarenraming neemt de ratio af tot 1,61 in 2029 door afname van de vrij besteedbare algemene reserve met ongeveer € 10 miljoen.

Conclusie

Signaleringswaarden volgens het GTK 2020

Vanuit hun taak als financieel toezichthouder hebben de 12 provincies een toezichtskader (GTK 2020) opgesteld dat vanaf begrotingsjaar 2020 geldt. In het GTK 2020 zijn signaleringswaarden opgenomen voor de financiële kengetallen, zoals opgenomen in de begroting en het jaarverslag van de gemeente.

Weerstandsratio	Betekenis
≥ 2.0	Uitstekend
$1.4 < 2.0$	Ruim voldoende
$1.0 < 1.4$	Voldoende
$0.8 < 1.0$	Matig
$0.6 < 0.8$	Onvoldoende
< 0.6	Ruim onvoldoende

Waarderingscijfer	Minst risicovol	Neutraal	Meest risicovol
Netto schuldquote	$< 90\%$	90% - 130%	$> 130\%$
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	$< 90\%$	90% - 130%	$> 130\%$
Solvabiliteitsratio	$> 50\%$	20% - 50%	$< 20\%$
Grondexploitatie	$< 20\%$	20% - 35%	$> 35\%$
Structurele exploitatieruimte	$> 0\%$	0%	$< 0\%$
Belastingcapaciteit	$< 95\%$	95% - 105%	$> 105\%$

Conclusie:

- het weerstandsvermogen van de gemeente is met een ratio van 2,22 volgens het 'GTK 2020 norm' uitstekend. Ook in de meerjarenbegroting 2027-2029 blijft de ratio in de klasse 'Uitstekend';
- solvabiliteit: De solvabiliteitsratio ligt tussen de 20%-50% grens en valt volgens het 'GTK 2020 norm' in de categorie 'neutraal';
- netto-schuldquote: dit kengetal valt volgens het GTK 2020 in de categorie 'minst risicovol';
- ratio grondexploitatie: De ratio grondexploitatie <20% is het minst risicovol te noemen volgens het GTK 2020;
- uitgaande van de signaleringswaarden zoals deze door de toezichthouder worden gehanteerd, vallen in 2026 alle ratio's in de GTK 2020 categorie 'neutraal' en 'minst risicovol'.

Uit de combinatie van de waarderingen van de kengetallen blijkt dat de financiële gezondheid van de gemeente Weert goed is.

Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

In deze paragraaf wordt een dwarsdoorsnede van de begroting gepresenteerd, waarbij de onderhoudskosten van kapitaalgoederen zijn verwerkt binnen verschillende programma's. Omdat deze kosten een substantieel deel van de begroting uitmaken, is het van belang een helder en compleet overzicht te bieden voor goed financieel inzicht.

Het beleid ten aanzien van onderhoud en vervanging wordt zoveel mogelijk vastgelegd in meerjarenplannen. Een aantal van de huidige plannen heeft een looptijd van tien jaar. Bij het opstellen van nieuwe plannen wordt echter gestreefd naar een looptijd van vijf jaar, in lijn met de geldende richtlijnen.

Voor een nadere toelichting op het onderhoud van gemeentelijke gebouwen, waaronder sportaccommodaties, wordt verwezen naar de paragraaf Vastgoed.

Wat mag het kosten?

Onderdeel	Beleids- en beheersplan	Looptijd	Financieel vertaald in begroting	Bedrag begroting 2026
Riolering	Programma Groen Blauw	2026-2030	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	8.349
Riolering	Onderhoud	2026-2029	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	2.682
Infra	Beheerplan wegen	2020-2029	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	3.227
Civieltechnische kunstwerken	Meerjaren onderhoudsplan	2020-2030	Ja, o.b.v. vigerend plan. Geactualiseerd in 2020	163
Technische installaties	Beleidsplan openbare verlichting	tot 2029	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	481
Groen	Meerjarig onderhouds- en vervangingsplan	2024-2029	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	1.652
Groen	Bomenbeleid	2027-2032	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	1.044
Groen	Beleidsnotitie Ecologisch Bermbeheer	2022-2032	Ja, o.b.v. vigerend plan met geactualiseerde cijfers	349
Speelvoorzieningen	Speelruimteplan	2025-2030	Ja, bedragen worden jaarlijks geactualiseerd	506

Riolering

In 2025 is het Programma Groen Blauw vastgesteld. Hierin is het meerjareninvesteringsprogramma 2026-2030 (MIP) opgenomen voor rioolinvesteringen. Deze investeringen worden geactiveerd en de lasten worden doorberekend in de rioolheffing. Als er verschillen in baten en lasten zijn, dan worden deze verrekend met de voorziening riolering. In het MIP zijn voor 2026 de volgende investeringen opgenomen:

- Aanpak wateroverlastlocaties 2026.
- KRW-maatregelen 2026 op diverse (riool overstort)locaties.
- Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden.
- Vervangen electromechanische onderdelen hoofdgemalen, drukriolering en bergbezinkbassins.
- Vervangen en relinen vrijvervalriolering.

Infra

In het beheer- en onderhoudsplan verhardingen 2020–2029 zijn de kaders en normen opgenomen op welke manier het wegareaal van de gemeente Weert wordt onderhouden. Het gaat hierbij om de verhardingen van rijbanen en trottoirs/voetpaden en ook de halfverharde en onverharde wegen. Elke twee jaar wordt dit areaal geïnspecteerd. Op basis van deze inspectie wordt bepaald welke onderhoudswerkzaamheden nodig zijn. Waar nodig worden tijdens deze werkzaamheden ook (kleine) verkeerskundige aanpassingen uitgevoerd.

Daarnaast is het noodzakelijk om op meerdere locaties vervangingen te doen. De vervanging moet plaatsvinden omdat de (weg)constructie het einde van de levensduur heeft bereikt. Voor 2026 zijn de volgende investeringen opgenomen:

- Vervangen verharding voetgangersoversteek Stationsstraat-Langstraat
- Vervanging diverse wegverhardingen 2026 (Breijbaan, Ittervoortweg gedeeltelijk, Hennenstraatje, Moesdijk gedeeltelijk, Bieskampweg + Witvennenweg, Kruispeelweg, Lozerweg gedeeltelijk)

Civiltechnische kunstwerken

Civiltechnische kunstwerken omvatten onder andere ongelijkvloerse kruisingen, zoals verkeers-, fiets- en voetgangersbruggen. Conform het beheer- en onderhoudsplan 2020-2030 vinden jaarlijks toestandinspecties plaats volgens een vaste inspectiecyclus. Op basis van deze inspecties worden onderhoudsmaatregelen vastgesteld die nodig zijn om de kunstwerken in goede staat te houden. Voor 2026 zijn onderhoudswerkzaamheden gepland aan enkele kleinere kunstwerken.

Technische installaties

Beleidsplan openbare verlichting

Alle conventionele verlichtingsarmaturen worden vervangen door LED-verlichting. De uitvoering start in het vierde kwartaal van 2025 en wordt naar verwachting in het vierde kwartaal van 2027 afgerond. De vervangingen vinden voornamelijk plaats in de woonwijken.

In 2026 worden daarnaast de armaturen langs doorgaande wegen, eerste generatie LED (25.000 tot max. 50.000 branduren), vanwege einde levensduur vervangen door een nieuwe generatie LED-verlichting (circa 100.000 branduren).

In 2024 is er budget beschikbaar gesteld voor de vervanging van de openbare verlichting in de binnenstad. In 2026 wordt hier uitvoering aan gegeven.

Verkeersregelinstallaties

Een belangrijk aandachtspunt is de verkeersregelinstallatie (VRI) op de St. Luciastraat. Het kruispunt is hier verzadigd, wat dagelijks leidt tot opstoppen tot aan de Eindhovenseweg. Dit knelpunt wordt meegenomen in het lopende onderzoek naar congestie op de ringbanen.

De vervanging van de VRI op de Maaseikerweg stond oorspronkelijk gepland voor 2024. Deze wordt integraal meegenomen in het project 'Stadsrandzone Zuid' die gepland staat voor 2026.

Groen

Meerjarig onderhouds- en vervangingsplan

Op basis van het in 2025 opgestelde uitvoeringsplan zal in 2026 vervolg worden gegeven aan de uitvoering

In 2026 wordt het groenonderhoud integraal uitgevoerd door nieuwe partijen als resultaat van de aanbesteding uit 2025.

Bomenbeleid

Het huidige bomenbeheerplan loopt af in 2026. Er wordt voor 2026 een nieuw bomenbeheerplan opgesteld met als doelstelling om in 2027 te kunnen starten met het nieuwe beheerplan.

Beleidsnotitie Ecologisch Bermbeheer

Sinds 2022 worden de maaiwerkzaamheden uitgevoerd aan de hand van richtlijnen en indicatoren (waardemeters) die speciaal zijn opgesteld gericht op de verhoging van de biodiversiteit.

Speelvoorzieningen

Het speelruimteplan is in 2025 vastgesteld door de Raad. Aansluitend is uitvoeringsplan opgesteld en de voorbereidingen gestart. In 2026 zullen de projecten tot uitvoering komen.

Risico's en uitdagingen

De grootste uitdaging ligt in de balans tussen de hoeveelheid werkzaamheden en de beschikbare capaciteit. Door de groei van de gemeente en de toenemende opgaven zoals verduurzaming, energietransitie, klimaatontwikkeling, ambities en versnellingsopgaven wordt er steeds meer gevraagd van de medewerkers. Daarnaast is de betrokkenheid van inwoners toegenomen en moet dit goed worden geborgd. De krapte op de arbeidsmarkt, inflatie en de grote vraag zorgen ervoor dat de markt verzadigd raakt. Dit leidt enerzijds tot prijsverhogingen en anderzijds tot beperkingen in de hoeveelheid werk die de markt aankan. Dit heeft een impact op de planning en de budgettering. Dit geldt voor zowel de ambtelijke organisatie als ook de uitvoerende partijen/gecontracteerde partners.

Financiering

Inleiding

In deze paragraaf wordt het financieringsbeleid voor 2026 en verder toegelicht. De uitvoering van dit beleid vindt plaats binnen de kaders zoals die zijn vastgelegd in de Wet Financiering decentrale overheden (Wet Fido), in de financiële verordening en in het treasurystatuut. Hierbij staan transparantie en risicobeheersing centraal.

Belangrijkste conclusies uit de paragraaf financiering:

- voor de uitvoering van de investeringen worden naar verwachting geen nieuwe langlopende geldleningen aangetrokken;
- na de laatste verlaging van de rente voor kort geld in juni 2025 tot 2% wordt er dit jaar door de markt mogelijk in december nog een verlaging van maximaal 0,25% verwacht. De rente van langlopende leningen schommelt onder invloed van de geopolitieke ontwikkelingen en bevindt zich medio 2025 rond de 3,3% (20 jaar, lineair);
- er worden met ingang van 2026 structurele rentebaten voor het uitzetten van kort geld (schatkistbankieren en eventuele leningen aan decentrale overheden) opgenomen. In het overzicht van het saldo van de financieringsfunctie zijn deze baten verwerkt.;
- de kasgeldlimiet en de renterisiconorm blijven binnen de wettelijke normen;
- het renteresultaat blijft binnen de bandbreedte die het BBV hiervoor stelt.

Risicobeheer

Één van de belangrijkste aspecten van treasury is risicomanagement. Risicomanagement in relatie tot treasurybeheer heeft betrekking op het beheersen van financiële risico's (renterisico's, kredietrisico's, koersrisico's en liquiditeitsrisico's).

Hieronder worden de belangrijkste uitgangspunten per financieel risico toegelicht.

Algemeen risicobeheer

De instellingen, waar de gemeente geld opneemt of uitzet, voldoen aan de ratingvereisten van de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo).

Renterisicobeheer

Dit vindt plaats door:

- de gemiddelde netto vlottende schuld per kalenderkwartaal te toetsen aan de kasgeldlimiet;
- de hoogte van de jaarlijks verplichte aflossingen en renteherzieningen te toetsen aan de renterisiconorm;
- de liquiditeitsplanning als basis te gebruiken voor het indekken van renterisico's.

Op de hierboven genoemde begrippen wordt in de paragraaf renterisico's nader ingegaan.

Kredietrisicobeheer

Er is inzicht in de leningen en garanties die verstrekt zijn en daarmee inzicht in de omvang van de risicopositie.

Koersrisicobeheer

Door de invoering van het schatkistbankieren zijn de koersrisico's nihil. Waar in het verleden structurele overtollige geldmiddelen konden worden belegd in bijvoorbeeld aandelen (met het bijbehorende koersrisico), is dat nu niet meer mogelijk. Overtollig geld kan alleen uitgezet worden bij de Rijksschatkist of bij andere decentrale overheden.

Liquiditeitsrisicobeheer

Kan de gemeente tijdig voldoen aan haar betalingsverplichtingen? Via de liquiditeitenplanning wordt dit bewaakt.

De liquiditeitenplanning ziet zowel op de exploitatie-uitgaven en -inkomsten als de investeringen als de grondexploitaties (grexen). Vanuit de organisatie worden prognoses aangeleverd voor de grote uitgaven-/inkomstenstromen. Mede op basis van deze informatie wordt de liquiditeitenplanning opgesteld. In de praktijk is het opstellen van een betrouwbare en nauwkeurige liquiditeitenplanning niet eenvoudig. Dit heeft te maken met de inherente onzekerheden die verbonden zijn aan de activiteiten van de gemeente en de hieraan verbonden financiële gevolgen. Het is daarom van groot belang om juist, tijdig en volledig geïnformeerd te worden over de financiële gevolgen van alle activiteiten binnen de organisatie. Afstemming op de liquiditeitenplanning beoogt bedragen slechts te lenen of uit te zetten gedurende de periode dat zij daadwerkelijk nodig respectievelijk beschikbaar zijn. Hiermee worden interne liquiditeitsrisico's zo veel mogelijk voorkomen. Interne liquiditeitsrisico's doen zich bijvoorbeeld voor wanneer de gemeente overtollige gelden voor een bepaalde periode heeft uitgezet en gedurende de looptijd van de uitzetting blijkt dat de gelden (onverwacht) nodig zijn voor het doen van een investering. Dit kan tot gevolg hebben dat de gemeente tijdelijk een lening moet aantrekken (wanneer de uitzettingen vast staan in bijvoorbeeld een lening). In beide gevallen kan dit negatieve gevolgen hebben voor de financiële resultaten. Momenteel heeft de gemeente een liquiditeitsoverschot, omdat met name de investeringen achterblijven bij de planningen en er een groot bedrag aan rijksbijdragen (eind 2024 circa € 25 miljoen) vooruit ontvangen is. De overtollige gelden worden dagelijks afgeroomd en uitgezet via Schatkistbankieren of uitgezet bij andere overheden.

Momenteel is er een lening van € 10 miljoen verstrekt aan een gemeente voor 1 jaar. Deze lening is eind 2024 verstrekt voor een periode van bijna 1 jaar. Deze lening is verstrekt tegen de achtergrond dat de rijksbijdrage uit het Volkshuisvestingsfonds voor de herontwikkeling van St. Jozeflaan West en Schaekenstraat gedurende langere tijd niet nodig is en er tegen een gunstig rentepercentage (in de verwachting dat het rentepercentage schatkistbankieren zou dalen onder invloed van de dalende ECB-rente) kon worden uitgezet.

Renterisico's

Kasgeldlimiet

Om het renterisico op schulden met een looptijd van minder dan één jaar te beheersen, is de kasgeldlimiet in het leven geroepen. De kasgeldlimiet geeft aan hoeveel de gemeente maximaal mag financieren met kortlopende schulden. Als de kasgeldlimiet meer dan 2 kwartalen achtereenvolgend wordt overschreden, moet de gemeente de provincie hiervan op de hoogte stellen en een plan voorleggen om binnen de kasgeldlimiet te blijven. In de praktijk betekent dit vaak dat kortlopende financiering omgezet wordt naar langlopende financiering. Het beleid is erop gericht om binnen de norm van de kasgeldlimiet te blijven. In de tabel hieronder wordt de hoogte van de kasgeldlimiet van de laatste 4 kwartalen weergegeven.

Kasgeldlimiet (bedragen x 1.000)	3e kwartaal 2024	4e kwartaal 2024	1e kwartaal 2025	2e kwartaal 2025
(1) Omvang begrotingstotaal (lasten)	210.763	210.763	208.335	208.335
(2) Vastgesteld percentage	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
(3) Kasgeldlimiet (1*2)	17.915	17.915	17.708	17.708
(4) Netto vlottende schuld -/- vlottende middelen	-25.226	-22.519	-25.308	-31.565
Ruimte (+), overschrijding (-) van kasgeldlimiet (3-4)	43.141	40.434	43.017	49.274

Renterisiconorm

De renterisiconorm is bedoeld om het renterisico op langlopende leningen (looptijd langer dan 1 jaar) te beperken. Door toepassing van de norm ontstaat spreiding in de looptijden van de leningenportefeuille. In een jaar mogen de herfinancieringen als gevolg van aflossingen en renteherziening van leningen niet meer bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Het beleid is erop gericht om binnen de norm te blijven.

De tabel hieronder geeft weer hoeveel de jaarlijkse aflossingen op de langlopende leningen nog mogen toenemen:

Renterisiconorm (bedragen x 1.000)	2026	2027	2028	2029
(1) Omvang begrotingstotaal (lasten)	236.432	232.666	224.357	221.490
(2) Vastgesteld percentage	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
(3) Renterisiconorm (1*2)	47.286	46.533	44.871	44.298
(4) Renteherziening op vaste schuld o/g	0	0	0	0
(5) Aflossingen	7.303	7.328	7.353	7.379
Ruimte (+), overschrijding (-) van renterisiconorm (3-4-5)	39.983	39.206	37.519	36.919

Financierings- en beleggingspositie

In de tabellen hieronder zijn de langlopende leningen en uitgezette leningen opgenomen en toegelicht.

Soort lening	Restantbedrag 1-1-2026	Gemiddelde rente	Restantbedrag 31-12-2026	Restantbedrag 31-12-2027	Restantbedrag 31-12-2028	Restantbedrag 31-12-2029
Overige langlopende leningen o/g	67.972	1,47%	61.719	55.467	49.215	42.963
Leningen voor woningbouwverenigingen	9.496	2,35%	8.445	7.370	6.269	5.143
Totaal	77.468		70.165	62.837	55.484	48.106

De leningen voor woningbouwverenigingen zijn door de gemeente doorgezet naar de Stichting Wonen Limburg. Het WSW staat garant voor deze leningen. De gemeente dient als achtervang van het WSW. Het risico voor de achtervang is overigens beperkt. Tot nu toe heeft WSW daar nooit een beroep op gedaan.

Soort lening	Restantbedrag 1-1-2026	Gemiddelde rente	Restantbedrag 31-12-2026	Restantbedrag 31-12-2027	Restantbedrag 31-12-2028	Restantbedrag 31-12-2029
Leningen aan deelnemingen	374	2,15%	374	374	374	374
Overige leningen u/g	2.975	3,02%	3.411	3.846	4.282	4.718
Leningen aan woningbouwverenigingen	9.496	2,35%	8.445	7.370	6.269	5.143
Totaal	12.846		12.230	11.591	10.926	10.234

De lening aan deelnemingen betreft de hybride converteerbare lening die in 2020 aan Enexis is verstrekt. De overige leningen uitgeleend geld (u/g) bestaan uit startersleningen en duurzaamheidsleningen. De starterslening is bedoeld om het verschil tussen de prijs van een huis en de maximale hypotheek, die een bank wil verstrekken, te overbruggen voor starters op de woningmarkt. Startersleningen worden verstrekt onder Nationale Hypotheekgarantie. Het risico van deze leningen is daarmee beperkt. De duurzaamheidslening is een lening voor bekostiging van energiebesparende maatregelen door particulieren. De duurzaamheidslening is verstrekt als een consumptief krediet en de aanvragers moeten voldoen aan de Gedragscode Consumptief Krediet. De gemeente Weert verstrekt overigens geen nieuwe duurzaamheidsleningen meer, de verstrekking is overgegaan naar de provincie.

Rentevisie

Algemeen

De rentevisie is één van de instrumenten die een rol speelt bij beslissingen over het aantrekken van langlopende leningen. Bij een normale rentestructuur (rentepercentage langlopende leningen is hoger dan dat van kortlopende leningen) is het beleid dat zoveel mogelijk (tot de kasgeldlimiet) met kort geld gefinancierd wordt. Afhankelijk van de liquiditeitsprognose, de rentevisie en de renterisiconorm in meerjarig perspectief bepalen we wanneer er langlopende leningen worden aangetrokken. De ontwikkelingen op de financiële markten worden hiervoor nauwlettend gevolgd. Voor de uitvoering van de investeringen hoeven naar verwachting geen nieuwe langlopende geldleningen aangetrokken te worden. Verwacht wordt dat met de huidige beschikbare liquide middelen en de verwachte toekomstige verkoopopbrengsten van Laarveld en Kampershoeck voldoende financieringsmiddelen beschikbaar zijn.

Ontwikkelingen

Inflatie

Volgens de verwachtingen van de ECB zal de totale inflatie matigen tot gemiddeld 2% in 2025 en 1,6% in 2026 om in 2027 weer terug te keren naar 2%.

Maatregelen Europese Centrale Bank

Het belangrijkste doel van de ECB is de prijzen stabiel houden en daardoor zorgen voor economische groei en werkgelegenheid. De ECB streeft hierbij een inflatie van 2% na. Afhankelijk van de ontwikkeling van de inflatie zal de ECB de rente verhogen of verlagen. Om de inflatie tegen te gaan heeft de ECB vanaf 2022 de beleidsrente (en daarmee de rente voor de commerciële banken) verhoogd. Vanaf juni 2024 verlaagt de ECB de rente weer. In juni 2025 is de laatste renteverlaging van 0,25% doorgevoerd. De verwachting in de financiële sector is dat er mogelijk nog een renteverlaging van 0,25% komt in 2025, waarmee de ECB de economie wil stimuleren. Belanghebbende analisten verschillen hierover echter van mening. Daarnaast kan de ECB stimuleringsmaatregelen nemen door het opkopen van leningen. Momenteel bouwt de ECB de opgekochte leningen af. Met het opkopen liet de ECB geld in de economie stromen, maar dit is niet gewenst bij het afremmen van inflatie.

Geldmarktrente (kort geld)

De renteverlagingen door de ECB zijn direct van invloed op de rente voor kort geld

Kapitaalmarktrente (lang geld)

Voorheen bewoog de rente voor langlopende leningen mee met de ECB-rente. Maar het afgelopen anderhalf jaar is er weinig verandering in de lange rente. De rente reageert wel kort op de geopolitieke ontwikkelingen, maar keert daarna weer snel terug naar het oude niveau. De rente van langlopende leningen, schommelt onder invloed van de geopolitieke ontwikkelingen en bevindt zich medio 2025 de 3,3% (20 jaar, lineair).

Wijze waarop rente wordt toegerekend

De gemeente past het principe van totaalfinanciering toe. Dat houdt in dat er geen verband is tussen de financieringsmiddelen en de activa die daarmee zijn verkregen.

Op het taakveld treasury worden alle rentelasten en -baten verantwoord. Het saldo van de rentelasten en -baten wordt vervolgens toegerekend aan de grondexploitaties en de taakvelden.

De toerekeningen zijn enerzijds baten op het taakveld treasury en anderzijds uitgaven op de grexen en de taakvelden.

De toerekening gebeurt door het saldo van de rentelasten en -baten te delen door de boekwaarden van de grexen en de activa per 1-1 van het jaar. Hieruit rolt het zogenaamde renteomslagpercentage. Voor de begroting 2026-2029 bedraagt dit percentage 0,2% en wordt gebruikt om de rente toe te rekenen aan de boekwaarden van de grexen en de taakvelden.

Tezamen met de aan de taakvelden toegerekende afschrijvingen (zoals berekend in de staat van activa) vormt de rente de kapitaallasten.

Saldo van de financieringsfunctie

Saldo van de financieringsfunctie

Het verschil tussen betaalde en ontvangen rente en de aan taakvelden toegerekende rente is het renteresultaat. In 2026-2029 is het renteresultaat negatief. Dat betekent dat er meer rente doorberekend wordt naar onze activa dan we per saldo aan rente betalen. Het verschil bevindt zich binnen de gestelde bandbreedte volgens het BBV, wat betekent dat er een reëel rentepercentage toegerekend wordt aan de activa.

Exploitatie	2026	2027	2028	2029
Betaalde rente kort geld	0	0	0	0
Betaalde rente langlopende leningen o/g	1.223	1.086	948	809
Totaal betaalde rente	1.223	1.086	948	809
Ontvangen rente op kort geld	500	500	500	500
Ontvangen rente op langlopende leningen u/g	321	296	271	245
Totaal ontvangen rente	821	796	771	745
Saldo	402	290	177	65
Rente doorberekend aan grondexploitaties	72	48	12	12
Aan taakvelden toe te rekenen rente	330	242	165	53
Rente eigen vermogen				
Rente voorzieningen				
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente	330	242	165	53
Werkelijk aan taakvelden toegerekend (omslagrente)	423	452	494	494
Renteresultaat	-93	-210	-329	-441

Bedrijfsvoering

Wat is de visie?

De organisatie gemeente Weert maakt deel uit van de Weerter samenleving. Zij is mede verantwoordelijk voor de kwaliteit van leven en de leefomgeving van inwoners, bedrijven en organisaties. We zijn een professionele organisatie waarop onze inwoners graag een beroep doen, die partnerschappen aangaat en bouwt aan een toekomstbestendig en duurzaam Weert. We spelen adequaat in op ontwikkelingen in de samenleving en verbeteren ons voortdurend. Weert heeft bevlogen medewerkers die er met plezier werken.

We hebben te maken met grote maatschappelijke opgaven, zoals de invoering van de Omgevingswet, de woningbouwopgave, digitalisering, krapte op de arbeidsmarkt, de energietransitie en vergrijzing. Deze opgaven vragen om meer interdisciplinaire samenwerking, zowel met de inhoudelijke vakafdelingen als tussen bedrijfsvoeringsafdelingen onderling. Elke opgave vraagt om één of meer rollen van de lokale overheid: initiatiefnemer, facilitator, deelnemer of wetgever. Dit vraagt nieuwe vaardigheden van medewerkers en een wendbare organisatie. Tijd en middelen staan echter onder druk door een steeds breder wordend takenpakket.

De organisatievisie 'Met hoofd en hart voor Weert' geeft richting aan de ontwikkeling van de organisatie, met als belangrijkste factor de ontwikkeling van de medewerkers. Stip op de horizon is de strategische visie 'Verwonder je in de groene thuishaven Weert'. De organisatievisie geeft antwoord op de vraag 'welke organisatie is nodig om deze visie te verwezenlijken?'. Uitgangspunt van de organisatievisie is dat organisatieontwikkeling geen traject of programma is, maar een continu proces dat aansluit op zijn omgeving, die altijd in beweging is.

Bedrijfsvoering



Effecten



9. Weert is een betrouwbare, toegankelijke, integere en professionele gemeente

Doelen



De financiële duurzaamheid van de gemeente waarborgen



Een aantrekkelijkere en vitalere organisatie worden voor huidige en toekomstige medewerkers

Wat is het beeld nu?

Personeel

Grote (maatschappelijke) opgaven zijn van invloed op de gewenste talenten en vragen om voortdurende ontwikkeling en wendbaarheid van onze medewerkers. Om dit mogelijk te maken versterken we onze organisatie met collectief leiderschap, de samenwerking vanuit logische teams en een leeraanbod dat aansluit op deze opgaven.

In de krappe arbeidsmarkt blijft het vinden van nieuwe medewerkers en hen binden en boeien uitdagend. Daarnaast zal de komende vijf jaren ruim 20% van onze collega's uitstromen vanwege het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Dit vraagt om een intensieve en innovatieve arbeidsmarktbenadering. Ook verkennen we of, indien mogelijk samen met werkgevers in de regio, nieuwe vormen van talent kunnen aantrekken en ontwikkelen, zoals trainees, stagiaires en flexibele (project)medewerkers.

Het is en blijft belangrijk om te investeren in het zijn van een aantrekkelijke en vitale organisatie voor zowel huidige en toekomstige medewerkers. Het beheersen en monitoren van de werkdruk is daarbij essentieel om duurzame inzetbaarheid van medewerkers te waarborgen, evenals het bieden van marktconforme arbeidsvoorwaarden.

Informatie

Digitale informatievoorziening en dienstverlening

Inwoners, ondernemers en onze ketenpartners moeten van de betrouwbaarheid van onze informatie kunnen uitgaan. In de gemeentelijke bedrijfsvoering hebben we de nodige maatregelen genomen om grip te houden op de kwaliteit van deze informatie met de inzet van de juiste systemen en het maken van goede afspraken en procedures. Hiermee is werken onder architectuur geïntroduceerd, waarvan de belangrijkste basisprincipes worden ingevoerd. Dit proces is nog lopende, waarbij specifiek gekeken gaat worden naar de processen en verbeteringen hierop.

Digitale vaardigheden

De introductie van digitale systemen en het omgaan met digitale informatie vergen andere vaardigheden. Daarom geven we op dit moment uitgebreide, laagdrempelige instructies aan medewerkers bij nieuwe digitale werkwijzen. Daarnaast is er aandacht voor de adoptie van de nieuw te gebruiken systemen. Dit borgen wij ook in het onboardingsproces voor nieuwe medewerkers.

Informatiebeveiliging

Gemeenten worden steeds meer geconfronteerd met kwesties rondom digitale veiligheid. De eisen waar wij aan moeten voldoen worden steeds strikter. We hebben uitvoering gegeven aan de extra taken die voortkomen uit de Network and Information Security directive (Nis2) en hebben dat deel structureel geborgd. We hebben een inhaalslag gemaakt op de wettelijke verplichting vanuit de Wpg (Wet politiegegevens). Wel zullen de daaruit voorkomende taken nog structureel geborgd moeten worden in de formatie.

Overig

Sturen op effecten

In de kadernota wordt aangegeven dat we met 'Sturen op effecten' aan het begin van een nieuwe fase staan. In de eerste fase wordt onze strategische visie vastgesteld. Deze visie hebben we vertaald naar effecten, doelen en resultaten om de borging en uitvoering hiervan en de sturing hierop binnen de gemeentelijke organisatie mogelijk te maken. De volgende fase bestaat uit het monitoren van de behaalde resultaten, doelen en effecten. Hiervoor is het van belang om over goede meetindicatoren te beschikken.

In de kadernota is een volgende stap gezet naar een betere meetbaarheid van onze effecten. De effectindicatoren in de kadernota 2026 vormen een eerste aanzet daartoe. We hebben daarbij ook aangegeven dat de indicatoren nog niet volledig op het niveau zijn dat we nastreven en dat er nog veel werk verzet moet worden om dit niveau te bereiken. Effecten vormen een bijzonder en soms ook complex onderdeel van de doelenboom. In die zin dat we als gemeentelijke organisatie weten dat er - buiten onze invloed- meer factoren zijn die de ontwikkeling van deze effecten beïnvloeden. Dit maakt de meetbaarheid van de effecten dan ook tot een uitdaging. Het is daarom van groot belang om ook voor de meting van de effecten een zorgvuldig proces te doorlopen. Immers, de uiteindelijke impact van ons handelen is wat we graag 'meetbaar' terug willen zien in de maatschappij.

Doelen en ambities

De meetindicatoren van de doelen en resultaten zijn terug te vinden in de onderliggende begroting. Zoals al eerder aangegeven zijn van de effecten doelen afgeleid. Deze gaan over een beweging (toename, vermindering, meer, minder etc.) en beschrijven wat we op middellange termijn (circa 2-3 jaar) willen bereiken. Ten opzichte van 2025 zijn de doelen, op basis van actualiteit, opnieuw tegen het licht gehouden. Dit heeft erin geresulteerd dat doelen mogelijk zijn geschrapt, vernieuwd dan wel dat er nieuwe doelen zijn opgevoerd.

In deze begroting zijn deze doelen verder uitgewerkt naar resultaten die we in 2026 willen behalen. Aan de resultaten zijn in hoofdzaak ook de prioriteiten gekoppeld, waarover bij het vaststellen van de onderliggende begroting besluitvorming plaatsvindt. De haalbaarheid binnen de financiële en personele kaders is bij het opstellen van de begroting afgewogen.

Check en act

De focus van het traject 'Sturen op effecten' richt zich ook in 2026 voornamelijk op de check- en act-fase van de Plan Do Check Act (PDCA) (lees: stuur-)cyclus. Nu medewerkers meegenomen zijn in het werken met een doelenboom, de methodiek verwerkt is in de raads- en collegevoorstellen en organisatiebrede effecten zijn opgesteld, verschuift de aandacht naar het meten, monitoren en bijsturen van beleid. Door de voortgang te monitoren weten we namelijk beter of de activiteiten ook leiden tot gewenste veranderingen en effecten. Op basis hiervan is het vervolgens mogelijk om (tijdig) de koers bij te stellen. Medewerkers worden hierin opnieuw meegenomen en opgeleid. Daarnaast wensen we in 2026 organisatiebreed tot verbeterde effectindicatoren te komen.

Een laatste opmerking. De meerwaarde van 'Sturen op effecten' zit vooral in de concrete samenhang tussen effect, doel en resultaat en de directe koppeling aan beleidsindicatoren. Daarbij is het zo, dat niet alle beleidsterreinen makkelijk in beleidsindicatoren te vangen zijn. Zo zijn de doelen in het sociaal domein bijvoorbeeld veelomvattend en grotendeels afhankelijk van keuzes die mensen zelf maken. De gemeente heeft voortdurend een rol in het stimuleren en faciliteren van gedrag en richt zich dus vooral op het scheppen van voorwaarden en het bieden van ondersteuning. Ook voor deze beleidsterreinen zullen wij ons de komende jaren blijven inspannen om meten en monitoren mogelijk te maken. Maar dan nog zal het zo zijn, dat niet alles meetbaar te maken is of dat de kosten daarvan te hoog zijn.

Ambities 2026

De financiële duurzaamheid van de gemeente waarborgen.

Een gezonde financiële huishouding is een primaire voorwaarde om de gestelde doelen en maatschappelijke effecten te kunnen realiseren. De kaders hiervoor worden jaarlijks verwoord in de Kadernota. We blijven daarnaast investeren in het binnenhalen van externe financieringen, zoals Europese- en rijkssubsidies. Gelet op de omvang van de opgaven waar de gemeente voor staat, blijft het een uitdaging om financieel gezond te blijven. Denk hierbij aan de woningbouwopgave, gezondheid, energietransitie, bestaanszekerheid, duurzaamheid, digitalisering en migratie. De uitwerkingen van de verschillende transities hebben financiële gevolgen, die nu

nog niet volledig duidelijk zijn. Ook de inflatie/prijsontwikkeling volgen we op de voet, maar is moeilijk te voorspellen.

De krapte op de arbeidsmarkt en de financiële kaders maken dat we focus hebben en houden, richting geven én inzicht houden. De planning- en controlcyclus faciliteert dit.

Strategische investeringsplanning (SIP)

Een vijftal jaren geleden is de gemeente Weert gestart met het traject Sturen op Effecten. Dit traject had tot doel om de stuurbaarheid van de gemeente te vergroten, beter onderbouwde keuzes te maken en onvoorspelbaarheden te verkleinen. Met dit traject is voornamelijk inrichting gegeven aan de logische opvolging van resultaat naar effect bij het opstellen van beleid en het maken van beleidskeuzes. Bij het maken van keuzes en afwegingen spelen echter ook financiële-, personele- en risicoaspecten een belangrijke rol. Het is niet alleen de vraag of we als gemeente op de lange termijn de juiste dingen doen in en voor de samenleving, maar ook of we deze kunnen blijven betalen en ambtelijk kunnen blijven uitvoeren. Het samenspel en de afweging van deze factoren noemen we een scenario. Het vergelijken van meerdere scenario's leidt vervolgens tot beter onderbouwde keuzes voor de lange termijn.

In navolging hiervan is de gemeente in het voorjaar 2025 gestart met een strategische investeringsplanning (SIP). In deze planning kijken we vooruit tot 2040 om te zien wat de beleidskeuzes die we op dit moment maken, voor een financieel effect hebben op de lange termijn. We sturen dan niet alleen op maatschappelijke impact voor de lange termijn, maar houden deze ook bewust duurzaam betaalbaar voor onze gemeente op basis van een structureel gezonde financiële huishouding. Op termijn vullen we dit aan met een gedegen strategische personeelsplanning en risicoanalyse.

Voor de begroting 2026 is het SIP gebruikt als basis voor de prioriteiten en vervangingen.

Een aantrekkelijkere en vitalere organisatie worden voor huidige en toekomstige medewerkers.

Grote (maatschappelijke) opgaven stellen eisen aan de talenten en vaardigheden van onze medewerkers. Parallel hieraan houdt de krapte op de arbeidsmarkt aan en alleen al vanwege pensionering stroomt een vijfde van het huidige personeel uit. Het vinden van nieuwe medewerkers is uitdagend. De arbeidsmarkt staat onder druk en dat blijft voorlopig zo. Het is daarom belangrijk dat we onze huidige medewerkers weten te behouden en tegelijkertijd gericht op zoek gaan naar nieuwe medewerkers, die passen bij de organisatie die we willen en moeten zijn. Een uniforme, herkenbare en aantrekkelijke positionering op de arbeidsmarkt is een vereiste. Het werkgeversmerk van Weert blijven we daarom doorontwikkelen. Wij willen daarnaast onze medewerkers (blijven) binden en boeien, door onder andere extra aandacht voor vitaliteit, opleiding en training, waardering, leiderschap, diversiteit en inclusie en voor het goede gesprek tussen leidinggevende en medewerker.

Welke doelen en resultaten stellen we voor 2026 op weg naar 2030?

Doel	Resultaat
De financiële duurzaamheid van de gemeente waarborgen.	
	De ratio weerstandsvermogen is minimaal voldoende.
Een aantrekkelijkere en vitalere organisatie worden voor huidige en toekomstige medewerkers.	
	De arbeidsmarktcommunicatie is geprofessionaliseerd en heeft een positief effect op instroom van nieuwe medewerkers.
	De gesprekscyclus 'Samenspraak Weert' is volledig geborgd en doorontwikkeld met focus op persoonlijke ontwikkeling en resultaten.
	De mate waarin medewerkers de gemeente Weert als werkgever zouden aanbevelen is gestegen tot de landelijke benchmark gemeenten < 100.000 inwoners van 7.

Doel	Resultaat
	De vitaliteitstoolbox is geüpdatet, bekend en wordt gebruikt in de dagelijkse praktijk.
	De werkdruk binnen Weert neemt niet verder toe en is minimaal op het niveau van de landelijke benchmark gemeenten < 100.000 inwoners.
	Strategische Personeelsplanning heeft bijgedragen aan de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsinzet.

Doelindicatoren

Doel	Doelindicator
De financiële duurzaamheid van de gemeente waarborgen.	
	Financiële kengetallen met een waardering van minst risicovol tot neutraal.
	Rapportcijfer in de Benchmark van BDO is minimaal een 7.
	Woonlasten stijgen met maximaal de inflatie.
Een aantrekkelijkere en vitalere organisatie worden voor huidige en toekomstige medewerkers.	
	Minimaal een gemiddelde eNPS score van 13,0.

Taakstellingen, bezuinigingen en stelposten

Taakstellingen

In de begroting is nog een taakstelling doelmatigheid opgenomen uit de begroting 2022, die bij de tussenrapportage 2022 is bijgesteld. Deze doelmatigheidseffecten komen voort uit beter ingerichte processen en verdere automatisering, waarvan de resultaten vanaf 2024 zichtbaar zijn en deels nog gerealiseerd zullen worden.

	2026	2027	2028	2029
Taakstelling doelmatig te behalen	31	157	157	157

Stelposten baten	2026	2027	2028	2029
Voorschot prijsindexatie bescherm wonen	-229	-229	-229	-229
Stelposten lasten				
Loonontwikkeling	1.313	3.012	3.921	4.812
Onvoorzien	35	35	35	35
Prioriteiten (zie overzicht prioriteiten)	4.158	2.235	2.304	1.880
Vervangingsinvesteringen	380	373	369	622

Verbonden partijen

Visie en beleidsvoornemens

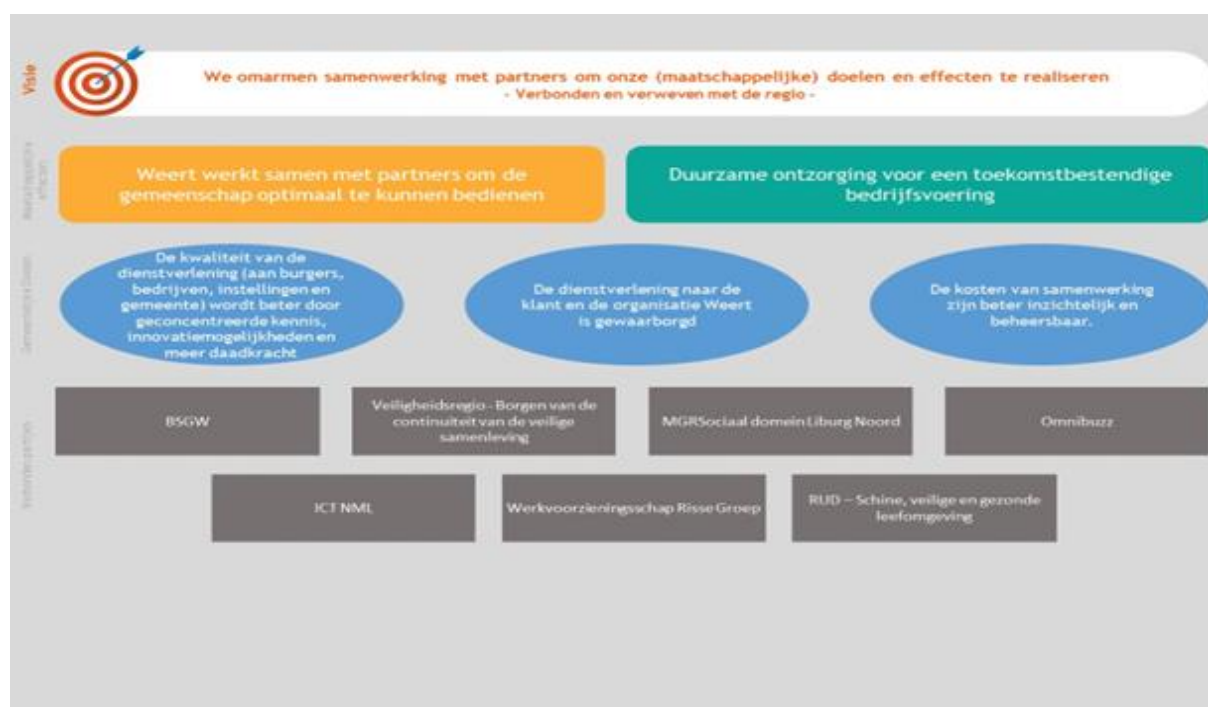
De gemeente Weert werkt samen met diverse organisaties, zoals verenigingen en stichtingen. Zodra deze samenwerking een combinatie is van een bestuurlijk en een financieel belang is er sprake van een verbonden partij. Van een financieel belang is sprake als er aan de verbonden partij een bedrag ter beschikking is gesteld, dat niet verhaalbaar is als de verbonden partij failliet gaat of haar verplichtingen niet nakomt. Bestuurlijk belang is zeggenschap. Dit kan zijn via vertegenwoordiging in het bestuur of via het hebben van stemrecht. Partijen waarbij alleen een financieel belang bestaat, bijvoorbeeld een door de gemeente gesubsidieerde instelling of een lidmaatschap zoals de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG), vallen hier niet onder en worden in deze paragraaf ook niet opgenomen.

Verbonden partijen voeren vaak gemeentelijke taken uit met een groot politiek belang. Ze leveren een forse bijdrage aan de realisatie van maatschappelijke doelen. Het kunnen zowel publiek- als privaatrechtelijke organisaties zijn.

In de raadsvergadering van 22 maart 2023 is de nota Verbonden Partijen vastgesteld waarbij het sleutelbegrip 'sturing' een centrale rol speelt. De nota geeft kaders en uitgangspunten mee bij keuzeprocessen over samenwerking. De nota geeft tevens meer handen en voeten aan de controlerende rol van de raad om meer grip te krijgen op verbonden partijen. De methodiek en het gedachtegoed van 'Sturen op effecten' en het werken met doelenbomen helpt bij het verduidelijken van de controlerende rol van de raad. Deze methodiek is gebaseerd op de sturingsinstrumenten voortvloeiend uit de strategische visie en het coalitieprogramma. De kernwaarde uit de strategische visie, die samenwerking voornamelijk raakt, is die van het goed ontsloten en verweven zijn met de regio.

Deze paragraaf gaat in op de actuele ontwikkelingen bij de verbonden partijen. Het betreft dan de huidige gemeenschappelijke regelingen en de vennootschappen, coöperaties en overige verbonden partijen.

Onderstaande doelenboom ten aanzien van gemeenschappelijke regelingen (GR-en) is opgenomen in de nota Verbonden Partijen.



Risico's en sturing

Sturingsmodel

Met ingang van de begroting 2026 werkt de gemeente Weert met risicoprofielen waar risicoarrangementen aan gekoppeld zijn.

Het opstellen van risicoprofielen per GR gebeurt door een analyse op te stellen van de financiële- en bestuurlijk/inhoudelijke risico's. Per verbonden partij worden een 2-tal vragenlijsten ingevuld. Zo wordt in de financiële analyse gevraagd naar een aantal financiële indicatoren zoals de weerstandratio en solvabiliteit, maar ook of risico's in de begroting van de GR zelf zijn afgedekt en hoe bijvoorbeeld het risicobewustzijn is van de GR. In de bestuurlijk / inhoudelijke analyse wordt bijvoorbeeld gevraagd naar de stemverhouding in het AB, hoe Weert is vertegenwoordigd in het bestuur en of de informatie gegeven door een GR voldoende sturingsmogelijkheden biedt. Het betreft deels objectieve vragen en deels vragen die een inschatting vragen. De bron voor de beantwoording van de vragen betreft altijd de meest recente begroting van de betreffende GR.

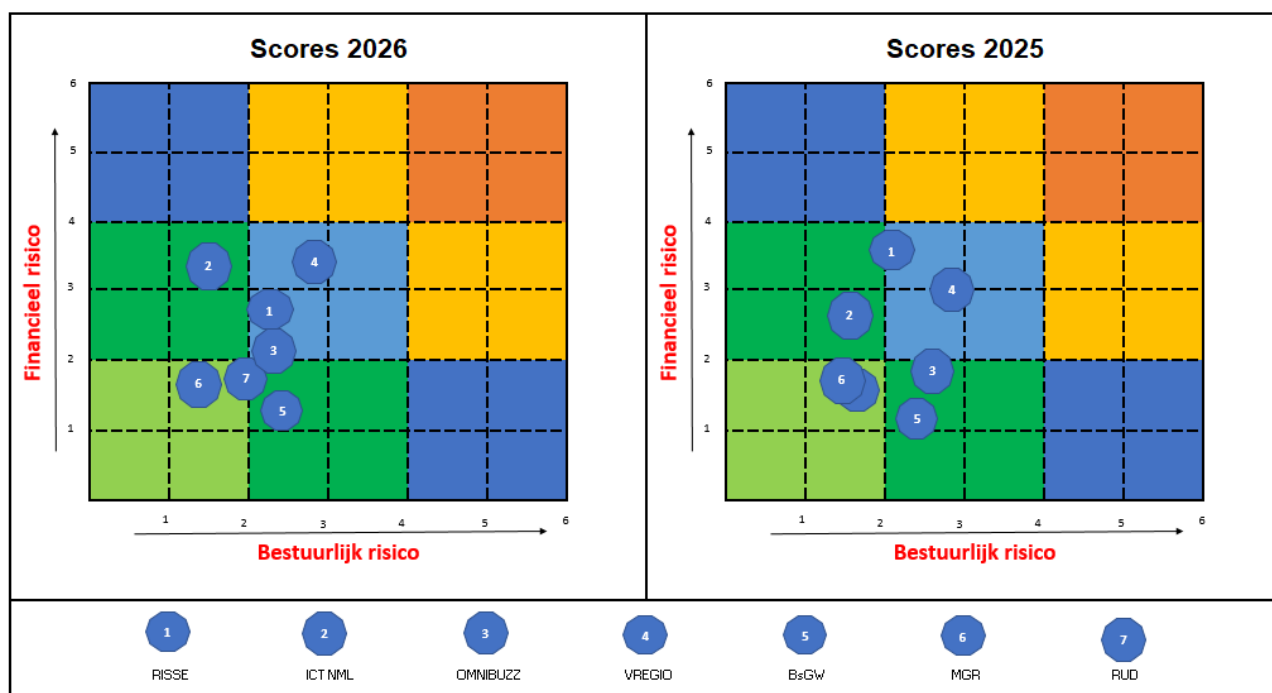
Uiteindelijk leiden scores en wegingsfactoren per vraag tot een totaalscore die "geplot" wordt in een risicografiek (waar de x-as het bestuurlijke risico weergeeft en de y-as het financiële risico). De positie in de risicografiek bepaalt het risicoprofiel waar ook een zogenaamd risicoarrangement aan gekoppeld is. Er zijn 3 risicoarrangementen ontwikkeld in de varianten Small (voor profiel laag en laag/gemiddeld), Medium (voor profiel gemiddeld) en Large (voor profiel gemiddeld/hoog en hoog). Deze zijn cumulatief opgebouwd. Dat wil zeggen dat de maatregelen van de variant Small ook voor de variant Medium gelden aangevuld met een aantal extra maatregelen en dit zelfde geldt voor de variant Large die als basis de maatregelen van de variant Medium kent, in aanvulling met een aantal zwaardere maatregelen. Dat ziet er in concept als volgt uit:

Risicoprofiel	Risicoarrangement
1. Laag	Small
2. Laag/Gemiddeld	
3. Gemiddeld	Medium
4. Gemiddeld/Hoog	Large
5. Hoog	

Het betreft per risicoarrangement een pakket aan "maatregelen" dat we volgen. Door dit pakket maatregelen zowel ambtelijk als bestuurlijk uit te rollen over een GR, wordt meer grip georganiseerd daar waar dit noodzakelijk is.

Risicografiek

Hieronder staan de risicografieken van alle zeven GR-en voor de jaren 2026 en 2025.



Toelichting:

In beide jaren hebben alleen de Risse en de Veiligheidsregio een gemiddeld risicoprofiel. Zij vallen daarom in het risicoarrangement medium. De overige GR-en hebben een laag of laag/gemiddeld risicoprofiel en zijn ingedeeld in het risicoarrangement small.

De belangrijkste verschuivingen tussen de scores van 2025 en 2026 zijn:

- * De Risse: Het financieel risico is gedaald door de positievere resultaten in de afgelopen jaren en een lagere aanvullende gemeentelijke bijdrage.
- * ICT-NML: Het financieel risico is gestegen door een hogere gemeentelijke bijdrage.
- * RUD: Het bestuurlijk risico is toegenomen door meerdere bestuurswisselingen in de afgelopen periode.

Ontwikkeling van de bijdragen

Onderstaand is een actueel overzicht opgenomen waarin zichtbaar wordt hoe de gemeentelijke bijdrage van de diverse GR-en zich voor de jaren 2026 - 2029 ontwikkelen.

Gemeenschappelijke regeling	2026	2027	2028	2029
BsGW	902	929	968	1.014
ICT Noord- en Midden Limburg	3.010	3.008	3.010	3.010
MGR Sociaal Domein Limburg-Noord	532	553	563	574
Omnibuzz	2.069	2.123	2.176	2.232
Risse	8.015	7.568	7.281	6.939
RUD	196	185	184	184
Veiligheidsregio	7.675	8.049	8.215	8.386
Totaal GR's	22.399	22.415	22.397	22.338

Overzicht verbonden partijen

Gemeenschappelijke regelingen

In dit onderdeel van de paragraaf worden de gemeenschappelijke regelingen opgenomen zoals deze ook in de Nota Verbonden Partijen zijn opgenomen. Er zijn in de loop der tijd nog meer regelingen ontstaan onder de WGR, maar deze kennen een andere grondslag binnen de WGR, zoals bijvoorbeeld de RES Noord- en Midden-Limburg welke een zogenaamde centrumregeling is.

Werkvoorzieningsschap Risse Groep		
Programma 2		
Vestigingsplaats	Weert	
Bestuurlijk belang	De gemeente Weert is, evenals de andere deelnemende gemeenten (Cranendonck en Nederweert), met 2 collegeleden in het bestuur vertegenwoordigd.	
Financieel belang	8.015	
Begroting:		
Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	1.237	1.237
Vreemd vermogen	5.693	7.418

Bedrijfsactiviteiten

Het werkvoorzieningschap is van oorsprong gericht op de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw). De Risse Groep ondersteunt de gemeenten bij de uitvoering van hun re-integratietaken op grond van de Participatiewet. De doelgroep bestaat uit personen met een afstand tot de arbeidsmarkt zoals mensen met een indicatie beschut werk, bijstandsgerechtigden, statushouders en niet-uitkeringsgerechtigden.

Ontwikkelingen

- Risse Groep is volop bezig met de transitie van sociaal werkbedrijf naar een ontwikkelbedrijf, conform de vier ontwikkellijnen die in de Toekomstvisie Risse Groep 2021-2030 'Samen maken we werk van talent' zijn vastgesteld.
- Externe ontwikkelingen zorgen de komende jaren structureel voor extra kosten, zoals de loonstijging in de CAO-Wsw, de CAO aan de Slag en prijsstijgingen van gas en elektriciteit.
- Intern zijn er extra investeringen nodig voor inzet op het gebied van P&O, applicatiebeheer en verzuimcoördinatie. Deze investeringen zijn noodzakelijk om een robuuste en flexibele uitvoeringsorganisatie te realiseren.
- Risse Groep wil doorontwikkelen tot een toekomstbestendige, robuuste en wendbare organisatie. Daarom wordt er vanaf 2025 geïnvesteerd in de noodzakelijke verduurzaming van het gebouw op Risseweg 8. In dit kader van deze verduurzaming zal er van 2025 tot en met 2029 in totaal € 4 miljoen geïnvesteerd worden. De noodzakelijke verduurzaming en de ontwikkelopgave voor Risse Groep zijn randvoorwaarden om te bouwen naar een ontwikkelcampus.
- Vanaf 2025 ontvangen gemeenten jaarlijks een impulsbudget om de infrastructuur van sociaal ontwikkelbedrijven te versterken. Dit begint met € 35 miljoen in 2025 en loopt af naar € 19,8 miljoen in 2034. Dit impulsbudget wordt als decentralisatie uitkering verstrekt aan gemeenten en wordt verdeeld op basis van de maatstaf 'doelgroepenregister gemeentelijke doelgroep'. Deze maatstaf omvat de doelgroep die begeleiding of werk uit de sociale infrastructuur nodig heeft en sluit daarom het best aan op het doel van het impulsbudget.

Veiligheidsregio Limburg Noord (VRLN)		
Programma 2 en 6		
Vestigingsplaats	Venlo	
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit de burgemeesters van de deelnemende gemeenten. Het dagelijks bestuur bestaat uit: de voorzitter; 3 leden uit en op voordracht van de bestuurscommissie GGD; 3 leden uit en op voordracht van de bestuurscommissie Veiligheid. De gemeente Weert is vertegenwoordigd in het dagelijks bestuur.	
Financieel belang	7.675	
Begroting:		
Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	5.271	5.316
Vreemd vermogen	48.649	48.749

Bedrijfsactiviteiten

In de veiligheidsregio Limburg-Noord wordt samengewerkt door verschillende besturen en diensten bij de uitvoering van taken op het terrein van brandweezorg, rampen- en crisisbeheersing, geneeskundige hulpverlening en publieke gezondheid. De veiligheidsregio is een samenwerkingsverband dat wordt bestuurd door de 15 deelnemende gemeenten in Noord en Midden-Limburg. Tevens is de veiligheidsregio een samenwerkingsverband tussen de politie, gemeenten, defensie, waterschappen, Rijkswaterstaat, Ambulancezorg Limburg en Prorail. Het doel van de samenwerking is om gezamenlijke voorbereidingen te treffen en de aanpak van een ramp of crisis gecoördineerd tot stand te brengen.

Ontwikkelingen

- In deze beleidsperiode (2024-2027) werkt de VRLN verder toe naar een flexibele, informatie gestuurde en robuuste brandweerorganisatie, om snel en adequaat incidenten te kunnen blijven bestrijden en risicogericht te adviseren.
- Daarnaast versterkt de VRLN crisisbeheersing naar een flexibele en robuuste organisatie, die in de koude en lauwe fase in leiding, coördinatie en informatiemanagement voorziet en komt met handelingsperspectieven voor inwoners, betrokkenen en (keten)partners. Daarnaast is er een geborgde crisisorganisatie voor de warme fase.
- De continuïteit en kwaliteit van de wettelijke taken van de GGD staan structureel onder druk, waardoor deze niet naar behoren uitgevoerd kunnen worden. Het budget voor GGD Limburg-Noord was de afgelopen jaren niet meegegroeid met de uitbreiding en intensivering van de wettelijke taken, waardoor achterstanden zijn ontstaan. Samen met de gemeenten is in 2024 gestart met een versterkingstraject: 'Toekomstbestendige GGD'.

RUD Limburg Noord		
Programma 1		
Vestigingsplaats	Roermond	
Bestuurlijk belang	De GR RUD LN heeft een algemeen bestuur, dagelijks bestuur en een kleine ambtelijke organisatie. De gemeente Weert is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur. Burgemeester maakt deel uit van dagelijks bestuur.	
Financieel belang	196	
Begroting:		
Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	716	716
Vreemd vermogen	2.089	2.104

Bedrijfsactiviteiten

De Gemeenschappelijke Regeling Regionale Uitvoeringsdienst Limburg-Noord (GR RUD LN) bestaat uit de 15 Noord- en Midden-Limburgse gemeenten en de Provincie Limburg. Dit samenwerkingsverband zorgt voor de uitvoering van minimaal de wettelijke basistaken zoals deze zijn benoemd in het Besluit Omgevingsrecht. Naast deze verplichte basistaken die door alle deelnemers zijn ingebracht, hebben de deelnemers de keuze om meer (milieu)taken in te brengen bij de RUD LN. De gemeente Weert brengt breed de uitvoeringstaken milieu in bij de RUD LN.

Ontwikkelingen

- Naar aanleiding van de bevindingen van de commissie Van Aartsen, waarbij geconcludeerd werd dat de omgevingsdiensten beter moesten gaan functioneren, hebben alle betrokken partijen hiervoor plannen ontwikkeld. Deze zijn vertaald in het landelijk Interbestuurlijk Programma VTH (IBP VTH). De RUD LN is in lijn met dit programma de huidige organisatie aan het doorontwikkelen.
- Daarnaast heeft de RUD LN een organisatietraject ingang gezet om vanuit de huidige netwerkorganisatie conform de landelijke robuustheidscriteria een robuuste omgevingsdienst te gaan worden. Hiervoor heeft men een plan van aanpak opgesteld, dat op 17 oktober 2024 in het Algemeen Bestuur akkoord is bevonden. Dit plan van aanpak heeft tot doel om per 1 april 2026 een robuuste omgevingsdienst te hebben gerealiseerd in Noord- en Midden-Limburg dat voldoet aan de landelijke criteria.
- Inmiddels is een programmamanager aangesteld, een projectteam gevormd en is een bedrijfsplan op hoofdlijnen tot stand gekomen. Verder zijn de eerste stappen gezet middels het formeren van werkgroepen om uitvoering te gaan geven aan dit plan.

Omnibuzz		
Programma 2		
Vestigingsplaats	Sittard-Geleen	
Bestuurlijk belang	In het algemeen bestuur zijn 30 Limburgse gemeenten vertegenwoordigd. De gemeente Weert is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur.	
Financieel belang	2.069	
Begroting:		
Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	786	779
Vreemd vermogen	6.722	7.254

Bedrijfsactiviteiten

Omnibuzz is voor inwoners van Weert verantwoordelijk voor het Collectief Vraagafhankelijk Vervoer (CVV) in het kader van de Wmo 2015, het leerlingenvervoer en het Jeugdwetvervoer. Dat betekent dat inwoners met een mobiliteitsbeperking hier gebruik van kunnen maken, leerlingen voor wie de school te ver weg ligt of die door een structurele beperking niet zelf naar school kunnen reizen, of de beperkte groep jeugdigen waarvoor het Jeugdwetvervoer niet via de contracten gespecialiseerde jeugdhulp zijn geregeld. De kosten voor het CVV worden uit het Wmo budget voldaan. De kosten voor het leerlingenvervoer worden uit het budget leerlingen-/gymvervoer voldaan. De kosten voor het Jeugdwetvervoer worden uit het jeugdhulp budget voldaan.

Vanuit het doel 'het bieden van de beste service op het gebied van (aangepast) vervoer' werkt Omnibuzz aan het bieden van ((collectieve) maatwerk-) oplossingen voor vervoersvragen van inwoners.

Ontwikkelingen

- Er is bij de taxibedrijven voor het Wmo-vervoer sprake van een chauffeurstekort.
- Er wordt door Omnibuzz een groeiende zorgbehoefte bij Wmo-klanten gezien. De toename van personen met verward gedrag (onder andere dementie) binnen de doelgroep heeft gevolgen voor de uitvoering van het vervoer en de dienstverlening aan klanten via de telefoon bij Omnibuzz. Het uitvoeren van ritten en het verwerken van rit- en informatieaanvragen kosten hierdoor gemiddeld meer tijd.
- Er wordt door Omnibuzz verkend wat de mogelijkheden zijn voor publieke mobiliteit, waarbij het openbaar vervoer en Wmo-vervoer worden geïntegreerd. Dit om het hoofd te bieden aan de toenemende druk op het Wmo-vervoer en (dubbele) vergrijzing.

Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen (BsGW)

Programma 4 en 5 en algemene dekkingsmiddelen

Vestigingsplaats	Roermond
Bestuurlijk belang	In het algemeen bestuur zijn alle deelnemende gemeenten en 1 waterschap vertegenwoordigd. Het dagelijks bestuur bestaat uit de voorzitter en 5 leden, te benoemen door het algemeen bestuur. De gemeente Weert is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur.
Financieel belang	902

Begroting:

Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	2.802	2.802
Vreemd vermogen	6.103	5.815

Bedrijfsactiviteiten

BsGW draagt zorg voor het heffen en innen van alle lokale belastingen (gemeentelijk en voor waterschappen) en beheert de authentieke basisregistratie WOZ (administratie en waardering). Het takenpakket bestrijkt het taakveld van advisering en opstellen van conceptverordening(en), de opbouw van benodigde basisregistraties en het opleggen en innen van de aanslagen tot en met de dwanginvordering. Afhandeling van klantreacties gedurende al deze processtappen behoort eveneens tot het takenpakket.

Ontwikkelingen

BsGW is sterk gericht op kostenbeheersing en structurele kostenbesparing (OOP, organisatie- en ontwikkelplan)). Dit plan beoogt met ingang van 2028 een structurele kostenbesparing op de bedrijfsvoering van € 1,3 mln. op jaarbasis. BsGW investeert als kwaliteitsorganisatie eveneens continu in de ontwikkeling van kennis en resultaatbewustzijn van zijn medewerkers. Dit wordt aangetoond via een presentatie van bestuurlijk vastgestelde kwaliteitsnormering (ISO - niveau) in de bestuursrapportages per kwartaal.

- Het project herijking dienstverleningsovereenkomst (mede naar aanleiding van de nieuwe Wet gemeenschappelijke regelingen per 1 juli 2024).

BVO ICT Noord- en Midden Limburg		
Overhead		
Vestigingsplaats	Roermond	
Bestuurlijk belang	De GR betreft een bedrijfsvoeringsorganisatie (BVO). Van iedere deelnemende gemeente zit één lid van het college in het bestuur.	
Financieel belang	3.010	
Begroting:		
Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	560	560
Vreemd vermogen	1.320	1.310

Bedrijfsactiviteiten

Het doel van de samenwerking is een flexibelere, efficiëntere en professionelere dienstverlening op het gebied van Informatie en Communicatie Technologie (ICT). In de BVO vormen de gemeenten samen één bestuurslaag: het bestuur. De deelnemende gemeenten zijn: Roermond, Venlo, Weert, Nederweert, Asten en Someren.

Ontwikkelingen

- Verbeteren algemene dienstverlening.
- Er wordt een structuur opgezet vanuit Servicemanagement en Accountmanagement om te werken aan continue verbetering van onze dienstverlening.
- Functioneel Beheer M365 wordt verder uitgebreid en geborgd in onze dienstverlening, naarmate er meer gemeenten overstappen naar het platform.
- Nu de basis op orde is voor Team Infra gaan we verder met het versnellen van de realisatie van innovatie. Een nauwe samenwerking tussen innovatie & advies en infra is hierbij evident.

MGR Sociaal Domein Limburg-Noord		
Programma 2		
Vestigingsplaats	Venray	
Bestuurlijk belang	Het algemeen bestuur bestaat uit de wethouders zorg/sociaal domein van de 14 gemeenten in Noord- en Midden-Limburg. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door 5 leden uit het algemeen bestuur. De gemeente Weert wordt vertegenwoordigd in het algemeen bestuur.	
Financieel belang	532	
Begroting:		
Financieel resultaat	0	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	0	0
Vreemd vermogen	3.580	3.409

Bedrijfsactiviteiten

De MGR verricht werkzaamheden voor de 14 gemeenten in Noord en Midden-Limburg. De taken (module 2 'Beschermd Wonen, Maatschappelijke Opvang en Bemoeizorg & Preventie') betreffen:

- Het beheer van het regionale budget: in hoofdlijnen betreft dit het ophalen van ontvangen rijksmiddelen bij de gemeenten, bekostigen van zorgaanbieders en regionale taken, afrekenen met gemeenten en aanbieders.
- Het monitoren van ontwikkelingen binnen dit domein.
- Het verzorgen van de financiële rapportages op bestuurlijk en ambtelijk niveau.
- Het verzorgen van de regionale beleidscoördinatie op dit domein.
- Het coördineren en ondersteunen van gemeentelijke toegangen.

Daarnaast wordt de inzet in het kader van het contractbeheer, contractmanagement en datamanagement die betrekking heeft op deze taken doorbelast aan alle deelnemers.

Ontwikkelingen

- Er vindt een inhoudelijke doorontwikkeling plaats van de gemeenschappelijke regeling. De ingangsdatum van de nieuwe regeling is 1-1-2026. Midden-Limburg heeft zich voorgenomen om voor de bedrijfsvoeringstaken (inkoop, contractmanagement, contractbeheer, datamanagement, financieel beheer, business control, toezicht kwaliteit en rechtmatigheid) aan te sluiten bij module 1 van de MGR. Besluitvorming hierover loopt.
- In 2024 heeft de MGR een tarievenonderzoek uitgevoerd. De uitkomsten hiervan zijn verwerkt in een tariefvoorstel voor 2026. Hierbij sluiten we aan de bepaling uit de AMvB's reële prijzen Jeugdwet en Wmo.
- In 2025 is het Uitvoeringsplan 2026-2028 vastgesteld. Hierin staan 4 thema's centraal: doorontwikkeling van de uitvoeringstaken van de MGR, verduidelijking van taken en rollen in de uitvoering tussen MGR en gemeenten, nieuwe afstemming organiseren tussen toegang, beleid en de MGR en tot slot een integratie van de uitvoeringstaken van de MGR voor Midden-Limburg en Noord-Limburg.

Vennootschappen en coöperaties

Enexis Holding NV		
Algemene dekkingsmiddelen (treasury)		
Vestigingsplaats	's-Hertogenbosch	
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder, stemrecht	
Financieel belang	De gemeente Weert heeft 112.050 aandelen van nominaal € 1 in haar bezit, waarvan ze dividend ontvangt.	
Begroting:		
Financieel resultaat	n.v.t.	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	5.538.000 (per 31-12-2024)	5.538.000 (per 31-12-2024)
Vreemd vermogen	5.949.000 (per 31-12-2024)	5.949.000 (per 31-12-2024)

Bedrijfsactiviteiten

Enexis beheert het energienetwerk in Noord-, Oost- en Zuid-Nederland en verzorgt de aansluiting van ongeveer 3 miljoen huishoudens, bedrijven en overheden. De netbeheerderstaak is een publiek belang en wordt wettelijk geregeld met toezicht van de Autoriteit Consument en Markt (ACM).

Ontwikkelingen

Energietransitie

De rol van Enexis is essentieel voor versnelling van de energietransitie.

Enexis is een strategische partner voor het kunnen behalen van de doelstellingen ten aanzien van broeikasgasreductie en duurzame opwekking. Om de transitie te realiseren moet er worden overgegaan van een centraal gestuurd, fossiel energiesysteem naar een decentraal, duurzaam energiesysteem.

Door de toename van zonnepanelen, warmtepompen en elektrische auto's/bussen neemt de druk op het stroomnet toe. Het elektriciteitsnet begint op steeds meer plekken vol te raken.

Om de structurele toename van vraag en aanbod van energie voor huishoudens en bedrijven mogelijk te maken moet Enexis de netten op veel plaatsen verzwaren en uitbreiden of efficiënter gebruiken. Maar voorsnog lopen de wachtlijsten voor aansluitingen verder op.

Sinds 2024 zijn er twee belangrijke instrumenten waarmee maatschappelijk relevante organisaties hoger op de wachtlijst kunnen komen. Met het Prioriteringskader van de ACM kunnen scholen, ziekenhuizen en andere maatschappelijke projecten voorrang krijgen. Via het provinciale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat (pMiek) en provinciale energievisies wordt duidelijk welke grote projecten als eerste aan de beurt komen. Dit gebeurt op basis van de prioriteiten die Enexis samen met de provincie heeft gesteld.

Actualisatie Dividendbeleid

Het dividendbeleid maakt onderdeel van het beleid dat Enexis voert voor de financierbaarheid van de energietransitie. Enexis hanteert voor de boekjaren met ingang van 2025 een dividendbeleid van 50% van de nettowinst uit gewone bedrijfsvoering met een maximale uitkering van € 100 miljoen, onder de voorwaarde dat deze uitkering er niet toe leidt dat Enexis binnen vijf jaar haar A rating profiel kan verliezen. In de begroting 2026 is het maximale dividend van € 76.800 geraamd.

Het plafond zal met ingang van boekjaar 2026 jaarlijks worden geïndexeerd met het door het CBS gepubliceerde CPI-index jaarcijfer over het betreffende boekjaar. Het dividendbeleid zal periodiek worden geëvalueerd en zo nodig herzien. De eerste keer zal zijn na drie jaar.

NV Waterleidingmaatschappij (WML)		
Algemene dekkingsmiddelen (treasury)		
Vestigingsplaats	Maastricht	
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder, stemrecht	
Financieel belang	De gemeente Weert heeft 18 van de 500 aandelen van € 4.538 nominaal in haar bezit. WML keert geen dividend uit. Positieve resultaten worden toegevoegd aan het eigen vermogen.	
Begroting:		
Financieel resultaat	n.v.t.	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	217.814 (per 31-12-2024)	217.814 (per 31-12-2024)
Vreemd vermogen	403.411 (per 31-12-2024)	403.411 (per 31-12-2024)

Bedrijfsactiviteiten

De kerntaak van WML is het duurzaam en doelmatig leveren van leidingwater aan inwoners, bedrijven en (overheids)instellingen in Limburg. Drinkwater van uitstekende kwaliteit, 24 uur per dag en met de juiste druk.

WML stelt de openbare drinkwatervoorziening veilig, beschermt bronnen en stimuleert duurzaam gebruik van water.

De drinkwatervoorziening is een taak van publiek belang, daarom zijn de aandelen in handen van de provincie en de gemeenten. De provincie bezit 21,8 % van de aandelen en de overige aandelen zijn verdeeld over de 31 gemeenten van Limburg. Gemeente Weert bezit met 18 aandelen 3,6% van het totale aantal aandelen.

Ontwikkelingen

Klimaatverandering, waterschaarste en een stijgende watervraag

Door klimaatverandering komen langdurige perioden van extreme hitte en droogte voor, net als hevige regenbuien. Dit heeft impact op de kwaliteit en kwantiteit van het (drink)water. Door toename van de bevolking en economische groei stijgt de vraag naar drinkwater.

Verslechtering van de kwaliteit van de drinkwaterbronnen en oppervlaktewater

Vervuiling van oppervlakte- en grondwater leiden tot een verslechtering van de kwaliteit van de drinkwaterbronnen. Vooral de vervuiling van het oppervlaktewater leidt tot een toename van de innamestops en tot druk op de bronnen voor drinkwaterproductie.

Waterbesparing- watertransitie

In het nationaal plan van aanpak drinkwaterbesparing wordt uitgegaan van een verlaging van het drinkwatergebruik van 125 naar 100 liter per persoon per dag in 2035. Ook grootverbruikers moeten hun drinkwatergebruik met 20% reduceren. Het programma Zuinig op Water en met o.a. de daarin voornamelijk op de huishoudelijke klant gerichte actie 'Rustig aan met de kraan' is hierop gericht. Het bewustzijn dat waterbesparing nodig is, is nog heel laag en behoeft verbetering.

Recent heeft WML samen met de provincie Limburg het 'Programma Limburgs Drinkwater' gepubliceerd. Het gaat over de drinkwatervraag van 2030-2050 en hoe WML samen met de provincie hiervoor moet gaan zorgen.

In breder perspectief is er een watertransitie nodig, een fundamentele verandering van watervraag- en aanbod én inrichting van het watersysteem. Om drinkwater beschikbaar te houden zijn naast waterbesparing, forse investeringen nodig en meer dan ooit een intensieve samenwerking met de betrokken waterketenpartners, overheden en stakeholders.

Verandering in het politieke en maatschappelijke speelveld

Wijzigende wet- en regelgeving op onder andere bodem en natuur (o.a. stikstof) zijn van invloed op de vergunningen, er is een sterke publieke opinie over (de toepassingen van) drinkwater, de complexiteit van de (inter)nationale opgaven neemt toe.

De winst van WML bedroeg in 2024 € 11,5 miljoen (2023: € 4,5 miljoen) en is toegevoegd aan het eigen vermogen ter versterking van de financiële positie. Deze versterking is noodzakelijk voor de forse investeringen die nodig zijn.

NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)		
Algemene dekkingsmiddelen (treasury)		
Vestigingsplaats	Den Haag	
Bestuurlijk belang	Aandeelhouder, stemrecht	
Financieel belang	De gemeente Weert heeft 41.379 aandelen van nominaal € 2,50 in haar bezit, waarvan ze dividend ontvangt. De hoogte van de nettowinst is met onzekerheden omgeven, omdat de bank geen voorspelling kan doen over de ontwikkeling van de ongerealiseerde marktwaardeveranderingen. Een betrouwbare schatting van de nettowinst kan de bank daarom vooraf niet maken.	
Begroting:		
Financieel resultaat	n.v.t.	
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen	4.777.000 (per 31-12-2024)	4.777.000 (per 31-12-2024)
Vreemd vermogen	123.164.000 (per 31-12-2024)	123.164.000 (per 31-12-2024)

Bedrijfsactiviteiten

De BNG is er voor het publieke domein en het publieke belang.

Onder het publieke domein rekent de BNG:

- De Nederlandse overheid, de provincies, de gemeenten en de waterschappen.
- Organisaties die een overheidstaak uitvoeren zoals woningcorporaties, zorg- en onderwijsinstellingen.
- Organisaties waarvan het aandelenkapitaal voor de helft of meer door de overheid wordt verschaft en/of activiteiten waarvoor de overheid 100% garant staat.

Het doel van BNG is: Gedreven door maatschappelijke impact. Bij BNG draait het niet om zoveel mogelijk winst, maar om maximale maatschappelijke impact. Dat is de drijfveer van BNG.

De BNG streeft hierbij vanuit haar strategie 'Ons Kompas Naar Impact' meetbare effecten na bij hun klanten ten aanzien van: goede gezondheid en welzijn, kwaliteitsonderwijs, betaalbare en duurzame energie, duurzame steden en leefomgevingen en klimaatactie.

Het eigenaarschap van gemeenten, provincies en de Staat, en het door de statuten beperkte werkteerrein van de bank, bieden financiers het vertrouwen dat het risico van kredietverlening aan dit instituut zeer beperkt is. BNG bundelt de uiteenlopende vraag van klanten tot een beroep op de financiële markten dat aansluit op de behoefte van beleggers wat betreft volume, liquiditeit en looptijd. Door de combinatie van beide elementen heeft de bank een uitstekende toegang tot financieringsmiddelen tegen zeer scherpe prijzen, die worden doorgegeven aan decentrale overheden en andere instellingen in het publieke domein. Dat leidt voor de burger uiteindelijk tot lagere kosten voor tal van voorzieningen.

De aandeelhouders hebben zeggenschap in BNG via het stemrecht op de aandelen die zij bezitten (een stem per aandeel van € 2,50).

Ontwikkelingen

Ieder jaar wordt door de bank dividend uitgekeerd. In overeenstemming met het beleid keert de bank dividend uit als percentage van de nettowinst, beschikbaar voor aandeelhouders, waarbij zij streeft naar een zo stabiel mogelijk uitkeringspercentage.

Over 2024 realiseerde BNG Bank een nettowinst na belastingen van € 294 miljoen (2023: € 254 miljoen). 48% van de winst werd uitgekeerd als dividend. Gemeente Weert ontving over 2024 € 103.862 dividend (€ 2,51 per aandeel). Dit bedrag is ook in de begroting 2026-2029 opgenomen. Ondanks uitdagende marktomstandigheden bleef de kredietvraag groot, vooral vanuit woningcorporaties. Dit resulteerde in € 11,7 miljard aan nieuwe langlopende leningen.

De ESG-obligaties hebben in 2024 een hoger bedrag opgeleverd en is een bevestiging voor de leidende rol in ESG-funding. De opbrengsten worden ingezet voor betaalbare, energie-efficiëntere sociale woningen en duurzame en sociale activiteiten van gemeenten. ESG staat voor Environmental, Social, and Governance, oftewel Milieu, Maatschappij, en Bestuur.

Inkoopcentrum Zuid		
Overhead		
Vestigingsplaats	Echt	
Bestuurlijk belang	Deelname aan een coöperatie.	
Financieel belang	De gemeente Weert is lid van deze coöperatieve inkoopvereniging. Daarvoor betalen we een jaarlijkse bijdrage (€ 7.500).	
Begroting:		
Financieel resultaat		
Balans:	1-1-2026	31-12-2026
Eigen vermogen		
Vreemd vermogen		

Bedrijfsactiviteiten

Als het kennis- en expertisecentrum voor haar leden is Inkoopcentrum Zuid gericht op innovatieve en creatieve oplossingen voor inkoopvraagstukken. Het bevorderen van samenwerking van haar leden creëert meer mogelijkheden voor optimaal en maatschappelijk verantwoord inkopen, slim gebruikmakend van de ruimte die de wet- en regelgeving biedt. Ook sluit Inkoopcentrum Zuid zelfstandig raamovereenkomsten, waaraan leden kunnen deelnemen. Leden die tijdelijk behoefte hebben aan een (parttime) inkoopspecialist in eigen huis, kunnen daarvoor terecht bij Inkoopcentrum Zuid.

Ontwikkelingen

Cordale Procurement Management voert interim de directiefunctie uit en voert tevens een kwalitatief onderzoek uit met betrekking tot de inrichting van de inkoopfunctie van de inkoop samenwerking op langere termijn. Het onderzoek is de aanzet tot een plan waarbij een doorkijk wordt gegeven met keuzes die gemaakt dienen te worden om de beoogde ambitie van het ICZ te behalen. Dit plan zal gericht zijn om te komen tot een passende inrichting van de inkooporganisatie, aansluitend bij de huidige en mogelijke nieuwe (regionale) leden. Naar aanleiding van de resultaten uit het onderzoek wordt eind 2025 een nieuwe dienstverleningsovereenkomst verwacht.

Grondbeleid

Inleiding

In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in het gemeentelijk grondbeleid, de resultaten van de grondexploitatieberekeningen (geraamde opbrengsten en investeringen), de winstnemingen en de uitgangspunten omtrent de reserves in relatie tot de risico's die zich voordoen binnen de grondexploitatieprojecten. Deze gegevens zijn gebaseerd op de grondexploitaties zoals vastgesteld door de raad op 3 juli 2025. Voor de prognose van de opbrengsten, investeringen en de informatie over de boekwaarde wordt verwezen naar het Meerjarenperspectief Grondexploitaties en Vastgoed 2024-2025 (MPGV 2024-2025).

Grondbeleid in relatie tot het realiseren van bestuurlijke doelen

Eind 2024 is de Nota Grondbeleid vastgesteld ter vervanging van de eerdere Nota Grondbeleid 2020. Om de ambities waar te kunnen maken, is de beschikbaarheid van grond in de gemeente Weert en een duidelijke afweging over de rol die de gemeente wil, kan en/of moet spelen bij ruimtelijke ontwikkelingen van groot belang. In de Nota Grondbeleid is het afwegingskader opgenomen waarmee Weert haar rol bepaalt op basis van een integrale afweging. Daarmee hanteren we een situationeel grondbeleid zodat beter op veranderingen en ontwikkelingen in de markt kan worden ingespeeld. Ook is een investeringsbudget voor strategische grondaankopen van € 5 miljoen beschikbaar gesteld.

Voor meer informatie over het grondbeleid wordt verwezen naar de Nota Grondbeleid.

Gemeentelijke grondexploitaties

Momenteel zijn er op verschillende locaties in de gemeente Weert ontwikkelingen die kunnen leiden tot een toekomstige grondexploitatie. Genoemd kunnen worden: Hushovervelden, de Stadsbruglocatie, Dr. Kuiperstraat, de Microhallocatie en St. Louis.

Ook worden er in de bestuursopdracht Beekstraatkwartier verschillende scenario's voor het plangebied Beekstraatkwartier onderzocht. Eén van de scenario's is volledige sloop en nieuwbouw en dit zou kunnen leiden tot een of meerdere nieuwe grondexploitaties, afhankelijk van verwachte doorlooptijd/fases. De raad neemt het besluit voor het openen van een grondexploitatie.

Prognose te verwachten resultaten

Het eindresultaat van de lopende grondexploitaties wordt bepaald door de reeds gemaakte kosten (boekwaarde) plus het saldo van toekomstige kosten en opbrengsten in de projecten. De grondexploitaties bevinden zich in verschillende ontwikkelstadia en hebben ook verschillende doorlooptijden. De langstlopende grondexploitaties Kampershoek 2.0 en Laarveld lopen tot en met 2031. De boekwaarde per 1 januari 2025 van alle lopende grondexploitaties bedraagt € 34,2 miljoen. De boekwaarde wordt de komende jaren geleidelijk teruggebracht naar een verwacht tekort op eindwaarde van € 2,8 miljoen. Een uitgebreide analyse van de verwachte toekomstige investeringen en opbrengsten per project treft u aan in het MPGV 2024-2025.

Winstneming

Binnen de grondexploitatie worden de volgende winstnemingsprincipes gehanteerd:

- Er wordt winst of verlies genomen bij beëindiging van een project;
- Er dient tussentijds winst te worden genomen als deze met voldoende zekerheid kan worden vastgesteld.

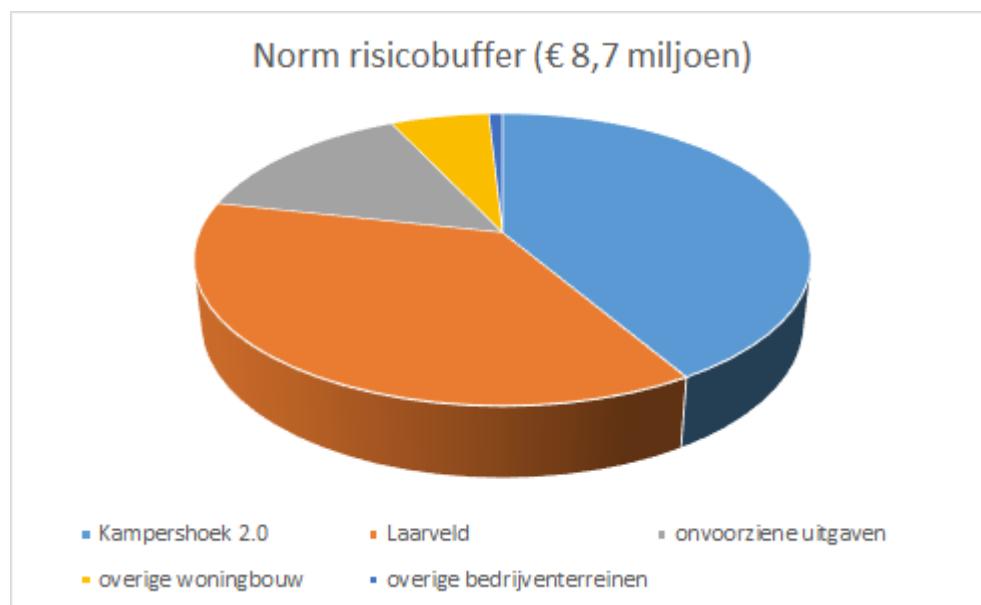
De gemeente Weert hanteert voor het berekenen van de winstneming, in navolging van de voorschriften van de commissie BBV, de methode van 'Percentage of completion' (Poc-methode).

De berekening van deze verwachte winstnemingen is op basis van een inschatting (best estimate) van geprognosticeerde kosten en opbrengsten en uitgangspunten van fasering. Vertragingen of juist versnellingen in de voortgang van de grondexploitaties hebben invloed op de hoogte van de tussentijdse winstneming. Om die reden wordt het resultaat een keer per jaar pas bij de jaarrekening verwerkt aangezien de cijfers dan definitief zijn.

Reserves in relatie tot risico's

Er zijn twee bestemmingsreserves gekoppeld aan de grondexploitatie. Dit betreft de reserve Risicobuffer bouwgrondexploitaties en de bestemmingsreserve parkfaciliteiten en parkbeheer Kampershoek 2.0. Per 1 januari 2025 bedraagt de Risicobuffer bouwgrondexploitaties € 8,7 miljoen. De bestemmingsreserve parkfaciliteiten en parkbeheer Kampershoek 2.0 is ongewijzigd en blijft op een bedrag van € 0,55 miljoen.

De reserve Risicobuffer bouwgrondexploitaties is ingesteld om de risico's die zijn verbonden aan de gemeentelijke grondexploitaties af te dekken. De risico's in de grondexploitaties worden geïnventariseerd met behulp van de RISMAN-methode. In deze werkwijze is meer aandacht voor het benoemen en opvolgen van beheersmaatregelen en de wijze van het berekenen van de benodigde risicobuffer. De norm voor de risicobuffer is berekend op € 8,7 miljoen; de reserve is voor 100% gevuld.



Voorziening verliesgevende grondexploitaties

Om meerwaarde te creëren en maatschappelijk effect te behalen wordt er soms meer geïnvesteerd dan opbrengst gegenereerd. Het BBV schrijft voor dat er een voorziening gevormd moet worden zodra er een verlies wordt verwacht. Verwachte verliezen in projecten moeten hierdoor genomen worden zodra ze worden verwacht. De voorzieningen worden getroffen op eindwaarde.

Ten opzichte van het MPGV 2024-2025 zijn er geen mutaties die aanleiding geven om de grondexploitaties bij te stellen voor de begroting 2026. Hierdoor blijven de voorzieningen ongewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024 op een bedrag van € 13,7 miljoen.

Vastgoed

Inleiding

In deze vastgoedparagraaf wordt een toelichting gegeven op de begroting voor de vastgoedbudgetten 2026. De gemeente Weert beheert een diverse vastgoedportefeuille die bijdraagt aan het behalen van de gestelde maatschappelijke beleidsdoelen. De gemeentelijke vastgoedportefeuille bestaat onder andere uit kantoorgebouwen voor gemeentelijke bedrijfsvoering, sporthallen, buurtcentra, culturele voorzieningen, molens en monumenten. In deze gebouwen worden verschillende doelgroepen gehuisvest en maatschappelijke activiteiten georganiseerd. De focus blijft ook in 2026 gericht op het realiseren van deze beleidsdoelen en het waarborgen van een duurzaam, effectief en efficiënt beheer van de gemeentelijke vastgoedportefeuille. De vastgoedparagraaf verduidelijkt de cijfers in de begroting van 2026 en bespreekt de belangrijkste onderwerpen, kaders en vastgoeddocumentatie.

Ontwikkelingen

Doorontwikkeling en verdere professionalisering vastgoedmanagement

De afgelopen jaren zijn er aanzienlijke stappen gezet in de doorontwikkeling van het team Vastgoedbeheer & Grondzaken. Het vastgoedregistratiesysteem is volledig ingericht en in gebruik genomen en de koppelingen met andere systemen worden in 2026 geoptimaliseerd. Dit maakt het verkrijgen van inzicht en het sturen op gemeentelijk vastgoed eenvoudiger en efficiënter. Het databeheer, contractbeheer en -management wordt in 2026 in navolging van het voorafgaande planjaar kwalitatief verder doorontwikkeld. In het kader daarvan wordt na de implementatie gericht gebruik gemaakt van ondersteunende systemen zoals de applicatie Maintenance Planning (software voor budgetsturing en financiële onderhoudsrapportages) en wordt een prominente rol gewaarborgd voor account- en klantmanagement in de werkprocessen. Daartoe wordt ook nadrukkelijk geïnvesteerd in netwerken en verbindingen met externe partijen. Ook zal in 2026 de invoering en het dagelijks gebruik van het automatisch toegangsbeheer bij alle sportaccommodaties worden geëvalueerd en op onderdelen gedurende het planjaar bijgesteld.

Verduurzaming gemeentelijke vastgoedportefeuille

Voor de gemeentelijke vastgoedportefeuille is het doel om de gebouwen op termijn aardgasvrij/-proof te maken en energieneutraal te zijn op portefeuilleniveau. Het Duurzaam Meerjaren Investeringsplan (DMJIP) en het Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP), samen met de onderliggende Energie Maatwerkadviezen, zullen de basis vormen om deze ambities te realiseren.

In 2022 is voor elk pand een Energie Maatwerkadvies opgesteld om de actuele technische staat te bepalen in relatie tot de verduurzamingsopgave. Het verduurzamen en aardgasvrij/-proof maken van gemeentelijke accommodaties, met de Energie Maatwerkadviezen als onderlegger, wordt de komende jaren geïntensiveerd. Naast de planmatige verduurzaming worden ook nu al natuurlijke onderhoudsmomenten aangegrepen om verduurzamingsmaatregelen toe te passen. Verder is in de huidige begroting een prioriteit opgenomen voor de grootschalige aanpak van verduurzaming bij Buurthuis Fatima en Sporthal Aan de Bron. Bij deze accommodaties wordt noodzakelijk groot onderhoud uitgevoerd, gecombineerd met de benodigde duurzaamheidsinvesteringen om te voldoen aan wet- en regelgeving en de beleidsdoelen en duurzaamheidsambities van de gemeente Weert.

Duurzaam Meerjaren Investeringsplan (DMJIP) en Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP)

Het is van belang om investeringen en onderhoud op een strategische en doordachte manier te benaderen. Om dit te bewerkstelligen is een Duurzaam Meerjaren Investeringsplan (DMJIP) opgesteld en is een nieuw Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP) voor de periode 2026 - 2030 opgesteld.

Deze plannen bevorderen de effectieve en efficiënte inzet van maatschappelijke middelen.

DMJIP

Het DMJIP biedt een onderbouwd overzicht van de verwachte duurzaamheidsinvesteringen die nodig zijn binnen de vastgoedportefeuille, afgestemd op de vastgestelde ambities en de uitvoeringsperiode. Binnen het DMJIP wordt voor elk opgenomen object een scenarioanalyse gemaakt en een voorkeursscenario en ambitie voorgesteld, waarbij de investeringsbehoeften per object worden geïdentificeerd en doorgerekend naar het beoogde jaar van voltooiing. Deze scenarioanalyse biedt inzicht in de benodigde toekomstige investeringen voor de vastgoedportefeuille van de gemeente Weert. Het DMJIP is flexibel en kan eenvoudig worden aangepast aan nieuwe ambities en ontwikkelingen, die vervolgens kunnen worden geïntegreerd. Het is belangrijk te beseffen dat deze wijzigingen financiële consequenties (kunnen) hebben. Voor de sturing van de verdere verduurzaming van het complete gemeentelijk vastgoed wordt in de komende planperiode een onderbouwd stappenplan opgesteld in de methodiek van een routekaart verduurzaming gemeentelijk maatschappelijk vastgoed met een lange termijn aanpak voor een toekomstbestendige vastgoedportefeuille.

MJOP

Op basis van de concrete realisatie van het meerjarenplan 2021-2025 heeft de gemeente Weert zich nadrukkelijk ontwikkeld binnen het domein van verdere professionalisering in vastgoedbeheer. In 2025 is het vastgoed van de gemeente Weert geïnspecteerd conform de NEN 2767 en is aan de hand daarvan een actueel meerjaren onderhoudsplan (MJOP) voor de periode 2026-2030 opgesteld. Binnen het nieuwe MJOP integreert de gemeente de NEN 2767-norm, waarmee de technische staat van bouwdelen wordt geclassificeerd. Het samenvoegen van een NEN 2767-inspectie met de vernieuwing van het MJOP voor 2026 tot en met 2030 biedt de strategische kans om het onderhoudsproces te optimaliseren en (kosten)effectiever te beheersen. Het jaarplan 2026 vormt de eerste jaarschijf van het MJOP. Op basis van de prognose 2026-2030 is berekend welke financiële middelen er nodig zijn om het MJOP 2026-2030 uit te voeren. Het MJOP is erop gericht om de maatschappelijke voorzieningen functioneel en veilig te houden en ze op een sobere en doelmatige manier te onderhouden. Dit herziene MJOP is nog niet ingericht op het verduurzamen van de gemeentelijke gebouwen en gaat uitsluitend over de kosten van het (groot) onderhoud. Deze aanpak biedt de gemeente Weert de gelegenheid om door middel van proactieve sturing op onderhoudsbehoeften en geoptimaliseerd beheer de levensduur van vastgoed te verlengen en de kosten in balans te houden.

Oneigenlijk grondgebruik

In 2019 heeft het college opdracht gegeven te starten met de aanpak oneigenlijk grondgebruik. Het doel is om de eigendomsverhoudingen van gemeentelijke gronden te herstellen door, waar mogelijk, over te gaan tot verhuur of verkoop en grond terug te vorderen volgens de beleidsregel grondstroken en adoptiegroen. Tevens wil het college voorkomen dat gemeentelijk eigendom verloren gaat door verjaring en het bewustzijn over oneigenlijk grondgebruik vergroten. In de vorm van een afgebakende pilot Boshoven is de afgelopen periode de inventarisatie uitgevoerd door Eiffel. Op basis van opgedane ervaring is gekozen voor een wijkgerichte aanpak. Deze keuzes zorgen voor een constante aanwas van geïnventariseerde gevallen die direct kunnen worden uitgevoerd. Deze wijkgerichte aanpak is zowel effectief als efficiënt en biedt bewoners duidelijkheid. Informeren, betrekken van bewoners en direct contact worden hiermee methodisch en meer integraal aangepakt, wat het gevoel van gelijke behandeling versterkt. In de afgelopen periode vanaf 2024 tot en met 2025 is met het adviesbureau gewerkt aan de uitvoering van geconstateerde en nog te constateren casussen, evenals aan het continu verbeteren van de werkwijze en de beleidsregel grondstroken en adoptiegroen. Eind 2025 wordt lering getrokken uit de evaluatie van de gemeentelijke pilot oneigenlijk grondgebruik inclusief de nadere beoordeling van de opgedane ervaringen, conclusies en aanbevelingen. Vanaf eind 2025 tot en met begin 2026 zal er gewerkt worden aan een plan voor verdere uitvoering over de rest van de gemeente.

Financiële Samenvatting

De financiële samenvatting wordt weergegeven op programmaniveau. Hiervoor is een vergelijking gemaakt met de begroting 2025 (inclusief de aanpassingen verwerkt tot en met de tussenrapportage 2025), de mutaties zijn weergegeven per taakveld.

Het MJOP gemeentelijk vastgoed en overige bezittingen 2026-2030 is in de begroting 2026 verwerkt, vooruitlopend op vaststelling door de raad in 2025. Het totaal van de onttrekkingen aan de reserve gemeentelijk vastgoed voor de jaren 2026-2030 is gelijk aan het in het raadsvoorstel verwerkte bedrag. Mutaties hebben daarom geen effect op de gemeentelijke begroting 2026 en volgende jaren.

Onderaan deze paragraaf zijn twee samenvattende tabellen opgenomen. De eerste tabel heeft betrekking op de cijfermatige analyse van vastgoed, exclusief MJOP. De tweede tabel heeft betrekking op uitsluitend de mutaties van het MJOP. Hoewel deze mutaties per saldo een toename tonen van € 1.995.000 heeft dit geen effect op het begrotingssaldo doordat deze onderdeel zijn van de reserve gemeentelijk vastgoed. De jaarlijkse toevoeging aan de reserve gemeentelijk vastgoed is niet verhoogd ten opzichte van de periode 2021-2025. In plaats van een structurele verhoging is gekozen voor een eenmalige dotatie uit de algemene reserve aan de reserve gemeentelijk vastgoed van € 5.000.000. Het onderhoudsprogramma kan daardoor volgens planning uitgevoerd worden.

Programma 1 Goed wonen voor iedere doelgroep

De lasten zijn € 140.000 lager en de baten zijn € 219.000 hoger dan begroot in 2025.

Taakveld Beheer overige gebouwen en gronden

Lasten: vooruitlopend op de verkoop van Zalencentrum Poort van Limburg in oktober 2025 zijn de lasten afgeraamd. Dit heeft een voordelig effect van € 100.500.

Taakveld Sportaccommodaties

Baten: de vrijval van de egaliseringsreserve SPUK Sport is geraamd in 2026, 1/15e deel bedraagt € 174.800. Vanwege onduidelijkheid over het voortbestaan van deze SPUK Sport is deze vrijval in 2025 niet geraamd.

Taakveld Cultureel erfgoed

Baten: in 2025 is eenmalig een subsidie voor het project Monulisa geraamd. Provincie Limburg heeft € 25.200 beschikbaar gesteld bovenop de Subsidie Instandhouding Monumenten (SIM) die is toegekend voor de instandhoudingswerkzaamheden voor de molens St. Jan, St. Anna (Keenterstraat), St. Anna (Tungelroy) en de Nijverheid.

Algemene dekkingsmiddelen

De lasten zijn € 182.000 lager en de baten zijn € 389.000 lager dan begroot in 2025.

Taakveld Overige baten en lasten

Lasten: in de begroting 2023/2024 is een incidentele prioriteit toegekend voor aanpak oneigenlijk grondgebruik. Hiermee wilden we bereiken dat de eigendomsverhoudingen ten aanzien van gemeentegrond is geregeld door over te gaan tot privaatrechtelijke of bestuursrechtelijke legalisering of handhaving. Tevens is de aanpak gericht op het voorkomen van verlies van gemeentelijk eigendom door verjaring (artikel 160 lid 3 Gemeentewet).

Deze incidentele prioriteit had een financieel effect op de begroting 2023 (€ 309.210) en op de begroting 2024 (€ 267.090). In 2025 waren aanvankelijk geen middelen beschikbaar maar in de slotwijziging 2024 is een bedrag van € 174.200 overgeheveld naar 2025. Voor het continueren van de aanpak oneigenlijk grondgebruik is bij de begroting 2025 een prioriteit ingediend (Alg.1). Via VII.A.1 is deze vetgedrukt gemaakt (afzonderlijk raadsvoorstel).

Baten: Over 2019-2023 was een SPUK Sport beschikbaar, na deze periode bestond aanvankelijk geen duidelijkheid over het voortbestaan van deze regeling. Medio 2024 is een SPUK Sport beschikbaar gekomen voor 2024-2025, onder minimaal gewijzigde voorwaarden. In 2025 is een baat geraamd van € 214.000, die in 2026 niet meer is geraamd.

Onderstaand een cijfermatige opstelling van de mutaties vastgoed (exclusief MJOP):

Programma	Taakveld	Baten	Lasten	Saldo	Korte analyse
P01	Beheer overige gebouwen en gronden	62	-140	202	bijstellen energiekosten
P01	Sportaccommodaties	196		196	SPUK sport
P01	Cultureel erfgoed	-39		-39	subsidie Monulisa 2025
Totaal P1		219	-140	359	
P02	Samenkracht en burgerparticipatie	31		31	bijstellen huuropbrengsten
Totaal P2		31	0	31	
P04	Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	-17		-17	bijstellen huuropbrengsten
P04	Media	-12		-12	bijstellen huuropbrengsten
Totaal P4		-29	0	-29	
algemene dekkingsmiddelen	Overige baten en lasten		-182	182	oneigenlijk grondgebruik
algemene dekkingsmiddelen	Overige baten en lasten	-389		-389	SPUK sport
Totaal alg.dekking		-389	-182	-207	
Overige kleinere posten		2	34	-32	
TOTAAL GENERAAL		-165	-288	123	

Onderstaand een cijfermatige opstelling van de mutaties MJOP gemeentelijk vastgoed en overige bezittingen:

Programma	Taakveld	Baten	Lasten	Saldo	Korte analyse
P01	Beheer overige gebouwen en gronden		653	-653	MJOP
P01	Sportaccommodaties		611	-611	MJOP
P01	Musea		44	-44	MJOP
P01	Cultureel erfgoed		183	-183	MJOP
P01	Wonen en bouwen		-8	8	MJOP
Totaal P1		0	1.483	-1.483	
P02	Samenkracht en burgerparticipatie		333	-333	MJOP
P02	Volksgezondheid		-8	8	MJOP
Totaal P2		0	326	-326	
P03	Openbaar groen en openluchtrecreatie		-15	15	MJOP
Totaal P3		0	-15	15	
P04	Cultuurpresentatie, -productie en -participatie		-175	175	MJOP
P04	Media		-20	20	MJOP
P04	Afval		38	-38	MJOP
Totaal P4		0	-157	157	

Programma	Taakveld	Baten	Lasten	Saldo	Korte analyse
P05	Parkeren		288	-288	MJOP
Totaal P5		0	288	-288	
Overhead	Overhead		71	-71	MJOP gemeentehuis
Totaal overhead		0	71	-71	
TOTAAL GENERAAL		0	1.995	-1.995	

Wet open overheid

Passieve openbaarmaking

De gemeente Weert is al in 2022 aan de slag gegaan met de implementatie van de Wet open overheid (Woo). Met betrekking tot de passieve openbaarmaking is een instructie opgesteld ten behoeve van de afwikkeling van verzoeken tot openbaarmaking die actief met behandelaars van dergelijke verzoeken is gedeeld. De instructie is in 2023 geactualiseerd en in 2025 uitgebreid met extra stap voor publicatie. Begin 2024 is een Persoonlijke Internet Pagina (PIP) ingericht voor dergelijke verzoeken. Het indienen en volgen van een Woo-verzoek wordt daarmee nog laagdrempeliger gemaakt.

Sinds de inwerkingtreding van het Algemeen mandaatbesluit gemeente Weert 2024 kan het merendeel van de Woo-verzoeken ambtelijk worden afgedaan. Dit komt de snelheid van afhandelen van Woo-verzoeken ten goede, wat de dienstverleningsgraad verhoogt. Over voorgenomen Woo-besluiten dient afstemming plaats te vinden met de portefeuillehouder en de gemeentesecretaris. Aan het college wordt periodiek een overzicht van de lopende en afgewikkelde Woo-verzoeken verstrekt.

Actieve openbaarmaking

Met betrekking tot de actieve openbaarmaking worden diverse activiteiten ontplooid: het project 'Weert: beter en actiever digitaal' is in 2023 gestart waarin zowel de implementatie van (de actieve openbaarmaking van) de Woo, als ook de (verdere) implementatie van de Wet elektronische publicaties (Wep) en de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) wordt meegenomen. Hiervoor is rijksbudget beschikbaar dat deels incidenteel en deels structureel van aard is.

De inwerkingtreding van de 11 informaticategorieën van de actieve openbaarmaking van de Woo loopt gefaseerd in tranches. Eerste tranche is in werking getreden. Weert voldoet hieraan. Het project houdt zich nu bezig met de inrichting/implementatie van de tweede tranche.

Op dit moment werkt Weert met de anonimiseringstool Data Mask en is er een publicatieplatform Open Info.

Overige acties

Binnen de ambtelijke organisatie is sinds juni 2023 een ambitieniveau voor de actieve openbaarmaking ('bescheiden ambitieus') vastgesteld en zijn er Woo-ambassadeurs aangewezen. Woo-ambassadeurs fungeren in de eerste plaats als vraagbaak in het kader van de afhandeling van Woo-verzoeken. De ambassadeurs worden ten behoeve daarvan gevoed door de Woo-coördinator van de gemeente Weert, ook worden zij periodiek bijgeschoold. Deze groep medewerkers wordt ingezet bij de (verdere) implementatie van de Woo.

Uit de nulmeting die in maart 2024 is uitgevoerd, is gebleken dat naast acties op de verdere implementatie van de Woo, ook inzet nodig is op de houding die medewerkers ten aanzien van de Woo innemen. Gewerkt wordt aan een gedegen cultuurtraject dat het uitgangspunt van openbaarheid van informatie in de organisatie moet borgen. In het project nemen we de bewustwording steeds mee bij het implementeren van de categorieën. We hebben een document opgesteld voor bewustwording en communicatie. De DPIA is uitgevoerd en vastgesteld door het college.

2 FINANCIËLE BEGROTING

Uitgangspunten voor de opstelling van de meerjarenbegroting 2026-2029

Overzicht diverse indexeringen voor begroting 2026 en meerjarenramingen 2027-2029	2026	2027	2028	2029
Salarissen	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Prijsindex goederen en diensten (imoc, %)	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Omslagrente	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%
Rente grondexploitatie	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%
Consumentenprijsindex (CPI, %)	2,6%	2,3%	2,2%	2,2%
Overheadpercentage	53%	53%	53%	53%

Baten en lasten 2026

Nr.	Programma	Lasten	Baten	Saldo
1	Goed wonen voor iedere doelgroep	30.044	18.531	11.513
2	Iedereen doet mee	98.700	27.010	71.690
3	Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit	13.935	7.254	6.681
4	Duurzaam en innovatief ondernemen en leven	27.066	20.074	6.992
5	Goed ontsloten en verweven met de regio	13.258	384	12.875
6	Bestuur en burgerzaken	12.804	1.661	11.142
	Totaal programma's	195.807	74.914	120.893

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	-143.325
Totaal	-143.325

Overhead	26.653
Vennootschapsbelasting	10
Totaal	26.663

Geraamd totaal saldo van baten en lasten	
Totaal programma's (saldo)	120.893
Totaal algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	-143.325
Totaal overhead/vennootschapsbelasting	26.663
Totaal	4.231

Mutaties reserves per programma	Toevoeging	Onttrekking
PR01 Goed wonen iedere doelgr.	9.529	-11.479
PR02 Iedereen doet mee	931	-376
PR03 Natuurlijke en landsch. kwalite	522	-526
PR04 Duurz. en innov. ondern./leven	0	-77
PR05 Goed ontsl. en verw. met regio	233	-163
PR06 Bestuur en burgerzaken	0	-435
PR10 overhead	1.000	-2.310
PR11 Algemene dekkingsmidd en onv.	0	-1.282
Totaal	12.215	-16.648

Geraamd resultaat	Saldo
Totaal saldo van baten en lasten	4.231
Toevoeging aan reserves	12.216
Onttrekking aan reserves	-16.648
Geraamd resultaat	201

Specificatie Toevoeging aan reserve		Omschrijving	2026	2027	2028	2029	Pr.	S/I
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	Jaarlijkse dotatie MJOP	4.504.000	4.504.000	4.504.000	4.504.000	PR01	S
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	Eenmalige dotatie MJOP 2026 t.l.v. Algemene Reserve	5.000.000	0	0	0	PR01	I
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	SIM Subsidie Instandhouding Monumenten 2025-2030	25.412	25.412	25.412	25.412	PR01	I
R2100	Reserve civieltechnische kunstwerken	Storting reserve civieltechnische kunstwerken	145.100	145.100	145.100	145.100	PR05	S
R2101	Reserve afkoopsom onderhoud & vervanging Biesterbrug	Jaarlijkse dotatie Biesterbrug	88.367	88.367	88.367	88.367	PR05	S
R4200	Reserve decentrale huisvesting onderwijs	Mutatie saldo onderwijshuisvesting	931.189	956.789	821.350	734.495	PR02	S
R5700	Reserve groen	Jaarlijkse dotatie reserve groen	522.414	0	0	0	PR03	S
R8100	Reserve versnelling woningbouw	Eenmalige dotatie 2026 t.l.v. Algemene Reserve	1.000.000	0	0	0	PR03	I
	Totaal toevoegingen		12.216.482	5.719.668	5.584.229	5.497.374		

Specificatie Onttrekking aan reserve		Omschrijving	2026	2027	2028	2029	Pr.	S/I
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO47 leefbaarheidsfonds incl. burgerini. Biodiversiteit (AP2)	-75.000	-75.000	0	0	PR02	I
R1000	Algemene reserve	Dekking Inhuur Programmamanager Toekomst Voetbalacc	-72.000	-72.000	0	0	PR02	I
R1000	Algemene reserve	Omgevingsplannen (kadernota, t/m 2028)	-95.000	-95.000	-95.000	0	PR03	I
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO34 dienstverleningsniveau openbaar gebied	-280.000	-280.000	0	0	PR03	I
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO06 opstellen ontwikkelingsplan Biest/Groenewoud	-120.000	-120.000	0	0	PR03	I
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO12 continueren streetwise	-75.000	0	0	0	PR03	I
R1000	Algemene reserve	Inzet participatie adviseur	-43.500	0	0	0	Ov.	I
R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO36 versterken wettelijke uitvoering WMO	-365.000	0	0	0	Ov.	I

R1000	Algemene reserve	B2025 PRIO05 Continueren aanpak oneigenlijk grondgebruik	-300.000	-300.000	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	Eenmalige dotatie MJOP 2026 t.g.v. Reserve gemeentelijk vastgoed	-5.000.000	0	0	0	PR01	I
R1000	Algemene reserve	Eenmalige dotatie 2026 t.g.v. Reserve versnelling woningbouw	-1.000.000	0	0	0	PR03	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO03 Uitvoering cultuurbeleid: pop- en cultuurcoördinator	-100.000	-100.000	-100.000	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO05 Versnelling registratie kunstcollectie Museum W	-45.000	-45.000	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO08 Versterken juridische professionaliteit	-36.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO09 Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken	-97.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO14 borging van de aanpak Weert Positief voor 2026	-128.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO18 Snelle en zorgvuldige ondersteuning VTH taken	-54.000	-54.000	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO21 Onderzoek juridisch-planologische mogelijkheden omgevingswet irt bestaande bedrijventerreinen	-30.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO23 Monitoringsplan Weertersoorten	-25.000	-25.000	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO26 Bouwen aan het omgevingsplan	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO27 voorbereiding Circulair Ambachtscentrum	-50.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO29 NOVEX sleutelprojecten	0	-150.000	-150.000	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO32 Antje's Experience	0	-25.000	-25.000	-25.000	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO33 Versterking circulaire economie	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO34 Toeristentrein Weert	-28.000	-21.000	-14.000	-7.000	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO36 Professioneel en duurzaam beheer van het gemeentelijk wagenpark	-88.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO37 Beheer integraal samenwerkingsplatform MS365	-87.000	0	0	0	Alg. Dekk	I

R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO45 Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur 2026-2031	0	-100.000	-189.000	-189.000	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO55 Visie inzet Stadslab Weert	0	-80.000	-80.000	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO58 Activiteiten verkiezingen 2026	-39.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1000	Algemene reserve	B2026 PRIO67 Wandelpad Fatima	-15.000	0	0	0	Alg. Dekk	I
R1005	Reserve Regio Deal	Onttrekking Reserve Regiodeal	-842.000	-421.000	0	0	Ov.	I
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	Onttrekking res. gemeentelijk vastgoed MJOP	-6.070.859	-6.373.938	-7.791.177	-3.445.978	PR01	S
R0450	Dekkingsreserve kap.lasten stadhuis	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-435.106	-435.106	-435.106	-435.106	PR06	S
R2100	Reserve civieltechnische kunstwerken	Onttrekking reserve civieltechnische kunstwerken conform plan	-162.958	-162.958	-162.958	-162.958	PR05	S
R3350	Dekkingsreserve Warenmarkt	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-1.900	-1.900	-1.900	-1.900	PR04	S
R4350	Dekkingsreserve welzijn peuterspeelzaal WML	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-5.356	-5.356	-5.356	-5.356	PR02	S
R5250	Dekkingsreserve sporthal a.d. Bron	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-175.879	-175.879	-175.879	-175.879	PR01	S
R5252	Dekkingsreserve atletiekaccommodatie fase 1	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-40.558	-40.558	-40.558	-40.558	PR01	S
R5253	Dekkingsreserve turnhal	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	PR01	S
R5254	Egalisatiereserve SPUK	Onttrekking 1/15 deel SPUK	-169.865	-169.865	-169.865	-174.848	PR01	S
R5255	Dekkingsreserve kapitaallasten Open Park Weert	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	0	0	-258.000	-258.000	PR01	S
R5450	Dekk.res. kapitaallasten museum JvH	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-5.474	-5.474	-5.474	-5.474	PR01	S
R5550	Dekkingsreserve restauratie Martinustoren	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-6.600	-6.600	-825	0	PR01	S
R5551	Dekkingsreserve aankoop St. Annamolen	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-180	-180	-180	-180	PR01	S
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	B2025 PRIO18 Quiet Community	-87.464	-137.464	0	0	PR02	I
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	Dekking nw formatie Makelaar Positieve Gezondheid	-69.441	-70.830	-72.246	0	PR02	I
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	B2025 PRIO39 Vraagwijzer	-59.498	0	0	0	Ov.	I

R6150	Dekkingsreserve wijkaaccommodatie Keenterhart	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-52.111	-52.111	-52.111	-52.111	PR02	S
R6151	Dekkingsreserve wijkaaccommodatie Tungalroy	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-14.300	-14.300	-1.183	0	PR02	S
R8100	Reserve versnelling woningbouw	Spoorzone	-30.000	-30.000	-30.000	0	PR03	I
R8150	Dekk.res. kiosk	Aanwending t.b.v. dekking kapitaallasten	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	PR03	S
	Totaal Onttrekking		-16.648.049	-9.816.519	-10.026.818	-5.150.348		

Meerjarenperspectief

	Begroting 2026			Begroting 2027			Begroting 2028			Begroting 2029		
Programma	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
PR01	30.044	18.531	11.513	28.679	17.265	11.414	21.401	7.964	13.438	17.700	7.984	9.716
PR02	98.700	27.010	71.690	100.542	26.152	74.390	101.826	26.146	75.680	104.211	26.205	78.006
PR03	13.935	7.254	6.681	14.592	7.729	6.864	14.514	8.116	6.398	14.524	8.281	6.243
PR04	27.066	20.074	6.992	23.557	16.081	7.476	20.015	13.003	7.012	19.165	12.331	6.834
PR05	13.258	384	12.875	13.341	384	12.957	13.618	385	13.233	13.396	385	13.011
PR06	12.804	1.661	11.142	12.522	1.154	11.369	12.583	1.178	11.405	12.545	1.178	11.367
Totaal programma's	195.807	74.914	120.893	193.233	68.765	124.470	183.957	56.792	127.166	181.541	56.364	125.177
Alg. dekkingsmiddelen en onvoorzien	7.722	151.046	-143.325	8.249	154.756	-146.507	9.364	155.207	-145.844	9.506	160.275	-150.769
Overhead	26.676	23	26.653	25.454	23	25.431	25.443	23	25.420	24.934	23	24.911
Vennootschapsbelasting	10	0	10	10	0	10	10	0	10	10	0	10
Geraamd saldo van baten en lasten	230.215	225.983	-4.231	226.946	223.544	-3.404	218.774	212.022	-6.752	215.991	216.662	671
Reserve mutaties	12.216	16.648	4.432	5.720	9.817	4.097	5.584	10.027	4.443	5.497	5.150	-347
Geraamd resultaat	242.431	242.631	201	232.666	233.361	694	224.358	222.049	-2.309	221.488	221.812	323

Financiële analyse programma's

In dit hoofdstuk volgt per programma een toelichting op de belangrijkste financiële mutaties voor 2026 ten opzichte van de bijgestelde begroting 2025. Daarnaast wordt hieronder een algemene toelichting gegeven op de kapitaallasten en salariskosten. Bij de afzonderlijke programma's komen deze in de toelichting niet terug.

Kapitaallasten (concernbreed, over alle programma's)

De kapitaallasten zijn € 775.000 hoger dan in de bijgestelde begroting 2025. De afschrijvingen zijn € 587.000 hoger dan begroot, dit verschil wordt met name veroorzaakt door het gereedkomen van de zogenoemde activa in uitvoering. Conform de financiële verordening wordt er pas gestart met afschrijven in het jaar nadat een actief gereed is gekomen.

De toegerekende rente aan de grondexploitatie is € 188.000 lager in de begroting 2026 dan in de bijgestelde begroting 2025.

De rentevoordelen waren al opgenomen in de bijgestelde begroting 2025 en leiden dus niet tot een verschil.

Personele lasten (concernbreed over alle programma's)

Autorisatie

In de begroting 2026 zijn de salarislasten verwerkt per programma (en op overhead). De raad autoriseert de totale baten en lasten per programma, op basis van artikel 5 lid 1 van de financiële verordening (vastgesteld in uw vergadering van 2 juni 2021). Impliciet geldt daarmee dat het college de bevoegdheid heeft voor de uitvoering én besteding van deze totale lasten (inclusief mutaties en verschuivingen binnen de programma's). Om praktische redenen kunnen, op basis van artikel 5 lid 7 van de financiële verordening, budgetneutrale begrotingswijzigingen van personele budgetten over de programma's heen zonder goedkeuring van de raad verwerkt worden.

Procesmatig

De salarislasten worden conform het BBV voor de primaire taken globaal toegerekend aan de diverse taakvelden binnen een programma. Ze zijn daar onderdeel van de totale lasten. De salarislasten van de ondersteunende taken worden conform het BBV toegerekend aan het onderdeel Overhead.

Er is gekozen om de salarislasten inclusief inhuur centraal toe te lichten om veel dubbele teksten in de programma's te voorkomen.

Financieel

De totale omvang van de personele lasten is € 360.000 lager dan de bijgestelde begroting 2025. Hiervoor zijn meerdere redenen:

- De CAO loopt van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2027. In de personele begroting is uitgegaan van de geldende CAO. Hierdoor zijn de personele lasten in 2026 hoger dan de bijgestelde begroting 2025.
- Bij de begroting 2024 en 2025 zijn incidentele prioriteiten goedgekeurd voor formatie die liep tot en met 2025. Hierdoor zijn de lasten lager in 2026.
- In 2025 zijn diverse budgetten voor personele lasten in verband met projecten opgehoogd. Deze zijn niet opgenomen in 2026. Hierdoor zijn de personele lasten lager in 2026.

Programma 1 Goed wonen voor iedere doelgroep

PR01 Goed wonen voor iedere doelgroep		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten					
T03	Beheer overige gebouwen en gronden	3.354	1.209	1.835	626
T52	Sportaccommodaties	6.022	6.722	7.746	1.024
T54	Musea	1.239	1.143	1.196	53
T55	Cultureel erfgoed	847	858	1.001	143
T82	Grondexploitatie (niet-bedrijv.terr)	-1.415	1.526	14.479	12.953
T83	Wonen en bouwen	3.454	4.098	3.788	-310
Totaal lasten		13.501	15.556	30.045	14.489
Baten					
T03	Beheer overige gebouwen en gronden	4.908	380	442	62
T52	Sportaccommodaties	1.157	920	1.116	196
T54	Musea	84	48	50	2
T55	Cultureel erfgoed	69	122	84	-38
T82	Grondexploitatie (niet-bedrijv.terr)	1.973	1.526	14.479	12.953
T83	Wonen en bouwen	3.586	2.152	2.361	209
Totaal baten		11.777	5.148	18.532	13.384
Totaal saldo van baten en lasten		1.724	10.409	11.514	1.105

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T52	Dagelijks onderhoud sportvelden zijn met ingang van 2026 niet meer opgenomen in MJOP maar in exploitatie.		639
T82	De baten en lasten voor de grondexploitatie wijzigen ten opzichte van de begroting 2025. Voor een toelichting wordt verwezen naar de paragraaf grondbeleid	12.952	12.952
T83	In de tussenrapportage 2025 is de opbrengst voor leges incidenteel naar beneden bijgesteld.	200	
T83	In de slotwijziging van 2024 is een bedrag van € 350.000 overgeheveld naar 2025 ten behoeve van de verdere ontwikkeling van de Omgevingswet.	350	
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)	431	
	Personele lasten (zie algemene toelichting)		357
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)		409
	Overige		682
	Totaal	13.933	15.038
	Saldo		1.104

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Programma 2 Iedereen doet mee

PR02 Iedereen doet mee		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten					
	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	2.423	644	674	30
	Jeugdhulp begeleiding	4.099	0	0	0
	Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf	4.401	0	0	0
	Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	802	0	0	0
	Gesloten plaatsing	521	0	0	0
	Jeugdhulp dagbesteding	2.390	0	0	0
	Gezinsgericht	99	0	0	0
	Jeugdhulp met verblijf overig	1.899	0	0	0
	Jeugdhulp behandeling	669	0	0	0
	Pleegzorg	907	0	0	0
T42	Onderwijshuisvesting	2.019	2.540	2.089	-451
T43	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.581	4.220	3.948	-272
T51	Sportbeleid en activering	705	1.031	887	-144
T61	Samenkracht en burgerparticipatie	12.412	9.538	9.320	-218
T621	Toegang en eerstelijnsvoorz. WMO	1.937	1.960	1.986	26
T622	Toegang en eerstelijnsvoorz. jeugd	1.939	1.925	1.936	11
T623	Toegang en eerstelijnsvoorz. integra	54	56	59	3
T63	Inkomensregelingen	25.617	26.272	26.926	654
T64	Begeleide participatie	8.844	8.258	8.333	75
T65	Arbeidsparticipatie	3.482	5.363	3.927	-1.436
T660	Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	0	1.925	2.192	267
T6711	Huishoudelijke hulp (WMO)	5.756	6.150	6.733	583
T6712	Begeleiding (WMO)	5.754	6.000	5.520	-480
T6751	Jeugdhulp ambulant lokaal	0	1.303	1.437	134
T6752	Jeugdhulp ambulant regionaal	0	9.625	11.873	2.248
T6753	Jeugdhulp ambulant landelijk	0	162	187	25
T6762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	0	3.930	4.219	289
T6763	Jeugdhulp met verblijf landelijk	0	162	188	26
T6791	PGB Wmo	0	350	371	21
T6792	PGB Jeugd	0	625	545	-80
T6811	Beschermde wonen (Wmo)	54	553	186	-367
T6812	chapp- en vrouwenopvang (WMO)	95	138	176	38
T6821	Jeugdbescherming	1.221	1.315	1.197	-118
T6822	Jeugdreclassering	106	86	103	17
T691	Coördinatie en beleid Wmo	0	158	161	3

PR02 Iedereen doet mee		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
T692	Coördinatie en beleid Jeugd	0	174	177	3
T71	Volksgezondheid	2.840	3.002	3.351	349
Totaal lasten		94.626	97.465	98.701	1.236
Baten					
	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	135	65	72	7
T42	Onderwijshuisvesting	273	282	286	4
T43	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.995	2.381	1.794	-587
T51	Sportbeleid en activering	425	373	319	-54
T61	Samenkracht en burgerparticipatie	12.907	1.889	1.250	-639
T622	Toegang en eerstelijnsvoorz. jeugd	13	0	0	0
T63	Inkomensregelingen	18.299	18.028	18.450	422
T65	Arbeidsparticipatie	1.238	2.253	1.091	-1.162
T6711	Huishoudelijke hulp (WMO)	467	450	471	21
T6712	Begeleiding (WMO)	-36	0	0	0
T6811	Beschermde wonen (Wmo)	4.689	3.825	3.048	-777
T6821	Jeugdbescherming	1	0	0	0
T71	Volksgezondheid	482	341	229	-112
Totaal baten		40.888	29.887	27.010	-2.877
Totaal saldo van baten en lasten		53.740	67.579	71.690	4.111

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T42	In 2025 is € 178.475 beschikbaar gesteld voor een bestuursopdracht huisvestingsplan voortgezet onderwijs in Weert. Het bedrag wordt ten laste van het beschikbare bedrag voor voorzieningenstructuur gebracht (vetgedrukte prioriteit). Daardoor is dit een budgettair neutraal voordeel.	178	
T42	In de begroting voor 2025 is via een prioriteit (45) een bedrag van € 200.000 beschikbaar gesteld in het jaar 2025 voor een onderzoek naar een Techniek Campus Weerterland.	200	
T43	Ten behoeve van onderwijsachterstanden is het restant van de bijdrage van het Rijk van het jaar 2024 beschikbaar voor het jaar 2025. Omdat de genoemde mutatie zowel een baat (Rijksbijdrage) als last (uitgaven gemeente) betreft is dit budgettair neutraal.	528	528
T43	Op basis van de conceptbegroting 2026 van Omnibuzz (raadsbehandeling juni 2025) zijn de ramingen van de lasten geactualiseerd. Bij het leerlingenvervoer is vastgesteld dat de btw als kostprijsverhogend element moet worden meegenomen. Doordat in eerdere ramingen geen rekening is gehouden met dit btw-component, stijgen de lasten.		207

T51	Voor de ondersteuning van Weerter sportverenigingen was op basis van een prioriteit (16) in de jaren 2023 tot en met 2025 € 100.000 beschikbaar.	100	
T61	Door loon- en prijsontwikkelingen van subsidies aan (professionele) instellingen (AMW, Punt Welzijn, Zelfregie NL en Bureau Andersom) stijgen de lasten.		360
T61	De gemeente Weert is penvoerder voor het plan Samenhang Jeugdhulp en Onderwijs Midden-Limburg 2024-2025. Namens deze gemeenten is een subsidie via BEL (Bovenregionaal Expertisecentrum Limburg) aangevraagd ter uitvoering van het plan om het onderwijs voor elk kind passend te maken en de Jeugdhulp meer integraal te laten werken om zodoende de kwaliteit te verbeteren. De middelen voor de 2e fase zijn voorlopig alleen voorzien het jaar 2025. De mutatie betreft zowel een baat als een last waardoor dit een neutraal budgettair effect heeft.	150	150
T61	De Herstelhuizen in Midden- en Noord-Limburg zijn samengevoegd, subsidiëring ervan loopt met ingang van 2026 volledig via de gemeente Horst aan de Maas. Omdat de subsidieverlening tot en met 2025 door de gemeente Weert voor Herstelhuis Midden-Limburg volledig bij de Modulaire Gemeenschappelijke Regeling (MGR) werd gedeclareerd vervallen met ingang van 2026 zowel de lasten (subsidie) als de baten (declaratie).	250	250
T63	Wegens een hogere instroom en verhoogde loonkostensubsidietarieven (LKS) voor Beschut Werk (100% van de loonkosten) nemen de lasten in 2026 met € 215.000 toe.		215
T63	Het aantal bijstandsgerechtigden is in januari 2025 gestegen tot 854. Naar verwachting zal dit aantal de komende periode verder toenemen. Belangrijke oorzaken zijn onder andere de aanhoudend hoge taakstelling voor statushouders voor de gemeente Weert en de instroom van kwetsbare jongeren en statushouders die niet direct bemiddelbaar zijn op de arbeidsmarkt. In het bijzonder gaat het om een groeiende groep die niet direct bemiddelbaar zijn en intensieve begeleiding nodig hebben. Als gevolg hiervan ligt de instroom in de bijstand momenteel hoger dan de uitstroom.		271
T63	Het BUIG-budget (Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorziening Gemeenten), bedoeld voor de financiering van uitkeringen, wordt jaarlijks vastgesteld door het Rijk. Op 1 oktober 2024 zijn de voorlopige budgetten bekendgemaakt. In de gemeentelijke begroting is besloten om € 500.000 meer aan baten op te nemen dan het voorlopige rijksbudget. Deze keuze sluit aan bij de verwachte toename van uitkeringskosten.	500	
T64	De bijdrage aan de gemeenschappelijke regeling de Risse valt lager uit als gevolg van een lagere Wsw-bijdrage 2026 vanuit het Rijk. Deze lagere bijdrage vloeit voort uit het feit dat de definitieve bijdrage Wsw voor 2026 pas vastgesteld zal worden in de meicirculaire van dat jaar. In lijn met eerdere jaren zal deze bijdrage naar verwachting in de komende circulaire nog verhoogd worden.	107	
T64	In het kader van de meicirculaire 2025 zijn zowel een rijksbijdrage als een impulsbudget voor de sociale infrastructuur beschikbaar gesteld. De Risse zal zorgdragen voor de uitvoering van beide zaken.		178

T621 T660 T6791 T6811	Op basis van de conceptbegroting 2026 van de MGR (raadsbehandeling juni 2025) zijn de ramingen voor de hiermee samenhangende lasten en baten geactualiseerd. De grootste mutatie betreft de daling van het aandeel van de gemeente Weert in het positieve saldo. Dit wordt veroorzaakt door aanpassing van de verdeelsleutel, die voor onze gemeente nadelig uitpakt. Hierop is financieel al vroegtijdig in de gemeentelijke begroting geanticipeerd, waardoor het budgettaire effect beperkt is.	721	788
T660 T6711T6712T6791	De ramingen voor de taakvelden binnen de WMO worden gezamenlijk toegelicht vanwege de onderlinge samenhang van deze posten. Voor het begrotingsjaar 2026 zijn de ramingen zo realistisch mogelijk opgesteld, op basis van de meest recente prognoses en voorlopige indexaties voor 2025. Hulp bij huishouden: Voor het onderdeel hulp bij huishouden is uitgegaan van een jaarlijkse groei van het aantal cliënten met 3,33%. Daarnaast is een jaarlijkse prijsindexatie van 3,55% toegepast. Begeleiding: Voor WMO begeleiding is gerekend met een jaarlijkse toename van de doelgroep met 2%. De kosten zijn geïndexeerd met een jaarlijkse prijsstijging van 4,16%. Voorzieningen en diensten: Voor de WMO voorzieningen en diensten is uitgegaan van een jaarlijkse groei van de doelgroep met 2%. De prijsontwikkeling is gebaseerd op de prijsindex voor goederen en diensten zoals vastgesteld in de kadernota 2026.		371
T6751 T6752 T6753 T6762 T6763 T6792 T6821 T6822	De ramingen op de taakvelden voor jeugdzorg worden gezamenlijk toegelicht vanwege de samenhang van deze posten. De grootste bijstelling wordt veroorzaakt door de verwachte impact van de nieuwe aanbestedingen 2026 voor ambulante jeugdhulp en wonen. In de nieuwe tariefstelling moet enerzijds rekening gehouden worden met de AMvB reële prijs, waardoor nieuwe kostprijs-elementen zijn toegevoegd. Anderzijds zijn kostenstijgingen als gevolg van loon- en prijsindexatie in de huidige tarieven onvoldoende vertaald. Ook bij integrale crisishulp jeugd is aanpassing van de raming als gevolg van de AMvB reële prijs aan de orde. De ramingen 2026 voor de meeste overige onderdelen zijn gebaseerd op de meest recente prognose voor 2025 plus indexatie. Voor het grootste deel van de jeugdhulp is de zogenaamde OVA-index van toepassing (voor 2026 voorlopig 5%), waarbij meerjarig is uitgegaan van het gemiddelde van deze index over de afgelopen jaren. Prognoses 2026 zijn nog onzeker omdat er nog maar beperkt zorg 2025 gefactureerd is. Voor 2026 en verder is uitgegaan van gelijkblijvende aantallen en zorgzwaarte.		2.543
T71	Op basis van de ontwerp-begroting 2026 van Veiligheidsregio Limburg-Noord (VRLN), welke apart is voorgelegd aan de raad, is de bijdrage voor de gemeente Weert bijgesteld. De stijging wordt, naast reguliere indexering, met name veroorzaakt door de gefaseerde ingroei van het versterkingsplan van Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD).		396
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)	155	
	Personele lasten (zie algemene toelichting)	337	

	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)		329
	Overige		752
	Totaal	3.227	7.338
	Saldo		4.111

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Programma 3 Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit

PR03 Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten					
T57	Openbaar groen en openl.recreatie	5.078	5.393	5.453	60
T72	Riolering	4.980	5.370	5.344	-26
T74	Milieubeheer	2.428	2.003	1.880	-123
T81	Ruimte en leefomgeving	1.663	1.727	1.258	-469
Totaal lasten		14.149	14.493	13.935	-558
Baten					
T57	Openbaar groen en openl.recreatie	203	13	15	2
T72	Riolering	6.438	6.865	7.114	249
T74	Milieubeheer	5	50	50	0
T81	Ruimte en leefomgeving	761	111	75	-36
Totaal baten		7.407	7.039	7.254	215
Totaal saldo van baten en lasten		6.742	7.456	6.681	-775

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T57	De in 2024 opgenomen meerkosten voor onderhoud plantsoenen, werken meerjarig door en middels het raadsvoorstel beeldkwaliteit groenonderhoud en straatreiniging openbare ruimte is het budget voor onderhoud plantsoenen bijgesteld.		131
T57	Op basis van de realisatie zijn de waterschapslasten meerjarig bijgesteld.		32

T72	Het taakveld riolering maakt onderdeel uit van het product riolering. Het product riolering is echter taakveldoverschrijdend en betreft een gesloten systeem. De lasten en de baten worden verrekend met de voorziening riolering, waardoor hogere lasten en lagere baten budgettair neutraal zijn verwerkt in de begroting. In het begrotingssaldo is een positieve bijstelling van € 505.000 verwerkt. Deze ontstaat doordat eerder geraamde lasten, bedoeld om aan te sluiten bij de kostendekkendheidsberekeningen van het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP), zijn komen te vervallen omdat deze aansluiting onnodig bleek. Daarnaast zijn de onderhoudslasten in 2026 met € 139.775 verhoogd, op basis van een nieuwe berekening van de kostendekkendheid binnen het programma GroenBlauw. Ook heeft de gewijzigde kostenverdeelssystematiek bij BsGW een positief effect van € 191.000 en leidt de herijking van de rioolheffing tot € 279.000 aan extra opbrengsten. Deze ontwikkelingen zorgen binnen het gesloten systeem voor een gunstiger financieel beeld zonder effect op het algemene begrotingssaldo.	976	140
T74	In 2023 is een incidentele prioriteit PRIO26 groene schoolpleinen toegekend, die in 2025 een budget kende van € 75.000 en waarvan in 2026 (laatste jaar) nog een budget beschikbaar is van € 25.000. Daarnaast was er in 2025 sprake van een incidentele prioriteit PRIO07 actieplan circulaire economie, ter grootte van € 25.000, die geen doorwerking kent naar 2026.	75	
T81	In de slotwijziging 2024 is een bedrag van € 125.000 overgeheveld naar 2025 t.b.v. ruimtelijk kwaliteitskader. In 2026 is geen budget beschikbaar hiervoor.	125	
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)		362
	Personele lasten (zie algemene toelichting)		64
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)	16	
	Overige	311	
	Totaal	1.503	729
	Saldo	774	

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Programma 4 Duurzaam en innovatief ondernemen en leven

PR04 Duurzaam en innovatief ondernemen en leven		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Verschil 2026 - 2025
Lasten					
T31	Economische ontwikkeling	1.406	1.325	1.156	-169
T32	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	438	5.910	9.899	3.989
T33	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	253	278	270	-8
T34	Economische promotie	1.693	1.948	1.966	18
T53	Cultuurpres.cultuurprod.en partic.	5.078	5.319	5.091	-228
T56	Media	1.490	1.920	1.730	-190
T73	Afval	6.755	6.882	6.955	73

PR04 Duurzaam en innovatief ondernemen en leven		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Totaal lasten		17.113	23.582	27.067	3.485
Baten					
T31	Economische ontwikkeling	15	0	0	0
T32	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	793	5.910	9.899	3.989
T33	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	373	328	328	0
T34	Economische promotie	498	498	528	30
T53	Cultuurpres.cultuurprod.en partic.	458	426	409	-17
T56	Media	233	422	185	-237
T73	Afval	8.521	8.779	8.725	-54
Totaal baten		10.891	16.363	20.074	3.711
Totaal saldo van baten en lasten		6.222	7.220	6.992	-228

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T32	De baten en lasten voor de grondexploitatie wijzigen ten opzichte van de begroting 2025. Voor een toelichting wordt verwezen naar de paragraaf grondbeleid.	3.989	3.989
T34	Het beschikbare budget ten behoeve van de prioriteit (39) uit 2023 inzake het regionaal evenementenbudget neemt af met € 75.000.	75	
T53	Door loon- en prijsindexeringen van subsidies aan professionele instellingen (RICK, Munttheater en de Bosuil) stijgen de lasten.		174
T53	Vanuit een prioriteit (17) in de begroting 2025 ten behoeve van de versterking van de culturele infrastructuur, is voor het jaar 2025 een uitgave van € 100.000 gepland voor een cultuur coördinator.	100	
T56	Het Rijk heeft in 2025 middelen beschikbaar gesteld voor de bibliotheek via een specifieke uitkering. Zowel voor de uitbreiding van de bibliotheek in Stramproy (€ 175.884) als voor het informatiepunt digitale overheid (€ 49.137) zijn de bedragen als baten en lasten opgevoerd waardoor dit een neutraal verschil betreft.	225	225
T73	Door een gewijzigde kostenverdeelssystematiek bij BsGW wijken de bijdragen voor het product afval, af van eerdere begrotingen.	177	
T73	De aansluiting op de werkelijke heffingsgrondslagen voor afval is verbeterd. Begin 2025 heeft een herijking van de berekeningen van de geraamde opbrengsten uit afvalstoffenheffing en reinigingsrecht plaatsgevonden, evenals van de verwachte omvang van de kwijtscheldingen.	100	
T73	Op basis van de realisatiecijfers 2024 zijn voor een aantal afvalstromen de storkosten op de milieustraat naar boven bijgesteld.		162
T73	De concessieovereenkomst met Renewi eindigt met ingang van 2026 dus de eerder begrote baten voor gedetacheerde medewerkers, worden bijgesteld.		191

	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)	8	
	Personele lasten (zie algemene toelichting)	300	
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)	127	
	Overige		131
	Totaal	5.100	4.872
	Saldo	228	

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Programma 5 Goed ontsloten en verweven met de regio

PR05 Goed ontsloten en verweven met de regio		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten					
T21	Verkeer en vervoer	10.505	10.298	10.298	0
T22	Parkeren	2.479	2.582	2.928	346
T23	Recreatieve havens	4	19	19	0
T24	Economische havens en waterwegen	8	3	3	0
T25	Openbaar vervoer	11	11	11	0
Totaal lasten		13.007	12.913	13.259	346
Baten					
T21	Verkeer en vervoer	912	541	355	-186
T22	Parkeren	39	28	29	1
T23	Recreatieve havens	0	0	0	0
T24	Economische havens en waterwegen	0	0	0	0
T25	Openbaar vervoer	0	0	0	0
Totaal baten		951	569	384	-185
Totaal saldo van baten en lasten		12.056	12.343	12.875	532

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T21	In de begroting 2025 is een incidenteel budget opgenomen voor de sanering in het kader van de rioolvervanging aan de Hushoverweg. Deze uitgave is budgettair neutraal, aangezien de dekking plaatsvindt vanuit de Algemene Reserve.	130	
T21	De in eerdere begrotingen verwerkte indexering voor asfaltverhardingen blijkt op basis van de realisatiecijfers 2024 adequaat. Voor de meerjarenbegroting 2026 is daarom geen verdere indexering toegepast.		52

T21	Conform beheer- en onderhoudsplan Civieltechnische Kunstwerken, wordt de begroting bijgesteld. Deze is budgettair neutraal aangezien de onderhoudskosten gedekt worden uit de Reserve Civieltechnische Kunstwerken.		41
T21	In het door de raad aangenomen voorstel over de beeldkwaliteit van groenonderhoud en straatreiniging in de openbare ruimte is per 2026 additioneel budget toegekend voor onkruidbestrijding en straatreiniging.		48
T21	De concessieovereenkomst met Renewi eindigt per 2026, waardoor de eerder geraamde baten uit gedetacheerde medewerkers worden bijgesteld.		191
T21	Sinds 2024 is voor technische installaties een afzonderlijke post voor schades opgenomen in de begroting. Deze post is sterk afhankelijk van factoren zoals winterse gladheid. Op basis van de realisatiecijfers over 2024 kan de raming naar beneden worden bijgesteld.	44	
T21	In de begroting 2025 is incidenteel budget opgenomen voor de vervanging van lichtmasten en evenementkosten.	33	
T22	Door de gewijzigde kostenverdeelsystematiek bij BsGW wijken de bijdragen voor parkeren af van eerdere begrotingen.	29	
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)	146	
	Personele lasten (zie algemene toelichting)		85
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)		260
	Overige		237
	Totaal	382	914
	Saldo		532

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Programma 6 Bestuur en burgerzaken

PR06 Bestuur en burgerzaken		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Verschil 2026 - 2025
Lasten					
T01	Bestuur	3.080	2.733	2.791	58
T02	Burgerzaken	2.183	2.188	2.212	24
T11	Crisisbeheersing en brandweer	4.379	4.862	5.018	156
T12	Openbare orde en veiligheid	2.369	2.930	2.688	-242
T75	Begraafplaatsen en crematoria	25	38	95	57
Totaal lasten		12.036	12.751	12.804	53
Baten					
T01	Bestuur	4	0	0	0
T02	Burgerzaken	1.200	986	1.207	221
T11	Crisisbeheersing en brandweer	12	3	3	0

PR06 Bestuur en burgerzaken		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
T12	Openbare orde en veiligheid	145	448	448	0
T75	Begraafplaatsen en crematoria	20	4	4	0
Totaal baten		1.381	1.441	1.662	221
Totaal saldo van baten en lasten		10.657	11.310	11.142	-168

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T02	Bijstelling ID kaarten op basis van de huidige prognoses en piek vervanging legitimatiebewijzen	79	39
T02	Bijstelling paspoorten op basis van de huidige prognoses en piek vervanging legitimatiebewijzen	99	39
T02	Bijstelling Rijbewijzen op basis van de huidige prognoses.	54	7
T11	Op basis van de ontwerpbegroting 2026 van Veiligheidsregio Limburg-Noord (VRLN), welke apart is voorgelegd aan de raad, is de bijdrage voor de gemeente Weert bijgesteld. De stijging wordt, naast reguliere indexering, met name veroorzaakt door de gefaseerde ingroei van het versterkingsplan van Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD).		154
T12	Gemeenten hebben de wettelijke zorgplicht voor vervoer en tijdelijke opvang van gevonden huisdieren en dragen ook de zorg voor dierenwelzijn in het kader van openbare orde en veiligheid. De huidige overeenkomsten met het dierenasiel De Beestenboel en Dierenambulance Midden-Limburg lopen af op 1 januari 2026. Dierenasiel De Beestenboel heeft aangegeven te willen stoppen per 1-1-2026. Er zijn twee dierenopvang locaties in de omgeving (Born en Eindhoven), maar beide locaties geven aan qua capaciteit vol te zitten. Na gesprekken met Dierenasiel De Beestenboel geven ze aan onder voorwaarden voor maximaal 3 jaren met de dierenopvang door te gaan. Er is een verhoging van het budget nodig omdat middels de nieuwe overeenkomsten een totaalbedrag zal worden gehanteerd van € 1,85 tot € 2,00 per inwoner. Dit bedrag is marktconform wanneer gekeken wordt naar de andere dierenopvang locaties. In samenwerking met de andere zeven Noord- en Midden-Limburgse gemeenten zijn we inmiddels de zoektocht gestart naar een geschikte en duurzame lange termijn oplossing.		70
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)	1	
	Personele lasten (zie algemene toelichting)	243	
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)	1	
	Overige	0	
	Totaal	477	309
	Saldo	168	

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettaire neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Overhead

Overhead		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten					
T04	Overhead	26.645	26.027	26.676	649
Totaal lasten		26.645	26.027	26.676	649
Baten					
T04	Overhead	741	181	23	-158
Totaal baten		741	181	23	-158
Totaal saldo van baten en lasten		25.904	25.846	26.653	807

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T04	Onderhoudscontracten facilitaire dienst zijn met ingang van 2026 niet meer opgenomen in MJOP maar in exploitatie.		815
T04	De gemeentelijke bijdrage voor ICT NML welke is voorgelegd aan de raad is op basis van de begroting 2026 bijgesteld.		267
T04	De geplande uitgaven voor de regiodeal worden aangewend via de daarvoor ingerichte reserve.		842
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)	107	
	Personele lasten (zie algemene toelichting)	1.158	
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)		26
	Overige		123
	Totaal	1.265	2.072
	Saldo		807

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten					
T05	Treasury	1.510	1.383	1.230	-153
T061	OZB woningen	505	475	782	307
T062	OZB niet-woningen	0	0	0	0
T063	Parkeerbelasting	25	0	0	0
T064	Belastingen overig	-28	-56	-40	16
T07	Alg.uitkering en ov.uitk.gemt.fonds	18	0	0	0

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien		Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
T08	Overige baten en lasten	1.901	1.655	5.750	4.095
Totaal lasten		3.931	3.457	7.722	4.265
Baten					
T05	Treasury	1.641	3.030	1.497	-1.533
T061	OZB woningen	7.792	8.079	8.258	179
T062	OZB niet-woningen	5.513	5.545	5.719	174
T063	Parkeerbelasting	2.867	2.910	2.994	84
T064	Belastingen overig	2.127	1.803	1.874	71
T07	Alg.uitkering en ov.uitk.gemt.fonds	121.034	125.569	130.614	5.045
T08	Overige baten en lasten	1.065	267	89	-178
Totaal baten		142.039	147.203	151.045	3.842
Totaal saldo van baten en lasten		-138.108	-143.747	-143.324	423

Hieronder worden de belangrijkste verschillen tussen begroting 2026 en 2025 toegelicht. De kapitaallasten, personele lasten en vastgoedmutaties worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

TV	Omschrijving	Voordeel	Nadeel
T05	Als gevolg van de aflossingen in 2025 is de rente over de langlopende leningen in 2026 € 113.000 lager.	113	
T05	De rentebaten van het kort (< 1 jaar) geld (=schatkistbankieren en eventuele leningen aan decentrale overheden) zijn in 2026 met € 500.000, € 245.000 lager dan in 2025. De daling wordt veroorzaakt door de rentedaling. De rente van kort geld volgt de ECB-rente, die van begin 2025 is gedaald van 3% naar 2% in juni. Mogelijk volgt er nog een renteverlaging van een 0,25% in 2025.		245
T07	Binnen het gemeentefonds is sprake van een positieve ontwikkeling, als gevolg van hogere vergoedingen bij verschillende maatstaven en een verhoogde uitkeringsfactor. De financiële gevolgen van de meicirculaire 2025 zijn vastgesteld in de raadsvergadering van 3 juli 2025.	4.701	
T07	In de meicirculaire 2025 is een loon- en prijsbijstelling voor de WSW opgenomen ter ondersteuning van de sociale werkvoorziening. Daarnaast stelt het Rijk een aanvullende bijdrage en een impulsbudget beschikbaar om de sociale infrastructuur verder te verbeteren.	260	
T08	Minder medewerkers maken gebruik van generatiepact dan verwacht.	138	
T08	De incidentele prioriteiten bedragen € 1.732.000. Via de algemene reserve wordt € 982.000 aangewend waardoor € 750.000 ten laste van het begrotingssaldo komt.		1.732
T08	Het totale budget voor structurele prioriteiten via het begrotingssaldo.		1.426
T08	De vetgedrukte prioriteit (22) uit 2024 ten behoeve van de voorzieningenstructuur komt ten laste van het begrotingssaldo.	159	
T08	Vooruitlopend op de verwachte prijsindexatie in 2026 voor beschermd wonen wordt een stelpost opgenomen ten laste van het begrotingssaldo.	229	

T061	De bijdrage 2026 aan BsGW is verdeeld over de diverse taakvelden op basis van de aangepaste kostenverdeelmethodiek van BsGW. Dit resulteert in een hogere toerekening aan het taakveld OZB.		307
T061	Op basis van huidige prognoses meer opbrengst OZB woningen voor OZB eigenaren.	179	
T062	Op basis van huidige prognoses meer opbrengst OZB niet-woningen voor OZB gebruikers en eigenaren.	174	
T063	In de tussenrapportage werden de parkeeropbrengsten offstreet en onstreet naar beneden bijgesteld. In de meerjarenbegroting blijven deze opbrengsten vooralsnog gehandhaafd, in afwachting van de ontwikkelingen gedurende het jaar.		135
T064	Op basis van de huidige prognoses meer opbrengst toeristenbelasting.	71	
	Kapitaallasten (zie algemene toelichting)		1.263
	Personele lasten (zie algemene toelichting)		1.172
	Vastgoed (zie paragraaf vastgoed)		207
	Overig	39	
	Totaal	6.064	6.486
	Saldo		423

De geel gemarkeerde bedragen betreffen budgettair neutrale mutaties. Het zijn voor- of nadelen voor dit programma, maar hebben op concernniveau een budgettair neutraal effect.

Vennootschapsbelasting

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten	-3	10	10	0
Baten	0	0	0	0
Saldo	-3	10	10	0

Reserves

	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Begroting 2026	Vershil 2026 - 2025
Lasten	18.232	6.442	12.216	5.774
Baten	21.223	7.681	16.648	8.967
Saldo	-2.991	-1.239	-4.432	-3.193

Omschrijving	Voordeel	Nadeel
Onttrekkingen		
Primaire begroting 2025-2028 (na raadsbehandeling)		1.009
Wijzigingen als gevolg van tussenrapportage 2025		0
Wijzigingen als gevolg van raadsbesluiten t/m april 2025		143
Primaire begroting 2026-2029	10.119	

Omschrijving	Voordeel	Nadeel
Stortingen		
Primaire begroting 2025-2028 (na raadsbehandeling)	384	
Wijzigingen als gevolg van tussenrapportage 2025	13	
Wijzigingen als gevolg van raadsbesluiten t/m april 2025	0	
Primaire begroting 2026-2029		6.171
Totaal	10.516	7.323
Saldo	3.193	

Prioriteiten

Inleiding

Nieuwe initiatieven of nieuw beleid wordt via het budget prioriteiten gedekt. Het voorstel tot invulling van de prioriteiten 2026 en de richtinggevende invulling voor de jaren 2027 tot en met 2029 is opgenomen in de bijlage 'overzicht prioriteiten 2026-2029'.

In tegenstelling tot de overige tabellen in deze begroting worden de bedragen in het overzicht niet afgerond op duizendtallen, maar weergegeven in hele euro's. Dit is vooral van belang bij de investeringen die niet afgerond zijn in duizendtallen.

Het overzicht is - na vaststelling van de begroting door de raad - de basis voor het administratief verwerken van de lasten op de diverse taakvelden en investeringsbudgetten.

Besteding van middelen van **vetgedrukte prioriteiten** vindt pas plaats nadat de raad over het betreffende onderwerp via een afzonderlijk raadsvoorstel een definitief besluit heeft genomen.

Voor de prioriteiten met een exploitatiebudget voor één of meerdere jaren geldt dat het beschikbare exploitatiebudget - ongeacht de dekking - jaargebonden is. Mocht het bedrag in enig jaar niet (volledig) worden besteed, dan is het restantbudget niet in het volgende jaar beschikbaar. Indien dit toch nodig is dan verloopt dat via het reguliere proces van overheveling via de slotwijziging.

De toelichtingen voor de prioriteiten is opgenomen in de beleidsbegroting per programma.

Overzicht Structurele prioriteiten 2026-2029										
Nr.	Omschrijving	Investering	afshr. termijn	exploitatie/ onderhoud	Structurele jaarlast	2026	2027	2028	2029	Pr.
						€	€	€	€	
2	Effectievere en efficiëntere ondersteuning van jeugdigen door het Centrum Voor Jeugd en Gezin Midden-Limburg (CJG)			710.000		710.000	710.000	710.000	710.000	2
3	Versterken uitvoering cultuurbeleid			130.000		130.000	130.000	130.000	130.000	4
7	Borgen doorontwikkeling jeugdhulp			75.000		47.000	75.000	75.000	75.000	2
12	Restauratie en digitalisering archieven van het gemeentearchief			25.000		25.000	25.000	25.000	25.000	1
12	Restauratie en digitalisering archieven van het gemeentearchief (dekking)			-25.000		-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	1
16	Versterking uitvoering (bestuursrechtelijke) aanpak ondermijning			87.000		87.000	87.000	87.000	87.000	6
19	Verduurzaming Buurthuis Fatima	2.458.000	25	-	103.000			103.000	103.000	1
19	Verduurzaming Buurthuis Fatima (dekking)			-14.000	-14.000				-14.000	1
24	Bakens KempenBroek	70.000	40	2.000	3.000		2.000	5.000	5.000	3
26	Bouwen aan het omgevingsplan			110.000		110.000	110.000	110.000	110.000	1
26	Bouwen aan het omgevingsplan (dekking)			-70.000		-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	1
28	Energietransitie voor en door bedrijven			110.000		110.000	110.000	110.000	110.000	4
33	Versterking Circulaire Economie			63.000		63.000	63.000	63.000	63.000	4
38	Professionaliseren van de kermisorganisatie voor een veilige en toekomstbestendige kermis die inwoners en ondernemers verbindt			73.000		73.000	73.000	73.000	73.000	4

38	Professionaliseren van de kermisorganisatie voor een veilige en toekomstbestendige kermis die inwoners en ondernemers verbindt (dekking)			-73.000				-37.000	-73.000	2
39	Verbeteren afvalinzameling bij hoogbouw door plaatsing van GFT-afvalpunten	505.000	10	16.000	52.000		68.000	68.000	68.000	4
39	Verbeteren afvalinzameling bij hoogbouw (dekking uit afvalstoffenheffing)			-68.000			-68.000	-68.000	-68.000	4
41	Verbetering gladheidsbestrijding	103.500	10	1.000	11.000		12.000	12.000	12.000	4
47	Effectief en zichtbaar toezicht openbare werken	200.000	10	3.000	20.000	3.000	23.000	23.000	23.000	4
47	Effectief en zichtbaar toezicht openbare werken (dekking)			-3.000	-20.000	-3.000	-23.000	-23.000	-23.000	4
53	Het treffen van maatregelen om in de toekomst te voldoen aan de Europese Kaderrichtlijn Water	2.804.015	60		52.000		52.000	52.000	52.000	3
53	KRW-maatregelen 2026 (dekking uit voorziening riolering)				-52.000		-52.000	-52.000	-52.000	3
54	Het treffen van maatregelen om op diverse locaties wateroverlast zoveel mogelijk te voorkomen	640.057	60		12.000		12.000	12.000	12.000	3
54	Aanpak wateroverlastlocaties 2026 (dekking uit voorziening riolering)				-12.000		-12.000	-12.000	-12.000	3
57	Het versterken en professionaliseren van de inkoopfunctie			111.000		111.000	111.000	111.000	111.000	Ov
57	Het versterken en professionaliseren van de inkoopfunctie (dekking)			-32.000		-32.000	-32.000	-32.000	-32.000	Ov
60	Verduurzaming Sporthal aan de Bron	1.091.513	25		46.000			46.000	46.000	1
60	Verduurzaming Sporthal aan de Bron (dekking subsidie)	-207.456	25		-9.000			-9.000	-9.000	1
60	Verduurzaming Sporthal aan de Bron (dekking)			-37.000	-37.000				-37.000	1
64	Vergroten ruimtelijke slagkracht				75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	1

65	Versterken projectrealisatie				267.000	267.000	267.000	267.000	267.000	1
65	Versterken projectrealisatie (dekking)				-160.000	-160.000	-160.000	-160.000	-160.000	1
68	Investering wandelpad Fatima	80.000	25	1.000	5.000			5.000	5.000	3
68	Investering wandelpad Fatima (dekking)				-5.000		-5.000	-5.000	-5.000	3
69	Watertappunten	141.000	15	10.000	7.000	5.000	17.000	17.000	17.000	1
71	De Bâwloeëds	PM						PM	PM	1
Totaal structurele prioriteiten					1.526.000	1.575.000	1.686.000	1.599.000		

Overzicht Incidentele prioriteiten 2026-2029										
Nr.	Omschrijving	incidentele last	afschr. termijn	exploitatie/ onderhoud	Structurele jaarlast	2026	2027	2028	2029	Pr.
						€	€	€	€	
3	Versterken uitvoering cultuurbeleid	300.000				100.000	100.000	100.000		4
4	Maatwerk huisvesting carnaval	300.000				100.000	100.000	100.000		1
4	Maatwerk huisvesting carnaval (dekking)	-300.000				-100.000	-100.000	-100.000		1
5	Versnelling registratie kunstcollectie Museum W	100.000				50.000	50.000			1
5	Versnelling registratie kunstcollectie Museum W (dekking)	-10.000				-5.000	-5.000			1
8	Versterken juridische professionaliteit	36.000				36.000				6
9	Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken	132.000				132.000				1
9	Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken (dekking)	-35.000				-35.000				1
10	Behoud van kwaliteit maatschappelijke voorzieningen en onderwijs	110.000				110.000				2
10	Behoud van kwaliteit maatschappelijke voorzieningen en onderwijs (dekking)	-110.000				-110.000				2

14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026	379.000				379.000				2
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026 (dekking)	-43.000				-43.000				2
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026 (dekking)	-38.000				-38.000				2
14	Borging van de aanpak Weert Positief voor 2026 (dekking)	-170.000				-170.000				2
18	Snelle en zorgvuldige ondersteuning VTH taken	108.000				54.000	54.000			6
21	Onderzoek juridisch-planologische mogelijkheden Omgevingswet i.r.t. bestaande bedrijventerreinen	30.000				30.000				4
23	Monitoringsplan Weertersoorten	50.000				25.000	25.000			3
26	Bouwen aan het omgevingsplan	440.000				110.000	110.000	110.000	110.000	1
27	Vorbereiding Circulair Ambachtscentrum	50.000				50.000				4
29	NOVEX sleutelprojecten	450.000				150.000	150.000	150.000		3
32	Antje's Experience	150.000				50.000	50.000	25.000	25.000	4
32	Antje's Experience (dekking)	-75.000				-50.000	-25.000			4
33	Versterking Circulaire Economie	200.000				50.000	50.000	50.000	50.000	4
34	Toeristentrein Weert	70.000				28.000	21.000	14.000	7.000	5
36	Professioneel en duurzaam beheer van het gemeentelijk wagenpark	88.000				88.000				6
37	Beheer integraal samenwerkingsplatform MS365	87.000				87.000				6
45	Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur	756.000				189.000	189.000	189.000	189.000	4
45	Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur (dekking)	-578.000				-189.000	-189.000	-100.000	-100.000	4
55	Visie inzet Stadslab Weert	240.000				80.000	80.000	80.000		2
58	Meer inwoners activeren om te gaan stemmen.	39.000				39.000				6
63	Techniek Campus Weert	200.000				200.000				2

66	Overlevingspakket minima	220.000				220.000				2
67	Vorbereiding wandelpad Fatima	20.000				20.000				3
67	Vorbereiding wandelpad Fatima (dekking)	-5.000				-5.000				3
70	Samen bouwen aan het Weert van de toekomst	1.000.000				1.000.000				1
Totaal incidentele prioriteiten		4.191.000				2.632.000	660.000	618.000	281.000	
De incidentele prioriteiten worden in 2026 voor € 750.000 ten laste gebracht van het begrotingsresultaat en voor de rest ten laste van de algemene reserve. Prioriteit 70 wordt gestort in de reserve versnelling woningbouw. De incidentele prioriteiten worden voor 2027 tot en met 2029 ten laste gebracht van de algemene reserve.										

De combinatie van zwaardere financiële lasten voor de toekomst en/of beleidsmatige overwegingen of uitvoeringscapaciteit hebben geleid tot de keuze om onderstaande prioriteiten niet op te nemen in de begroting 2026-2029.

Overzicht vervallen prioriteiten 2026-2029										
Nr.	Omschrijving	Investerings- bedrag	afschr. termijn	Structurele last	Incidentele last	2026	2027	2028	2029	Pr.
						€	€	€	€	
6	Beleidskader erfgoed				45.000	45.000				1
6	Beleidskader erfgoed (dekking)				-10.000	-10.000				1
11	Ondersteuning voor jongeren borgen i.v.m. aanhoudende mentale problematiek			50.000		50.000	50.000	50.000	50.000	2
11	Ondersteuning voor jongeren borgen (dekking)			-7.000		-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	2
22	Parkeeroute informatie systeem (PRIS)	950.000	10	97.000				97.000	97.000	4
56	Goed geïnformeerd over de ontwikkelingen binnen de gemeente			207.000		207.000	207.000	207.000	207.000	Ov
Totaal vervallen prioriteiten		950.000		347.000	35.000	285.000	250.000	347.000	347.000	

Vervangingen

Inleiding

Met betrekking tot het budget van de vervangingen wordt rekening gehouden met een stelpost ter grootte van de vrijval afschrijvingen van activa die zijn afgeschreven. De redenatie hierbij is dat de vrijval ontstaat doordat investeringen helemaal zijn afgeschreven en aan vervanging toe zijn. Het is dan logisch om de vrijgefallen kapitaallasten in te zetten voor vervanging (redenatie conform het zogenaamde ideaalcomplex).

Met deze werkwijze ten aanzien van de vervangingsinvesteringen wordt een betere aansluiting gemaakt tussen de vrijval van de afschrijvingen en de uiteindelijke vervanging van het actief.

In deze werkwijze (vanaf 2022) wordt de benodigde dekking gereserveerd in een stelpost 'ruimte toekomstige vervangingen'. Voor investeringen in de gesloten exploitaties (GRP, afval en huisvesting onderwijs) wordt al rekening gehouden met de financiering van toekomstige investeringen. Voor de stelpost zijn deze onderdelen daarom uitgesloten. De toekenning van de vervangingen loopt als vanouds via de begroting (met instemming van de raad).

In het overzicht is dit budget en de structurele doorwerking van de inzet ervan verwerkt. Ook de voor de meerjarenraming 2026-2029 beschikbaar komende middelen zijn opgenomen in het overzicht.

De toelichtingen voor de vervangingen met financiële impact voor 2026 is opgenomen in de beleidsbegroting per programma.

Overzicht vervangingen 2026 - 2029									
Nr.	Omschrijving	Investering	Afschr. termijn	Expl. kosten	Jaarlast 2026	Jaarlast 2027	Jaarlast 2028	Jaarlast 2029	Pr.
	Rentepercentage 2026 is:	0,2%							
	uit begroting 2025:								
	Vervanging Openbaar Groen (2024-2043) jaar 2026	1.652.220	20				85.915	85.915	3
	Vervanging Openbaar Groen (2024-2043) jaar 2027	1.685.264	20					87.634	3
	Vervanging Openbaar Groen (2024-2043) jaar 2028	1.718.969	20						3
	Vervanging Openbaar Groen (2024-2043) jaar 2029	1.758.505	20						3
	nieuw in begroting 2026:								
1	Vervanging toegangssysteem van de milieustraat	95.000	10	-	-	-	9.690	9.690	4
3	Vervanging boom- en bloembakken	55.000	10	-	-	-	5.610	5.610	3
4	Vervanging asfaltverharding milieustraat en gemeentewerf	825.000	40	-			22.275	22.275	4
7	Vervanging luchtzuiveringsinstallatie Walburgpassage	65.000	10		-	-	6.630	6.630	5
8	Vervanging rolpoort Ursulinengarage	62.000	10		-	-	6.324	6.324	5
9	Vervanging ondergrond basketbalvoorzieningen	50.000	40		-	-	1.350	1.350	2
10	Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden - Infra	666.700	40				-	18.001	3
10	Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden - Groen	222.233	20					11.556	3
13	Vervanging 1e generatie led	88.500	25		-	-	3.717	3.717	5
14	Vervangen voetgangersoversteek Stationsstraat-Langstraat	110.500	40		-	-	2.984	2.984	5
15	Vervanging diverse wegverhardingen 2026	9.033.000	40		-	-	-	243.891	5
16	Aanschaf tablets raads- en commissieleden en griffie	93.500	4		-	-	23.562	23.562	6
17	Bedrijfsvoertuig en aanhangwagen	100.000	10		-	-	10.200	10.200	Ov.
18	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2026	509.510	15		-	-	34.986	34.986	3

	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2027	520.719	15		-	-	-	35.756	3
	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2028	532.175	15		-	-	-	-	3
	Vervanging speelvoorzieningen (2026-2034) jaar 2029	544.415	15		-	-	-	-	3
	Totaal				-	-	213.243	610.081	
	Beschikbare budget				380.063	373.036	369.458	621.704	
	Resterend budget (- = tekort)				380.063	373.036	156.215	11.623	
	Meerjarige investerings-/onderhoudsplannen - niet ten laste van budget:								
	10 Gebiedsgerichte aanpak Groenewoud Midden - riolering	1.333.400	60	32.891	-	-	-	65.559	3
11	Vervangen Electromechanische onderdelen hoofdgemalen, drukriolering en BBB's	471.500	15	-			32.376	32.376	3
12	Vervangen en relinen vrijvervalriolering	2.211.632	60	54.554	-	-	108.739	108.739	5
	Totale structurele lasten				-	-	141.115	206.675	

Reserves en voorzieningen meerjarig

Naam Reserve of Voorziening		Saldo 1-1-25	Saldo 1-1-26	Stort. 2026	Onttr. 2026	Saldo 1-1-27	Stort. 2027	Onttr. 2027	Saldo 1-1-28	Stort. 2028	Onttr. 2028	Saldo 1-1-29	Stort. 2029	Onttr. 2029	Saldo 1-1-30
Algemene reserve															
R1000	Algemene reserve	20.655	20.170	0	-8.408	11.762	0	-1.702	10.060	0	-813	9.247	0	-381	8.866
Bestemmingsreserves															
R0300	Reserve gemeentelijk vastgoed	6.131	6.954	9.529	-6.071	10.412	4.529	-6.374	8.568	4.529	-7.791	5.306	4.529	-3.446	6.390
R1004	Reserve majeure projecten	22.500	22.500	0	0	22.500	0	0	22.500	0	0	22.500	0	0	22.500
R1005	Reserve Regio Deal	2.100	2.100	0	-842	1.258	0	-421	837	0	0	837	0	0	837
R1006	Reserve huisvesting doelgroepen	5.000	5.000	0	0	5.000	0	0	5.000	0	0	5.000	0	0	5.000
R1007	Reserve verruiming WSM	2.500	2.500	0	0	2.500	0	0	2.500	0	0	2.500	0	0	2.500
R1050	Reserve slotwijziging	1.237	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R2100	Reserve civieltechnische kunstwerken	373	396	145	-163	378	145	-163	360	145	-163	342	145	-163	325
R2101	Res.afkoopsom ond & verv biesterbrug	2.703	2.791	88	0	2.880	88	0	2.968	88	0	3.057	88	0	3.145
R3100	Reserve parkfac. en parkbeh. KH2.0	550	550	0	0	550	0	0	550	0	0	550	0	0	550
R4200	Reserve dec. huisvesting onderwijs	9.370	10.061	931	0	10.992	957	0	11.949	821	0	12.770	734	0	13.505
R5400	Reserve aankoop kunstvoorwerpen	87	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87	0	0	87
R5700	Reserve groen	2.465	2.566	522	0	3.089	0	0	3.089	0	0	3.089	0	0	3.089
R6000	Res.innov.en transform. soc. domein	1.474	986	0	-216	770	0	-208	562	0	-72	490	0	0	490
R6500	Res. Inburg.Particip. Niet-west. all	765	601	0	0	601	0	0	601	0	0	601	0	0	601
R6501	Res. complexe arbeidsparticipatie	500	500	0	0	500	0	0	500	0	0	500	0	0	500
R7000	Reserve energietransitie	1.031	1.031	0	0	1.031	0	0	1.031	0	0	1.031	0	0	1.031
R7300	Reserve afval	225	225	0	0	225	0	0	225	0	0	225	0	0	225
R7400	Reserve bodemsanering	1.689	1.689	0	0	1.689	0	0	1.689	0	0	1.689	0	0	1.689
R7403	Pilot publ. Ontzorg. Energiebesp.	75	75	0	0	75	0	0	75	0	0	75	0	0	75
R8100	Reserve versnelling woningbouw	2.990	2.890	1.000	-30	3.860	0	-30	3.830	0	-30	3.800	0	0	3.800

Naam Reserve of Voorziening		Saldo 1-1-25	Saldo 1-1-26	Stort. 2026	Onttr. 2026	Saldo 1-1-27	Stort. 2027	Onttr. 2027	Saldo 1-1-28	Stort. 2028	Onttr. 2028	Saldo 1-1-29	Stort. 2029	Onttr. 2029	Saldo 1-1-30
Bestemmingsreserves economisch nut															
R0450	Dekk.res. kap.lasten stadhuis	14.451	14.016	0	-435	13.580	0	-435	13.145	0	-435	12.710	0	-435	12.275
R3350	Dekk.res. Warenmarkt	11	9	0	-2	7	0	-2	5	0	-2	3	0	-2	2
R4350	Dekk.res. welzijn peuterspeelz. WML	71	66	0	-5	60	0	-5	55	0	-5	50	0	-5	44
R5250	Dekk.res. sporthal aan de Bron	2.995	2.819	0	-176	2.643	0	-176	2.467	0	-176	2.291	0	-176	2.116
R5252	Dekk.res. atletiekaccommodatie fase 1	814	774	0	-41	733	0	-41	693	0	-41	652	0	-41	611
R5253	Dekk.res. turnhal	143	133	0	-10	123	0	-10	113	0	-10	103	0	-10	93
R5255	Dekk.res. Open Park Boshoven	6.450	6.450	0	0	6.450	0	0	6.450	0	-258	6.192	0	-258	5.934
R5450	Dekk.res. kapitaallasten museum JvH	96	90	0	-5	85	0	-5	79	0	-5	74	0	-5	68
R5550	Dekk.res. restaur. Martinustoren	21	14	0	-7	7	0	-7	1	0	-1	0	0	0	0
R5551	Dekk.res. aankoop St. Annamolen	3	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2	0	0	2
R6150	Dekk.res. wijkacc.Keenterhart	1.037	985	0	-52	933	0	-52	881	0	-52	829	0	-52	777
R6151	Dekk.res. wijkaccom. Tungelroy	44	30	0	-14	15	0	-14	1	0	-1	0	0	0	0
R7450	Dekk.res. kapitaallasten NMC	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R8150	Dekk.res. kiosk	8	7	0	-1	6	0	-1	5	0	-1	4	0	-1	3
R8300	Dekk.res. pand Beemdenstraat 38	24	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24	0	0	24
Bestemmingsreserves maatschappelijk nut															
R5254	Egalisatiereserve SPUK	1.718	1.945	0	-170	1.775	0	-170	1.605	0	-170	1.435	0	-175	1.260
R5750	Dekk. Gebiedsv. Kempenbr/IJzeren Man	8	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8	0	0	8
Reserves weerstandsv Vermogen															
R1001	Algemene res. Weerstandsv Vermogen	12.651	12.651	0	0	12.651	0	0	12.651	0	0	12.651	0	0	12.651
R1002	Risicobuffer bouwgrondexploitaties	8.700	8.700	0	0	8.700	0	0	8.700	0	0	8.700	0	0	8.700
	Subtotaal	133.673	132.395	12.216	-16.648	127.964	5.720	-9.817	123.867	5.584	-10.027	119.424	5.497	-5.150	119.771

Naam Reserve of Voorziening		Saldo 1-1-25	Saldo 1-1-26	Stort. 2026	Onttr. 2026	Saldo 1-1-27	Stort. 2027	Onttr. 2027	Saldo 1-1-28	Stort. 2028	Onttr. 2028	Saldo 1-1-29	Stort. 2029	Onttr. 2029	Saldo 1-1-30
Voorzieningen van de algemene dienst															
Voorz.midd.v.derden met bested.doel															
V7200	Voorz. vervangingsinv.riolering	18.194	17.824	2.375	-2.907	17.291	1.380	-2.119	16.552	833	-1.567	15.818	19	-516	15.321
V7205	Voorz. oude verv.invest.rioleringen	6.565	6.303	0	-263	6.040	0	-263	5.778	0	-263	5.515	0	-263	5.253
V8102	Voorz. Natuur- en landschapsvisie	195	195	0	0	195	0	0	195	0	0	195	0	0	195
V8105	Voorz. Kwaliteit Leefomgeving	394	674	0	0	674	0	0	674	0	0	674	0	0	674
Voorziening handelsgoederen															
V1000	Voorziening Poort van Limburg	5.066	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Voorziening risico's en verliezen															
V0100	Voorz. Pensioen zittende wethouders	1.265	1.265	0	0	1.265	0	0	1.265	0	0	1.265	0	0	1.265
V0401	Voorz.bovenwettelijk verlof	1.490	1.490	0	0	1.490	0	0	1.490	0	0	1.490	0	0	1.490
V0402	Voorziening verlofsparen	301	301	0	0	301	0	0	301	0	0	301	0	0	301
V8200	Nog te maken kosten afgesloten grex	116	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116	0	0	116
Voorziening woonruimten economisch nut															
V0900	Voorziening woonruimte	921	921	0	0	921	0	0	921	0	0	921	0	0	921
Voorzieningen dubieuze debiteuren															
V001	Civiel	187	187	0	0	187	0	0	187	0	0	187	0	0	187
V003	BSGW	369	444	99	0	542	99	0	641	99	0	740	99	0	838
V004	WIZ	781	1.119	175	0	1.294	175	0	1.469	175	0	1.644	175	0	1.819
	Subtotaal	35.845	30.840	2.648	-3.170	30.318	1.653	-2.381	29.590	1.106	-1.829	28.867	292	-778	28.381
	Totaal	169.518	163.235	14.865	-19.818	158.282	7.373	-12.198	153.457	6.690	-11.856	148.291	5.790	-5.929	148.152

Incidentele baten en lasten

Recapitulatie	Jaarschijf 2026			Jaarschijf 2027			Jaarschijf 2028			Jaarschijf 2029		
begrotingsevenwicht	totaal	incidenteel	structureel	totaal	incidenteel	structureel	totaal	incidenteel	structureel	totaal	incidenteel	structureel
Lasten programma 1	30.044	14.479	15.566	28.679	13.290	15.389	21.401	3.974	17.427	17.700	3.974	13.726
Lasten programma 2	98.700	374	98.326	100.542	355	100.187	101.826	72	101.754	104.211	0	104.211
Lasten programma 3	13.935	700	13.235	14.592	600	13.992	14.514	125	14.389	14.524	0	14.524
Lasten programma 4	27.066	10.024	17.042	23.557	5.748	17.809	20.015	2.663	17.352	19.165	1.987	17.178
Lasten programma 5	13.258	0	13.258	13.341	0	13.341	13.618	0	13.618	13.397	0	13.397
Lasten programma 6	12.804	0	12.804	12.522	0	12.522	12.583	0	12.583	12.545	0	12.545
Totaal lasten programma's	195.808	25.576	170.232	193.233	19.993	173.240	183.956	6.834	177.122	181.542	5.961	175.582
Baten programma 1	18.531	14.479	4.053	17.265	13.290	3.975	7.964	3.974	3.990	7.984	3.974	4.010
Baten programma 2	27.010	0	27.010	26.152	0	26.152	26.146	0	26.146	26.205	0	26.205
Baten programma 3	7.254	0	7.254	7.729	0	7.729	8.116	0	8.116	8.281	0	8.281
Baten programma 4	20.074	9.899	10.175	16.081	5.748	10.333	13.003	2.663	10.340	12.331	1.987	10.344
Baten programma 5	384	0	384	384	0	384	385	0	385	385	0	385
Baten programma 6	1.661	0	1.661	1.154	0	1.154	1.178	0	1.178	1.178	0	1.178
Totaal baten programma's	74.915	24.377	50.538	68.765	19.038	49.727	56.791	6.637	50.154	56.364	5.961	50.403
Saldo van baten en lasten programma's	120.893	1.199	119.694	124.469	955	123.513	127.165	197	126.968	125.178	0	125.178

Recapitulatie	Jaarschijf 2026			Jaarschijf 2027			Jaarschijf 2028			Jaarschijf 2029		
begrotingsevenwicht	totaal	incidenteel	structureel	totaal	incidenteel	structureel	totaal	incidenteel	structureel	totaal	incidenteel	structureel
Lasten alg. dekkingsmiddelen	7.687	2.032	5.655	8.215	1.060	7.155	9.329	1.018	8.311	9.472	381	9.091
Lasten overhead	26.676	1.430	25.246	25.454	421	25.033	25.443	0	25.443	24.934	0	24.934
Lasten vennootschapsbel.	10	0	10	10	0	10	10	0	10	10	0	10
Lasten onvoorzien	35	0	35	35	0	35	35	0	35	35	0	35
Totaal lasten diversen	34.408	3.462	30.946	33.714	1.481	32.233	34.817	1.018	33.799	34.450	381	34.069
Baten alg. dekkingsmiddelen	151.046	0	151.046	154.756	0	154.756	155.207	0	155.207	160.275	0	160.275
Baten overhead	23	0	23	23	0	23	23	0	23	23	0	23
Totaal baten diversen	151.069	0	151.069	154.779	0	154.779	155.231	0	155.231	160.299	0	160.299
Saldo van diversen	116.662	-3.462	120.124	121.066	-1.481	122.547	120.414	-1.018	121.432	125.848	-381	126.229
Totale saldo van baten en lasten van de programma's en diversen	4.231	4.661	-430	3.403	2.436	966	6.751	1.215	5.536	-670	381	-1.051
Stortingen in reserves	12.216	6.025	6.191	5.720	25	5.694	5.584	25	5.559	5.497	25	5.472
Onttrekkingen aan reserves	16.648	9.496	7.152	9.817	2.361	7.455	10.027	915	9.112	5.150	381	4.769
Geraamd resultaat	201	-1.190	1.391	694	-100	795	-2.309	-325	-1.983	323	-25	349
Totaal structurele lasten			207.368			211.167			216.479			215.123
Totaal structurele baten			208.759			211.961			214.496			215.472
Structureel saldo baten en lasten (x € 1.000)	0	0	1.391	0	0	795	0	0	-1.983	0	0	349

Toelichting incidentele baten en lasten

In het overzicht van incidentele baten en lasten zijn de bedragen uit de begroting 2026 opgenomen die een incidenteel karakter hebben en daardoor het begrotingssaldo incidenteel beïnvloeden.

Reservemutaties

Het BBV heeft als uitgangspunt dat in principe alle stortingen in en onttrekkingen aan reserves incidenteel van aard zijn. Als belangrijke uitgangspunten gelden echter ook:

- omdat de gemeente structurele taken uitvoert, zijn structurele baten en lasten de regel;
- incidentele baten en lasten zijn de uitzondering;
- voor het bepalen of er sprake is van de uitzondering, wordt de aard van de raming beoordeeld.

Op basis van het bovenstaande is er een uitzondering op het incidentele karakter van reservemutaties. Daar waar structureel onttrekken aan een reserve niet mogelijk is vanwege de eindigheid van een reserve, is structureel muteren wel mogelijk vanwege de oneindigheid van de exploitatie. Dit gebeurt dan voor onbepaalde tijd en op basis van structureel vastgesteld beleid door de raad. Anders gezegd, er is geen einddatum bepaald voor deze mutaties. Deze zijn structureel van aard (dominant criterium) en worden daarom aangemerkt als structurele last en baat.

Voor de gemeente Weert is dit van toepassing op de mutaties in de volgende reserves:

- reserve decentralisatie huisvesting onderwijs;
- reserve civieltechnische kunstwerken;
- reserve afkoopsom en onderhoud en vervanging Biesterbrug;
- reserve gemeentelijk vastgoed;
- reserve groen.

Daarnaast heeft de gemeente Weert een aantal bestemmingsreserves voor dekking van kapitaallasten. De jaarlijkse onttrekkingen uit deze reserves zijn afgestemd op de looptijd en boekwaarde van de betreffende activa. Deze onttrekkingen zijn ook aangemerkt als structurele baat. Het betreft:

Nummer	Dekkingsreserve kapitaallasten	2026	2027	2028	2029
R0450	Dekk.res. kap.lasten stadhuis	435.106	435.106	435.106	435.106
R3350	Dekk.res. Warenmarkt	1.900	1.900	1.900	1.900
R4350	Dekk.res. welzijn peuterspeelz. WML	5.356	5.356	5.356	5.356
R5250	Dekk.res. sporthal aan de Bron	175.879	175.879	175.879	175.879
R5252	Dekk.res. atletiekaccommodatie fase 1	40.558	40.558	40.558	40.558
R5253	Dekk.res. turnhal	10.000	10.000	10.000	10.000
R5255	Dekk.res. Open Park Boshoven	0	0	258.000	258.000
R5450	Dekk.res. kapitaallasten museum JvH	5.474	5.474	5.474	5.474
R5550	Dekk.res. restaur. Martinustoren	6.600	6.600	825	0
R5551	Dekk.res. aankoop St. Annamolen	180	180	180	180
R6150	Dekk.res. wijkacc.Keenterhart	52.111	52.111	52.111	52.111
R6151	Dekk.res. wijkaccom. Tungelroy	14.300	14.300	1.183	0
R7450	Dekk.res. kapitaallasten NMC	0	0	0	0
R8150	Dekk.res. kiosk	1.000	1.000	1.000	1.000
R5254	Egalisatiereserve SPUK	169.865	169.865	169.865	174.848

Incidentele lasten met dekking uit reserve (≥ € 25.000)

In de begroting 2026 zijn diverse bestedingen op basis van eerdere besluitvorming en in de begroting 2026 opgenomen voorstellen aangemerkt als incidenteel. De tegenhanger in de vorm van de inzet van een reserve is een incidentele baat. Per saldo is er geen sprake van beïnvloeding van het saldo, daarom worden deze bestedingen niet afzonderlijk toegelicht. Deze incidentele lasten zijn in het overzicht incidentele baten en lasten verwerkt. Het betreft:

Pro-gramma	Omschrijving incidentele last, gedekt uit reserve	2026	2027	2028	2029
P1	Eenmalige dotatie MJOP 2026 t.g.v. Reserve gemeentelijk vastgoed	5.000.000	0	0	0
P2	B2025 PRIO47 leefbaarheidsfonds incl. burgerini. Biodiversiteit (AP2)	75.000	75.000	0	0
P2	Dekking Inhuur Programmamanager Toekomst Voetbalacc	72.000	72.000	0	0
P2	B2025 PRIO18 Quiet Community	87.464	137.464	0	0
P2	Dekking nw formatie Makelaar Positieve Gezondheid	69.441	70.830	72.246	0
P3	Omgevingsplannen (kadernota, t/m 2028)	95.000	95.000	95.000	0
P3	Spoorzone	30.000	30.000	30.000	0
P3	B2025 PRIO34 dienstverleningsniveau openbaar gebied	280.000	280.000	0	0
P3	B2025 PRIO06 opstellen ontwikkelingsplan Biest/Groenewoud	120.000	120.000	0	0
P3	Eenmalige dotatie 2026 t.g.v. Reserve versnelling woningbouw	1.000.000	0	0	0
P3	B2025 PRIO12 continueren streetwise	75.000	0	0	0
Overh.	Inzet participatie adviseur	43.500	0	0	0
Overh.	B2025 PRIO36 versterken wettelijke uitvoering WMO	365.000	0	0	0
Overh.	B2025 PRIO39 Vraagwijzer	59.498	0	0	0
Overh.	Onttrekking Reserve Regiodeal	842.000	421.000	0	0
Alg. Dekk	B2025 PRIO05 Continueren aanpak oneigenlijk grondgebruik	300.000	300.000	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO03 Uitvoering cultuurbeleid: pop- en cultuurcoördinator	100.000	100.000	100.000	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO05 Versnelling registratie kunstcollectie Museum W	45.000	45.000	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO08 Versterken juridische professionaliteit	36.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO09 Versterken en continueren leefbaarheidsaanpak en wijkgericht werken	97.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO14 borging van de aanpak Weert Positief voor 2026	128.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO18 Snelle en zorgvuldige ondersteuning VTH taken	54.000	54.000	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO21 Onderzoek juridisch-planologische mogelijkheden omgevingswet irt bestaande bedrijventerreinen	30.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO23 Monitoringsplan Weertersoorten	25.000	25.000	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO26 Bouwen aan het omgevingsplan	110.000	110.000	110.000	110.000
Alg. Dekk	B2026 PRIO27 voorbereiding Circulair Ambachtscentrum	50.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO29 NOVEX sleutelprojecten	0	150.000	150.000	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO32 Antje's Experience	0	25.000	25.000	25.000
Alg. Dekk	B2026 PRIO33 Versterking circulaire economie	50.000	50.000	50.000	50.000
Alg. Dekk	B2026 PRIO34 Toeristentrein Weert	28.000	21.000	14.000	7.000

Pro-gramma	Omschrijving incidentele last, gedekt uit reserve	2026	2027	2028	2029
Alg. Dekk	B2026 PRIO36 Professioneel en duurzaam beheer van het gemeentelijk wagenpark	88.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO37 Beheer integraal samenwerkingsplatform MS365	87.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO45 Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur 2026-2031	0	100.000	189.000	189.000
Alg. Dekk	B2026 PRIO55 Visie inzet Stadslab Weert	0	80.000	80.000	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO58 Activiteiten verkiezingen 2026	39.000	0	0	0
Alg. Dekk	B2026 PRIO67 Wandelpad Fatima	15.000	0	0	0

Overige incidentele baten en lasten (≥ € 25.000)

Grondexploitatie

Deze mutaties zijn naar de aard van de raming incidenteel. Ze hebben dus geen invloed op het structureel begrotingssaldo. In de begroting wordt geen winstneming geraamd.

- Baten grondexploitatie:
 - Fysieke bedrijfsinfrastructuur (programma 4) € 9.898.699
 - Grondbedrijf (niet-bedrijventerreinen (programma 1) € 14.478.678
- Lasten grondexploitatie:
 - Fysieke bedrijfsinfrastructuur (programma 4) € 9.898.699
 - Grondbedrijf (niet-bedrijventerreinen (programma 1) € 14.478.678

Incidentele prioriteiten

Uit de begroting 2023 betreffen onderstaande prioriteiten incidentele uitgaven voor 2026:

- (Groeps-)maatwerk trajecten specifieke uitkeringsgerechtigde doelgroepen voor € 35.000
- Actie Reactie van Solvare voor € 35.000
- Groene schoolpleinen voor € 25.000
- Regionaal evenementenbudget voor € 75.000

Uit de begroting 2024 betreffen onderstaande prioriteiten incidentele uitgaven voor 2026:

- Aanpak schade overlastgevende soorten voor € 75.000
- Stimuleringsfonds binnenstad voor € 50.000
- Materiële kosten participatieadviseur voor € 30.000
- Medewerker organiseren participatietrajecten voor € 90.000

Uit de begroting 2025 betreft onderstaande prioriteit incidentele uitgaven voor 2026:

- Versterken wettelijke uitvoering Wmo voor € 90.000

Uit de begroting 2026 worden de volgende prioriteiten bekostigd uit het begrotingssaldo in 2026:

- Visie inzet stadslab Weert voor € 80.000
- Techniek campus Weert voor € 200.000
- Het faciliteren van de energietransitie door het versneld uitbreiden van de energie-infrastructuur voor € 100.000
- Overlevingspakket minima voor € 220.000
- NOVEX sleutelprojecten voor € 150.000

Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen

Op basis van artikel 20 van het BBV dient in de begroting aandacht besteed te worden aan de jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume.

Arbeidskosten gerelateerde verplichtingen zijn alle vormen van aan de arbeidsrelatie verbonden rechten op uitkeringen tijdens of na het dienstverband. Het gaat hierbij dus om normale jaarlijkse arbeidskosten zoals vakantiedagen, premies en pensioenen.

De jaarlijks terugkerende arbeidskosten met een vergelijkbaar volume zijn verwerkt in de baten en lasten van de begroting 2026 en de meerjarenraming 2027-2029. Voor deze kosten mag op basis van de bepalingen in het BBV geen voorziening worden gevormd.

Bij alle uren die conform de CAO-gemeenten als bron kunnen dienen voor het verlofsparen is sprake van een niet gelijke omvang van de op- en afbouw. Hierdoor is de jaarlijkse omvang van deze arbeidskosten gerelateerde verplichting niet gelijk. Voor deze verlofuren moet dan ook een voorziening op de balans worden opgenomen. Door instelling van de voorzieningen Bovenwettelijk verlof en Verlofsparen bij de jaarrekening 2022 is hier uitwerking aan gegeven.

Balansprognose en EMU-saldo

Activa	2024	2025	2026	2027	2028	2029
(im)-Materiële vaste activa	194.310	205.363	229.826	260.196	261.561	254.858
Financiële vaste activa:						
Kapitaalverstrekkingen	293	293	293	293	293	293
Financiële vaste activa: Leningen	13.248	12.846	12.230	11.591	10.926	10.234
Financiële vaste activa: Uitzettingen > 1 jaar	0	0	0	0	0	0
Totaal Vaste Activa	207.851	218.502	242.349	272.079	272.780	265.386
Voorraden: Onderhanden werk & Overige grond- en hulpstoffen	20.813	22.797	15.254	1.687	1.850	1.816
Voorraden: Gereed product en handelsgoederen & vooruitbetalingen	1.002	0	0	0	0	0
Uitzettingen <1 jaar	35.524	39.003	19.030	16.612	7.000	7.000
Liquide middelen	752	500	500	500	500	500
Overlopende activa	25.735	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Totaal Vlottende Activa	83.826	82.300	54.784	38.799	29.350	29.316
Totaal Activa	291.677	300.802	297.133	310.878	302.130	294.701

Passiva	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Eigen vermogen	134.143	132.395	127.964	123.867	119.424	119.771
Voorzieningen	28.460	30.840	30.318	29.590	28.867	28.381
Vaste schuld	84.587	77.468	70.165	62.837	55.484	48.106
Totaal Vaste Passiva	247.190	240.703	228.446	216.294	203.775	196.258
Vlottende schuld	7.161	23.514	34.092	59.989	63.760	63.848
Overlopende passiva	37.326	36.585	34.595	34.595	34.595	34.595
Totaal Vlottende Passiva	44.487	60.099	68.687	94.584	98.355	98.443
Totaal Passiva	291.677	300.802	297.133	310.878	302.130	294.701

EMU-saldo via mutaties in financiële activa en financiële passiva			2024	2025	2026	2027	2028	2029
Activa	Financiële activa	Kapitaalverstrekkingen en leningen	-754	-402	-616	-640	-665	-691
		Uitzettingen	0	0	0	0	0	0
	Vlottende activa	Uitzettingen	6.884	3.479	-19.880	-2.511	-9.612	0
		Liquide middelen	108	-252	0	0	0	0
		Overlopende activa	3.956	-5.735	0	0	0	0
Passiva	Vaste passiva	Vaste schuld	-7.257	-7.119	-7.303	-7.328	-7.353	-7.379
	Vlottende passiva	Vlottende schuld	-477	16.353	10.671	25.898	3.769	90
		Overlopende passiva	9.835	-741	-1.990	0	0	0
Eventuele boekwinst bij verkoop effecten en (im)materiële vaste activa								
EMU SALDO			8.093	-11.403	-21.873	-21.722	-6.693	6.598
EMU SALDO referentiewaarde			-9.391	-10.897				

In tabel hierboven is het verloop van het EMU-saldo gedurende een aantal jaren te zien. Positieve EMU-saldi geven aan dat de gemeente via reële transacties meer geld binnenkrijgt dan ze uitgeeft. Hierdoor ontstaat ruimte voor aflossing van schulden en kan de reservepositie worden verbeterd. Een negatief saldo geeft het tegenovergestelde weer, er gaat meer geld uit dan er binnenkomt.

Als het EMU-saldo meerdere jaren achtereen positief is, dan kan er sprake zijn van oppotten van gelden. Andersom geldt dat een meerjarig negatief saldo kan duiden op een structureel te veel spenderende gemeente. Beide scenario's zijn onwenselijk. Afwisseling tussen jaren van sparen en investeren is het wenselijke scenario.

3 BIJLAGEN

Taakveldenoverzicht meerjarenraming

Lasten	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Goed wonen voor iedere doelgroep	30.045	28.679	21.401	17.701
Beheer overige gebouwen en gronden	1.835	2.693	3.014	1.158
Cultureel erfgoed	1.001	894	926	929
Grondexploitatie (niet-bedrijv.terr)	14.479	13.290	3.974	3.974
Musea	1.196	1.184	1.222	1.205
Sportaccommodaties	7.746	6.918	8.537	6.727
Wonen en bouwen	3.788	3.700	3.728	3.708
Iedereen doet mee	98.701	100.542	101.824	104.212
Arbeidsparticipatie	3.927	3.969	4.010	4.054
Begeleide participatie	8.333	7.890	7.607	7.269
Begeleiding (WMO)	5.520	5.860	6.221	6.605
Beschermde wonen (Wmo)	186	193	197	198
chapp- en vrouwenopvang (WMO)	176	181	186	191
Coördinatie en beleid Jeugd	177	177	177	177
Coördinatie en beleid Wmo	161	161	161	161
Huishoudelijke hulp (WMO)	6.733	7.190	7.670	8.175
Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	2.192	2.272	2.355	2.443
Inkomensregelingen	26.926	27.489	27.873	28.394
Jeugdbescherming	1.197	1.236	1.277	1.319
Jeugdhulp ambulant landelijk	187	194	200	207
Jeugdhulp ambulant lokaal	1.437	1.491	1.521	1.552
Jeugdhulp ambulant regionaal	11.873	12.263	12.666	13.081
Jeugdhulp met verblijf landelijk	188	194	200	207
Jeugdhulp met verblijf regionaal	4.219	4.359	4.502	4.651
Jeugdreclassering	103	107	110	114
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	674	694	711	730
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	3.948	3.987	4.027	4.063
Onderwijshuisvesting	2.089	2.095	2.243	2.349
PGB Jeugd	545	545	545	545
PGB Wmo	371	386	401	417
Samenkracht en burgerparticipatie	9.320	9.428	8.748	9.051
Sportbeleid en activering	887	574	502	502
Toegang en eerstelijnsvoorz. integra	59	61	62	64
Toegang en eerstelijnsvoorz. jeugd	1.936	1.991	2.027	2.064
Toegang en eerstelijnsvoorz. WMO	1.986	1.994	1.999	2.004
Volksgezondheid	3.351	3.561	3.626	3.625

Lasten	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit	13.935	14.592	14.514	14.524
Milieubeheer	1.880	1.855	1.855	1.855
Openbaar groen en openl.recreatie	5.453	5.589	5.273	5.276
Riolering	5.344	5.790	6.145	6.276
Ruimte en leefomgeving	1.258	1.358	1.241	1.117
Duurzaam en innovatief ondernemen en leven	27.067	23.557	20.014	19.165
Afval	6.955	7.484	7.070	7.071
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	270	270	270	270
Cultuurpres.cultuurprod.en partic.	5.091	5.180	5.364	5.204
Economische ontwikkeling	1.156	1.049	1.055	1.062
Economische promotie	1.966	1.888	1.890	1.882
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	9.899	5.748	2.663	1.987
Media	1.730	1.938	1.702	1.689
Goed ontsloten en verweven met de regio	13.259	13.341	13.618	13.397
Economische havens en waterwegen	3	3	3	3
Openbaar vervoer	11	11	11	11
Parkeren	2.928	2.727	3.023	2.852
Recreatieve havens	19	19	19	19
Verkeer en vervoer	10.298	10.581	10.562	10.512
Bestuur en burgerzaken	12.804	12.523	12.583	12.546
Begraafplaatsen en crematoria	95	49	95	40
Bestuur	2.791	2.778	2.686	2.589
Burgerzaken	2.212	2.163	2.159	2.159
Crisisbeheersing en brandweer	5.018	5.178	5.281	5.388
Openbare orde en veiligheid	2.688	2.355	2.362	2.370
Overhead	26.676	25.454	25.443	24.934
Overhead	26.676	25.454	25.443	24.934
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	7.722	8.250	9.363	9.507
Belastingen overig	-40	-39	-38	-37
Overige baten en lasten	5.750	6.393	7.614	7.859
OZB woningen	782	803	833	869
Treasury	1.230	1.093	954	816
Vennootschapsbelasting	10	10	10	10
Vennootschapsbelasting (VpB)	10	10	10	10
Reserves	12.216	5.720	5.584	5.497
Mutaties reserves	12.216	5.720	5.584	5.497
Totaal lasten	242.435	232.668	224.354	221.493

Baten	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Goed wonen voor iedere doelgroep	18.532	17.267	7.964	7.984
Beheer overige gebouwen en gronden	442	444	452	457
Sportaccommodaties	1.116	1.118	1.118	1.131
Musea	50	50	50	50
Cultureel erfgoed	84	85	86	87
Grondexploitatie (niet-bedrijv.terr)	14.479	13.290	3.974	3.974
Wonen en bouwen	2.361	2.280	2.284	2.285
Iedereen doet mee	27.010	26.152	26.147	26.204
Onderwijshuisvesting	286	290	295	301
Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.794	1.780	1.780	1.780
Sportbeleid en activering	319			
Samenkracht en burgerparticipatie	1.250	907	856	865
Inkomensregelingen	18.450	18.452	18.453	18.454
Arbeidsparticipatie	1.091	1.093	1.094	1.095
Maatwerkvoorzieningen (WMO)	72	75	79	82
Huishoudelijke hulp (WMO)	471	503	537	572
Beschermd wonen (Wmo)	3.048	3.052	3.053	3.055
Volksgezondheid	229			
Natuurlijke en landschappelijke kwaliteit	7.254	7.728	8.116	8.281
Openbaar groen en openl.recreatie	15	15	15	15
Riolering	7.114	7.588	7.976	8.141
Milieubeheer	50	50	50	50
Ruimte en leefomgeving	75	75	75	75
Duurzaam en innovatief ondernemen en leven	20.074	16.081	13.003	12.332
Fysieke bedrijfsinfrastructuur	9.899	5.748	2.663	1.987
Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	328	328	328	331
Economische promotie	528	528	528	528
Cultuurpres.cultuurprod.en partic.	409	409	412	415
Media	185	185	184	184
Afval	8.725	8.883	8.888	8.887
Goed ontsloten en verweven met de regio	384	384	385	385
Verkeer en vervoer	355	355	355	355
Parkeren	29	29	30	30
Bestuur en burgerzaken	1.662	1.155	1.178	1.178
Burgerzaken	1.207	1.042	1.065	1.065
Crisisbeheersing en brandweer	3	3	3	3

Baten	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Openbare orde en veiligheid	448	106	106	106
Begraafplaatsen en crematoria	4	4	4	4
Overhead	23	23	23	23
Overhead	23	23	23	23
Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien	151.045	154.757	155.207	160.276
Treasury	1.497	1.479	1.461	1.437
OZB woningen	8.258	8.455	8.641	8.830
OZB niet-woningen	5.719	5.857	5.985	6.117
Parkeerbelasting	2.994	2.994	2.994	2.994
Belastingen overig	1.874	1.918	1.960	2.003
Alg.uitkering en ov.uitk.gemt.fonds	130.614	133.992	134.112	138.841
Overige baten en lasten	89	62	54	54
Reserves	16.648	9.817	10.027	5.150
Mutaties reserves	16.648	9.817	10.027	5.150
Totaal baten	242.632	233.364	222.050	221.813
Saldo	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029
Totaal saldo	201	694	-2.309	323

BBV Beleidsindicatoren

Begroting 2026

Indicator	Eenheid	Periode	Regio	Meetwaarde	Bron
Formatie	Fte per 1.000 inwoners	2026	Weert	8,7	Afas, begroting 2026
		2025	Weert	8,5	Motion, begroting 2025
Bezetting	Fte per 1.000 inwoners	2026	Weert	6,8	Afas, begroting 2026
		2025	Weert	6,3	Motion, begroting 2025
Apparaatskosten	Kosten per inwoner	2026	Weert	1.065	Begroting 2026
		2025	Weert	988	Begroting 2025
Externe inhuur	Kosten als % van de totale loonsom + totale kosten inhuur externen	2026	Weert	6,4	Begroting 2026
		2025	Weert	5,5	Begroting 2025
Overhead	% van de totale lasten	2026	Weert	11,6	Begroting 2026
		2025	Weert	12,0	Begroting 2025
Verwijzingen Halt	per 1.000 jongeren	2024	Weert	10	Stichting Halt
			Limburg	9	
Winkeldiefstallen	per 1.000 inwoners	2024	Weert	1,8	CBS - Diefstallen
			Limburg	2,1	
Geweldsmisdrijven	per 1.000 inwoners	2024	Weert	3,7	CBS - Criminaliteit
			Limburg	4,4	
Diefstallen uit woning	per 1.000 inwoners	2024	Weert	1,3	CBS - Diefstallen
			Limburg	1,2	
Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte)	per 1.000 inwoners	2024	Weert	4,8	CBS - Criminaliteit
			Limburg	5,7	
Functiemenging	%	2023	Weert	53,1	CBS BAG/LISA - bewerking ABF Research
			Limburg	51,1	
Vestigingen (van bedrijven)	per 1.000 inw. 15 t/m 64jr	2023	Weert	167,6	Landelijk Informatiesysteem van Arbeidsplaatsen (LISA)
			Limburg	161,0	
Absoluut verzuim	per 1.000 leerlingen	2023	Weert	11,2	DUO/Ingrado
			Limburg	5,8	
Relatief verzuim	per 1.000 leerlingen	2023	Weert	10,0	DUO/Ingrado
			Limburg	24,0	
Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	%	2024	Weert	1,7	DUO/Ingrado
			Limburg	2,6	
Niet-sporters	%	2024	Weert	44,6	

			Limburg	46,8	Gezondheidsmonitor volwassenen, GGD'en, CBS en RIVM
Banen	per 1.000 inwoners van 15-64 jaar	2023	Weert	840,0	CBS Bevolkingsstatistiek/ LISA
			Limburg	810,5	
Jongeren met een delict voor de rechter	%	2023	Weert	1,0	CBS Jeugd
			Limburg	1,0	
Kinderen in uitkeringsgezin	%	2023	Weert	5,0	CBS Jeugd
			Limburg	6,0	
Netto arbeidsparticipatie	%	2024	Weert	71,7	CBS - Arbeidsdeelname
			Limburg	69,1	
Werkloze jongeren	%	2023	Weert	2,0	CBS Jeugd
			Limburg	2,0	
Personen met een bijstandsuitkering	per 10.000 inwoners	2024	Weert	265,0	CBS - Participatiewet
			Limburg	319,5	
Lopende re-integratievoorzieningen	per 10.000 inwoners van 15-64 jaar	2024	Weert	296,7	CBS - Participatiewet
			Limburg	192,8	
Jongeren met jeugdhulp	% van alle jongeren tot 18 jaar	2024	Weert	13,8	CBS Jeugd
			Limburg	15,3	
Jongeren met jeugdbescherming	%	2024	Weert	1,2	CBS Jeugd
			Limburg	1,4	
Jongeren met jeugdreclassering	%	2024	Weert	0,2	CBS Jeugd
			Limburg	0,4	
Cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	per 10.000 inwoners	2024	Weert	730	CBS - Monitor Sociaal Domein WMO
			Limburg	863	
Omvang huishoudelijk restafval	kg per inwoner	2023	Weert	238	CBS - statistiek Huishoudelijk afval
			Limburg	99	
Hernieuwbare elektriciteit	%	2022	Weert	31,2	Klimaatmonitor - Rijkswaterstaat
			Limburg	19,1	
Gemiddelde WOZ waarde	x €1.000	2024	Weert	335	CBS - Statistiek WOZ
			Limburg	290	
Nieuw gebouwde woningen	per 1.000 woningen	2024	Weert	2,8	BAG/ABF
			Limburg	4,7	
Demografische druk	%	2025	Weert	75,8	CBS - Bevolkingsstatistiek
			Limburg	76,8	
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishouden	€	2025	Weert	929	COELO, Groningen
			Limburg	963	
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	€	2025	Weert	989	COELO, Groningen
			Limburg	1.040	

Lijst subsidies

Naam subsidieontvanger	subsidiebedrag maximaal in euro
Op grond van de Algemene Wet Bestuursrecht wordt in dit overzicht aangegeven tot welke bedragen subsidie wordt verstrekt op basis van een in de begroting, en niet op basis van de subsidieverordening, beschikbaar budget.	
BNMO afdeling Limburg	550
Bond van Wapenbroeders Weert	581
Buro Andersom B.V. (t.b.v. Aanpak Wonen Plus)	472.929
Dorpsbelangen Laar (t.b.v. maatschappelijk gebruik Beej-Bertje)	19.400
Franciscus Huis Weert B.V. (t.b.v. activiteit 'Eten met Franciscus')	1.500
Gemengd koor Creatura (t.b.v. Herinneringsconcert ihkv Eén Tegen Eenzaamheid)	1.000
Grenspark Kempen~Broek	10.000
Hengelsportvereniging St. Petrus Weert e.o.	2.750
Meerderweert, Stichting Primair Onderwijs Weert/Nederweert (t.b.v. Weerter Scholen Toernooi)	770
MET ggz (t.b.v. Buurtcirkel Weert)	27.301
Nationale Vereniging De Zonnebloem, afdeling Stramproy-Tungelroy	550
Nationale Vereniging De Zonnebloem, afdeling Weert	550
Organisatie Bevrijdingen en Herdenkingen	8.000
Organisatie Jeugdpreensetrefte	990
Routebureau Noord- en Midden Limburg	23.421
Stadsvastelaovendjvereniging 'De Rogstaekers'	27.500
Stichting Accommodatie Swartbroek (t.b.v. gymonderwijs St. Laurentius)	7.500
Stichting Behoud van Beleving (t.b.v. Bantopa Party)	2.750
Stichting Bospop	9.350
Stichting Buurtgezinnen	50.220
Stichting Beheer Buurthuis Moesel	13.750
Stichting Cultureel Lint Weert	27.500
Stichting Dagopvang Weert	88.462
Stichting De gewoonste zaak van Weert (t.b.v. KVV voor mensen met een beperking)	165
Stichting Door Sport Ontspanning (D.S.O.)	715
Stichting Dorpsraad Stramproy (t.b.v. Doden- en Bevrijdingsherdenking)	550
Stichting Dorpsraad Stramproy (t.b.v. Sociaal Platform Stramproy)	2.750
Stichting Filmhuis Weert	1.100
Stichting Gemeenschapscentrum Stramproy (t.b.v. groot onderhoud De Zaal Stramproy)	13.161
Stichting IVN natuureducatie Weert e.o.	1.827
Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg	40.000
Stichting Jeugdfonds Sport Limburg	40.000
Stichting Leefbaarheid Stramproy (t.b.v. activiteiten minder valide inwoners van Stramproy)	2.500

Naam subsidieontvanger	subsidiebedrag maximaal in euro
Stichting Leergeld Weert e.o.	40.000
Stichting Limburg Cycling	3.000
Stichting Limburg Festival	25.000
Stichting Limburg Marketing	98.107
Stichting Mega Dance Company	660
Stichting Natuur- en Milieueducatie	212.242
Stichting Parkmanagement Weert	100.000
Stichting Regionaal Instituut Cultuur- en Kunsteducatie (RICK) (t.b.v. het programma RAAK!)	4.150
Stichting RICK/Beiaardcomité St. Martinus Weert	6.600
Stichting Sint Nicolaas Weert	935
Stichting Slachtofferhulp Nederland	14.025
Stichting Spark Tech Lab	25.000
Stichting Stadsbus Weert	11.000
Stichting Stadstriathlon Weert	15.000
Stichting Tafeltje-Dek-Je	25.672
Stichting Toon Hermans Huis Weert	7.370
Stichting Truckrun Weert	825
Stichting Turks Cultureel Centrum Weert (t.b.v. Internat. Kinderfestival)	2.750
Stichting Veilig Verkeer Nederland, afdeling Weert	4.000
Stichting voor Verpleeg-, Verzorgings- en Woonfaciliteiten Land van Horne (t.b.v. het project Vitaal Thuis)	9.727
Stichting voor Verpleeg-, Verzorgings- en Woonfaciliteiten Land van Horne (t.b.v. Huishoudelijke hulp Franciscus Hospice)	37.881
Stichting Weert Marketing	305.000
Stichting Wijkraad Boshoven (t.b.v. Huiskamer voor Ouderen Boshoven)	3.025
Vereniging voor Eerste Hulp Bij Ongelukken Afdeling Weert	550
Vereniging voor Eerste Hulp Bij Ongelukken Stramproy-Tungelroy	550
Werkgroep 08 maart	495
Wokmuziektheater (t.b.v. tweejaarlijkse operaproductie)	13.200
Zwem- en Vriendenclub 'De IJsberen'	440

Lijst met afkortingen

Afkorting	Uitgeschreven
ABF Research	onderzoeksbureau
AMW	Algemeen Maatschappelijk Werk
APV	Algemene Plaatselijke Verordening
BAG	Basisregistratie adressen en gebouwen
BBB	BergBezinkBassin
BBP	Bruto Binnenlands Product
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten
BDO	Accountantsbureau
BGE	Basis Geluids Emissie
BIZ	Bedrijven Investerings Zone
BIZ-O	Bedrijven Investerings Zone voor Ondernemers
BNMO	Bond van Nederlandse Militaire Oorlogs- en Dienstslachtoffers
BRP	Basisregistratie Personen
BsGW	Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen
BTW	Belasting over de toegevoegde waarde
BUIG	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten
CAO	Collectieve arbeidsovereenkomst
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CDOKE	tijdelijke regeling Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat- en Energiebeleid
CISO	Chief Information Security Officer
CJG	Centrum voor Jeugd en Gezin
CMP	Circulair Materialen Plan
COC	Cultuur- en Ontspanningscentrum (een belangenvereniging voor LHBTI+)
COELO	Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden
CVV	Collectief Vraagafhankelijk Vervoer
DMJIP	Duurzaam Meerjaren Investeringsplan
DuMaVa	Subsidieregeling Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed
DUO	Dienst Uitvoering Onderwijs
EMU	Economische en Monetaire Unie
eNPS	Employee Net Promoter Score
FTE	Fulltime-equivalent
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GFT	Groente-, Fruit- en Tuinafval

Afkorting	Uitgeschreven
GFT/E	Groente-, Fruit en Tuinafval, en Etensresten
GGD	Gemeentelijke Gezondheids Dienst
GGZ	Geestelijke gezondheidszorg
GreX	Grondexploitatie
ha	Hectare
HBH	Hulp bij Huishouden
I/S	Incidenteel/Structureel
IBA	Individuele Behandeleenheid Afvalwater
ICT	Informatie- en Communicatie Technologie
ICT NML	ICT Noord- en Midden Limburg
IZA	Integraal Zorg Akkoord
JOP	Jongeren Ontmoetingsplaats
JvH	(voorheen) Jacob van Hornemuseum; nu Museum W
KRW	Kaderrichtlijn Water
KVM	Kosten Verdeel Methodiek
LAP	Landelijk Afval Plan
LEADER	LEADER is een Europees subsidieprogramma dat de leefbaarheid en economie op het platteland ontwikkelt en versterkt
LIOF	Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering
LISA	Landelijk Informatiesysteem van Arbeidsplaatsen
LOS	Limburgs Offensief Stikstof
LKS	Loonkostensubsidie
M50	Netwerk van Middelgrote gemeenten
MBO	Middelbaar Beroeps Onderwijs
MFA	Multifunctionele Accommodatie
MGR	Modulaire Gemeenschappelijke Regeling
MJOP	Meerjaren Onderhoudsplan
MKB	Midden- en Kleinbedrijf
MRE	Metropool Regio Eindhoven
NEN	Nederlandse Norm
NIK	Nederlandse Identiteits Kaart
NIS2	Network and Information Security directive (richtlijn vastgesteld door de Europese Unie, bedoeld om de cyberbeveiliging en de weerbaarheid van essentiële diensten in EU-lidstaten te verbeteren)
NMC	Natuur- en Milieueducatie Centrum
NOVEX	Nationale OmgevingsVisie EXtra

Afkorting	Uitgeschreven
o/g	opgenomen geld (lening)
OAB	Onderwijs Achterstanden Beleid
OCSW	(afdeling) Onderwijs, Cultuur, Sport en Wetenschap
OG	(afdeling) Openbaar Gebied
OM	Openbaar Ministerie
OZB	Onroerendezaakbelasting
PDCA	Plan Do Check Act
PGB	Persoons Gebonden Budget
PiO	Platteland in Ontwikkeling
PL	Plug-in Lamp (een verouderd soort spaarlamp)
PLC	Plattelands Coalitie
PMD	Plastic verpakkingen, Metaal verpakkingen en Drinkpakken
PO	Primair Onderwijs
PRIO	Prioriteit
PRIS	Parkeer Route Informatie Systeem
QR code	Quick Response code (een tweedimensionale streepjescode)
RES NML	Regionale Energie Strategie Noord- en Midden Limburg
RICK	Regionaal Instituut Cultuur- en Kunsteducatie
RISMAN	Risicomanagement
RIVM	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
RUD	Regionale Uitvoeringsdienst
SIM	Subsidie Instandhouding Monumenten
SPUK	Specifieke Uitkering
TCW	Techniek Campus Weert
u/g	Uitgeleend geld (lening)
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation
VAB	Vrijkomende Agrarische Bebouwing
VANG	Van Afval Naar Grondstof
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VO	Voortgezet Onderwijs
VOG	Verklaring omtrent Gedrag
VpB	Vennootschapsbelasting
VSV	Voortijdige schoolverlaters
VRLN	Veiligheidsregio Limburg-Noord
VTH	(afdeling) Vergunningen, Toezicht en Handhaving

Afkorting	Uitgeschreven
WeVIM	Weerter Verordening Instandhouding Monumenten
WIZ	(afdeling) Werk, Inkomen en Zorg
WML	Waterleidingmaatschappij Limburg
Wmo	Wet Maatschappelijke Ondersteuning
Woo	Wet open overheid
WOZ	Waardering Onroerende Zaken
ZZP	Zelfstandige Zonder Personeel



Postbus 950
6000 AZ Weert
www.weert.nl